

江南风

寻梦烟雨长廊 且看凤凰涅槃

——先行启动区五镇巡礼之西塘篇

“白墙灰瓦雨如烟，古意石桥月半弯。碧柳丝丝垂旧事，为谁摇落为谁眠？”西塘，这座生活着的千年古镇，在长三角生态绿色一体化示范区先行启动区五镇中，是唯一一个5A级景区，位于西塘的嘉兴综合保税区也是五个镇里唯一一个综合保税区，有着这样的先天优势，西塘镇将会有怎样的作为？

西塘镇副镇长杨娟芳表示，按照“服务能级最高、品

质形象最好、全域旅游融合”的标准，应一体化所向，立区域所需，解西塘之困、行西塘所能，全力打造美丽景区、美丽镇区、美丽乡村、美丽田园的“长三角示范引领区、人文创新活力样板区”，实现“大美西塘·示范引领”的战略目标，“坚持‘生态为底色、文化为灵魂、创新为支撑、融合为基础’的总体思路，以生态、旅游、科创为三大方向，实现从乡镇级发展思维向国家级示范引领区标准转变”。

刷新千年记忆 开展全域旅游

西塘自唐代形成村落已有一千多年历史，相传春秋战国时期的伍子胥兴水利，引水造就了西塘。自唐以来，当地居民沿河建屋、依水而居；南宋至元代发展为集镇，商业蒸蒸日上；明清时期已是商业重镇。目前，西塘保存了25万平方米完整的以明清建筑群为代表的古建筑文化，以“桥多、弄多、廊棚多”蜚声国内外。一根根木柱，撑着窄窄的长廊，沿河一路迤逦蜿蜒。“春秋的水、唐宋的镇、明清的建筑、现代的人”，是对这座古镇最完全的诠释。

最美不过西塘夜色。12月14日，周六的晚上，古镇游人如织。结束了一周的忙碌，驱车来到西塘，放松神经，体验休闲慢生活，这是长三角区域的人们长期就有的一种习惯。

“今天我寒夜里看雪飘过，怀冷却了的心窝飘远方，风雨里追赶上雾里分不清踪影，天空海阔你与我可会变……”，记者被一首《海阔天空》的动听歌声吸引，走进了一家门面不大的音乐吧，里面一位长发年轻女孩正在独唱，台下年纪相仿的小伙深情地望着她。原来，今天是小伙金先生的生日，周五下了班他就带着女朋友叶小姐从上海来到西塘，“我们都是第一次来，这边可以唱歌喝酒，挺喜欢这种氛围，我还吃到了小时候吃过的煎饼果子和海棠糕”，金先生开心地告诉记者。

旅游方面，西塘规划指出，要深耕文化内涵，挖掘有千年记忆的街巷，开展有国际影响的活动。强化古镇业态策划及空间更新，加快城景



▲ 来西塘体验休闲夜生活是长三角很多人的周末选择

本报记者 屠瑜 摄



▼ 冬日暖阳中，一台拖拉机在轰隆隆地开沟准备麦苗

本报记者 屠瑜 摄



■ 生活着的千年古镇——西塘

本报记者 王凯 摄

打造四季田园 品味生态原味

“以5A级景区为引领，以近五万亩农田集中流转为基础，打造四季美丽田园风景”，是西塘开展生态农业绿色行动所做的规划要求。“一是稳粮的事要抓好。围绕国家粮食安全，加快中低产田改造和高标准基本农田建设，改善农业生产条件，确保粮食种植不减少，粮食总产不降低，力争亩产达到900公斤，攻关亩产达到1000公斤。二是固本的事要抓牢。着力提升农业示范基地、专业合作社、家庭农场等特色农业主体；推动土地流转，促进规模经营。三是兴

业的事要抓实。加强农业招商，积极引进现代农业企业，采取‘公司+农户+基地’模式，着力提升发展精品稻米、水果、水产等品牌农业。”

现在正值播种小麦的时节，12月15日下午，在西塘镇星建村，农化学农药使用示范区里，冬日暖阳的阳光洒在金灿灿的田野上，远远望去，一台拖拉机正在轰隆隆地开沟准备麦苗，在另一块地里，一位村民正在喷洒肥料。

水稻全生育期不使用化学农药是如何做到的？王志康向记者解释，生态田园的实现有多个途径，比如，通过种植显花植物、田埂留草，保护

基础设施。”西塘农业发展股份有限公司总经理王志康一边开车行驶在田间水泥小路上，一边向记者介绍。在车上，记者闻到了一股好闻的稻谷香，原来是车上放着公司自主研发的生态大米，“我们这种米一点农药都不用，不施肥，只用有机肥料，价格比普通大米翻一番，但还是很受市场青睐”，他自信地说。

今年上半年，西塘镇组建农业发展股份有限公司，进行实体化运作，开展农业发展新模式的探索。6月份，将9个行政村的土地进行了全域流转，通过县域土地流转平台，由公司招拍成交达到17800亩，然后通过公司出租落实经营，控制了外来户掠夺性经营以及因流转与发包不一致造成的插花田，规范了粮食跨区种植要求。

王志康介绍，农业公司主要搞土地流转，统一规划，统一种植，让土地更有效率，把土地种好，打造四季田园的美丽风景线。公司现在实体化运作抓得好，不像原来一家一户很难抓。树立生态发展的新理念，进行生态种植，通过现代生产技术，打造精品稻米，挖掘鱼米之乡稻米的原味，同时重视水稻产业链的深加工，开发黑米糕、黑米酒等，提高了稻米制品的附加值。

“作为在西塘规划方案里明确的

生物多样性，提高自然控害能力；通过种植抗性品种，灌水杀蛹，适时搁田，生态控草；通过种植诱虫植物香根草、应用性诱剂诱捕螟虫；通过释放寄生蜂控制虫害，等等。

今年上半年，西塘镇组建农业发展股份有限公司，进行实体化运作，开展农业发展新模式的探索。6月份，将9个行政村的土地进行了全域流转，通过县域土地流转平台，由公司招拍成交达到17800亩，然后通过公司出租落实经营，控制了外来户掠夺性经营以及因流转与发包不一致造成的插花田，规范了粮食跨区种植要求。

王志康介绍，农业公司主要搞土地流转，统一规划，统一种植，让土地更有效率，把土地种好，打造四季田园的美丽风景线。公司现在实体化运作抓得好，不像原来一家一户很难抓。树立生态发展的新理念，进行生态种植，通过现代生产技术，打造精品稻米，挖掘鱼米之乡稻米的原味，同时重视水稻产业链的深加工，开发黑米糕、黑米酒等，提高了稻米制品的附加值。

“作为在西塘规划方案里明确的

建设科创之城 聚焦亿级产业

西塘，“致力于从传统工业向高端制造和科技创新转型”，而作为这一重大转变的重要抓手就是祥符荡创新中心。祥符荡，是西塘镇域东北一个面积高达3400亩的湖荡，是嘉善境内最大的湖泊之一，风景秀丽，是当地居民以及外地游客休闲旅游的极佳去处。记者在祥符荡看到，恒天集团已经入驻，正在开发文旅产业项目，包括精品民宿、艺术中心、博物馆、度假酒店等，作为西塘古镇游的配套区。

文旅项目大步推进，产业平台也要同步提升。今年，西塘镇提出要实施平台增量行动，持续提升平台承载能力，尤其是在嘉兴综保区B

科创中心、发展的亮点，祥符荡肯定为未来几年着重打造的区域。”西塘镇宣传委员张海斌对记者说。

西塘镇将加快祥符荡未来创新新城建设，引进一批国际知名公共服务品牌，打造国际化创客中心，吸引创新企业总部、研发部门集聚落户。实现有风景的地方就有新经济、有文化的地方就有新艺术。

文旅项目大步推进，产业平台也要同步提升。今年，西塘镇提出要实施平台增量行动，持续提升平台承载能力，尤其是在嘉兴综保区B

为龙头，以企业分工协作、抱团发展存小异，一份《长三角生态绿色一体化发展示范区核准的投资项目目录（2020年本）》初稿已经成型。这份涉及示范区内保税仓库及区外非保仓库，叠加跨境电商公共服务功能，建设冷链仓储设施，着力构建货运、仓储、通关、分装、配送全流程服务体系。三是打造科技研发的创新高地。创新监管模式，打通政策“堵点”，鼓励企业采购进口设备入区开展研发设计，引导企业入区开展高技术、高附加值、符合环保要求的科技研发、保税检测、全球维修、再制造业务。

本报记者 屠瑜

区建设上做足文章，充分发挥国家级综合保税区专业优势，全方位复制上海自贸区通关便利化新政，进一步建设好各项基础设施，打造最优营商环境。

西塘举全镇之力，聚各方之智，培育亿级产业。一是打造创新融合的示范区。围绕科研智造优势产业，壮大骨干企业，坚持规划引领、政策引导、项目引进、龙头引动、配套引导，着力优化生产方式，推行智能科研智造。二是打造保税贸易的样板地。围绕保税贸易产业，以骨干企业

为龙头，以企业分工协作、抱团发展

同事们笑说，刘培是执委会里的“左撇子”，初识时，他吃饭、打字用的都是左手。后来才知道，到执委会报到前，刘培意外受伤，右肩轻微骨裂，但示范区执委会的“集结号”已经吹响，时间紧任务重，于是，他带着伤就来了。刘培却说，幸好伤的不是腿，不影响走路，不然前期大量走访调研就悬了。

10月30日，一体化示范区正式揭牌前两天，执委会35位来自沪苏浙三地的工作人员全员到岗，刘培是其中一个。来自江苏省工业和信息化厅装备工业处的他，出任营商和发展组副组长。同组6人分别来自沪苏浙，既有青浦当地发展改革部的主要负责同志，又有工信、商务、税务等两省一市省级机关的同志，还有区、镇服务经济发展一线的同志；既有经验丰富的70后，中坚力量的80后，还有思维活络贯通网络大数据的90后，团队成员学历都在研究生以上。

看到这样的“阵容”，刘培心里有底了，对照示范区八大重点领域的制度创新，其中项目管理、财税分享、公共信用、要素流动和营商和产业发展组有关，这样几乎覆盖了政府主要经济部门的人员配置，不正是示范区营商和产业发展的“突击队”吗？既有“狙击手”，又有“工具”，大家分工合作、优势互补，一定会产生很有意思的化学反应。

感受到选用人的“用心良苦”，刘培在工作中自是不会有丝毫懈怠。通过执委会前期开展的集中培训、集中对接、集中调研，结合示范区的总体方案，刘培和新同事们一起梳理出了营商和产业发展组的“工作清单”。

这两天，示范区明确了36项重点工作“挂图作战”，摆放在执委会办公楼进门最显眼的位置。刘培数了数，营商和产业发展组承担了其中8项，其中，“长三角生态绿色一体化发展示范区核准的投资项目目录”的“截止日期”是2020年2月，这也是营商和产业发展组正在忙的事。

梳理、对比国家、上海、江苏、浙江的目录，取大同存小异，一份《长三角生态绿色一体化发展示范区核准的投资项目目录（2020年本）》初稿已经成型。这份涉及示范区内保税仓库及区外非保仓库，叠加跨境电商公共服务功能，建设冷链仓储设施，着力构建货运、仓储、通关、分装、配送全流程服务体系。三是打造科技研发的创新高地。创新监管模式，打通政策“堵点”，鼓励企业采购进口设备入区开展研发设计，引导企业入区开展高技术、高附加值、符合环保要求的科技研发、保税检测、全球维修、再制造业务。

近两个月来，刘培去了青吴嘉的很多地方，他说这个地方的水域多得超乎他的想象，蓝绿比的“硬件”是天然优势，这也让他对示范区“生态绿色”发展的定位有了更深的认同。

“江水乡需要很好的保护，不能像以前，走高密度开发的传统道路，必须根据这里的形势，多组闭合度开发，有效利用现有生态资源优势，尽可能让人和自然和谐发展，而这在示范区是有可能实现的。”看清了这些，刘培倍感责任重大，“就像做衣服，面料很好，需要大师去裁剪，才能做出漂亮的衣服，规划不好的话，好料子也做不出好衣服来。”

难吗？刘培笑说，当然很难，但是，“谁不想做充满挑战的工作呢？”

巧的是，这句话，正是刘培最初被问起为什么选择来执委会时给出的答案。本报记者 毛丽君

12月18日

京东方（苏州）智造服务产业园项目投产暨生命科学产业基地项目签约仪式在吴江开发区举行。

12月18日

由新疆龟兹研究院、青浦区博物馆、上海中华印刷博物馆联合举办的“丝路遗韵五彩龟兹——龟兹石窟壁画艺术展”在青浦区博物馆对外展出，让上海观众不出“沪”，即可走近西域，感受古今变迁。

12月17日

以“创变新时代 科技新力量”为主题的“2019创业者峰会暨科技创新项目路演活动”在嘉兴盛大开幕。黄佳琪 整理

绿区新面孔

秉承“健康工作”理念，办公区每楼层均有“一万步”来了！安踏集团全球零售总部落地青浦



■ 上海安踏中心(ANTA SPORTS CAMPUS)项目启动仪式现场

又一个总部来了！12月18日，安踏集团全球零售总部——上海安踏中心(ANTA SPORTS CAMPUS)项目启动仪式在青浦西虹桥商务区举行，成为加入长三角一体化示范区的新成员。

上海安踏中心坐落于西虹桥商务区的核心区块，占地面积共35054平方米，是一个由5栋建筑构成的多功能一体化园区。园区总体规划涵盖现代化办公区、研发中心、国际会议区、体育活动中心、品牌旗舰店、员工餐厅、多功能展示厅及酒店式公寓和其他配套商业服务设施，将容纳4000至5000人办公，安踏体育主题公园也会对公众开放。

这一园区未来不仅会作为办公区域，更会成为传播运动文化和体育精神的代表。园区主体设计秉承“健康工作、万步联动”的理念，办公区域主体建筑中，办公区每楼层的健步道刚好“一万步”，不仅与安踏的运动精神相契合，也与社会各界联动互赢、连接全球资源共赴未来。

安踏集团全球零售总部是我们全球化战略的重要一步。上海西虹桥商务区位于“经济黄金轴线上”，占据长三角核心区域。长三角在经济集聚度、区域连接性和政策协同效率，乃至引领全国高质量发展和现代化经济体系建设上，都有重

大意义。集团旗下国际品牌将借助这一区位优势，立足中国、辐射全球，整合全球的资源打造让全球的消费者喜爱的品牌群。”安踏集团董事局主席兼CEO丁世忠说。

青浦区一直以来都非常重视和支持体育事业的发展，刚刚举办的2019环意长三角公开赛圆满落幕，吸引全球关注。当前，虹桥商务区正在打造国际开放枢纽，建设国际化中央商务区和国际贸易中心新平台，安踏集团全球零售总部项目与青浦区积极发展高端服务业的定位高度契合，青浦将充分把握发展机遇，积极推进以安踏为代表的总部经济发展。

本报记者 毛丽君

吴根越角

“吴根”“越角”小考

2019年11月，长三角生态绿色一体化发展示范区开启，沪苏浙交界的上海市青浦区、江苏省苏州市吴江区、浙江省嘉兴市嘉善县凝聚为一体，催发此“江南腹心”的向心力与一体感，赋予“吴根越角”更新的时代意义。

唐代大中二年(848)春季，杜牧(803—约852)所作《昔事文皇帝三十首》中有“溪山侵越角，封壤尽吴根”，其并称的“吴根”“越角”，指的是睦州。

自晚唐并称“吴根”“越角”后，“吴根越角”所指有所变化，包括了北起扬州南到绍兴的苏浙沪广大区域。

连称“吴根越角”，始于元末陈樵(1278—1365)，其《北山别业三十八咏》之八《越观》(在岩顶)有“吴根越角两茫茫”，此“吴根越角”所指与李

扬州”等。

清初，嘉兴人视当地为“吴根”，收录清初嘉兴词人词作的《浙西六家词》都用“吴根”代指嘉兴，最为著名的作者是李清《钓船笛·效朱真父词》起句“生长在吴根”，清代乾隆年间，李稻塍作《橘李怀古》一诗有“俯仰吴根几时换”，柳家在嘉兴。

康乾时期，“吴根越角”又有了新的所指，即扬州。程世绳(康熙丁酉年举人)《送兰三之扬州》一诗有“越角吴根去路赊”，厉鹗(1692—1752)《焦山看月分得声字》一诗有“吴头楚尾越角”，1757年乾隆二巡镇江时所作《金山叠旧作韵》有“一带吴根将越角”以及所作《驻跸金山》有“吴头越角才经挽”，“吴根越角”“吴头越角”等悉为扬州。乾隆时，往往视“吴根越角”为扬州，如成书于乾隆元年(1711)的《乾隆》杭州府志所谓“数经营于越角”，视杭州为“越角”；李富孙(1764—1843)《登吴山亭》所谓“吴根越角”，“吴根”指吴头越角，“越角”指吴尾越角，此“吴根越角”亦为扬州。乾隆时，往往视“吴根越角”为扬州，如成书于乾隆元年(1711)的《乾隆》杭州府志所谓“数经营于越角”，视杭州为“越角”；李富孙(1764—1843)《登吴山亭》所谓“吴根越角”，“吴根”指吴头越角，“越角”指吴尾越角，此“吴根越角”亦为扬州。

2012年，韩和平在《档案春秋》上发表《吴根越角话流年》，回忆他在金山枫泾的生活经历，而其第三篇误作“吴跟越角话流年”，枫泾随之以“吴跟越角”相称至今。

戴建国