

## 达沃斯圆桌会议商讨未来商业中国角色

# 从“世界工厂”转型全球创新强国

### 小镇中国时间

近年来,中国迅速从“世界工厂”向全球创新强国转型。在这个过程中,中国企业究竟都发生了怎样的变化,未来中国又将如何塑造下一轮全球化?当地时间24日,最后一场中国议题的圆桌会议《全球化4.0:全球商业未来的中国角色》在达沃斯论坛主会场举行。

这场圆桌会议的两名中方嘉宾都来自传统行业,不少人起先对它们与未来商业的联系感到好奇,而当会议结束时,大家都为这两家中国企业的分享点赞。

### 最具活力试验田

在很长一段时间里,由于生产成本低,中国成了“世界工厂”,中国产品销往世界各地。然而,现在情况变了。中国建材集团有限公司党委书记、董事长宋志平在当天的圆桌会议上分享说,如今在中国生产制造成本增加,不

少中国企业开始走出去,投资设厂,将世界变成了中国的工厂。过去,世界是中国的市场,但如今随着中国进一步加大改革开放力度,中国变成了世界的市场,“在过去一年里中国进口额的增长幅度远远高于出口额增加的幅度。这对企业来说,是一个很大的环境变化。”宋志平说,在新的国际化条件下,中国已经从过去用市场换技术,转变成为用市场换市场。“中国需要全球的市场,而全球跨国公司也需要中国市场”。

与此同时,中国市场也凭借庞大的消费体量,日益成为全球最具活力的试验田。蒙牛乳业总裁卢敏放认为,如今越来越多的新产品新技术甚至是新的商业模式在中国首先应用,并快速成长,向外输出,“为全球化4.0做出中国的特别贡献”。

### 中国企业在创新

“中国人均奶酪消费量只要达到瑞士的

三分之一,全世界的奶酪加起来可能还不够中国一个省吃的。”卢敏放指出中国巨大的消费市场带动了许多传统意义上孤立的区域性市场的流动。”

尽管有着本国巨大消费市场这一优势,中国乳业依然在创新方面不断作为。卢敏放介绍:“我们现在进行数字化制造,数字化种植养殖,数字化工厂,数字化物流。未来我们随时可以知道,在中国我们所拥有的150万到200万头奶牛每天产多少奶、在哪里产奶、供给哪个工厂,怎样进行生产,产出怎样的商品,最后运送到哪家商店或是消费者手里。”

卢敏放说,一家外国乳品企业的总裁曾感叹道,20年前他带中国企业去看欧美乳业集团先进的设备和创新,“但如今,已经没什么中国企业可以带到欧美国家了,相反倒是会把一些其他国家的企业带去中国参观。”

然而,日渐发展起来的中国企业在走出去的时候,尤其是当他们进入发达国家的时

候,都会遇到很多政策壁垒。

### 要给西方人上课

最近,宋志平所在的中国建材集团有限公司在美国设立了一个新的玻璃纤维工厂,然而办理工作签证却并不那么顺利;而在欧洲收购企业时,收购过程中的手续也极其复杂。

宋志平表示今年在达沃斯,他也给了一些国外政府要员提了一些建议。“我想建议发达国家平等对待中资公司的进入,给我们更多公平竞争的机会。大家对中国提出各种要求,固然是我们要改进的,但同时西方国家对中资公司进入的时候也应该给我们公平的待遇。”宋志平突然想到了一个有趣的对比:“过去总是西方人给我们上课,让我们开放市场。现在掉过头来了,我们在向贸易保护主义者和单边主义者呼吁,你们要开放市场,所以说这个市场变化真的很快啊!”

特派记者 齐旭 杜雨敷(本报达沃斯今日电)

### TA看达沃斯

## 中国企业赞赏平等沟通平台

第一次参加达沃斯论坛的中企员工曹勇飞直言,刚来达沃斯小镇的第一天看到这里交通拥堵、气候寒冷,地方又小,觉得想不通。“这个地方究竟有什么魅力,让大家这么热情高涨?”在小镇上呆了几天以后,他终于明白了。“交通拥堵逼着你下车走路步行,天气寒冷让你头脑清醒。在达沃斯街头,随便就可以遇到世界级大咖,展开一场头脑风暴,畅谈几分钟,这可是平日里根本没有的机会啊。达沃斯创造了一个平等对话、真诚沟通的平台,也许这就是达沃斯经久不衰的魅力吧。”

中国建材集团有限公司党委书记、董事长宋志平也认为,达沃斯论坛提供了一个很好的沟通平台。他说:“我们主要做的是沟通,让大家互相理解,因为全球化不只是一个利益问题,其实是一个价值观的问题,达沃斯就像一个地球村,短短几天,这么多政要企业家在这里进行大量有效的沟通,真的是非常有意义的。”

特派记者 杜雨敷 齐旭  
(本报达沃斯今日电)

## 林毅夫:西方国家经济停滞别赖中国



■ 中国专家林毅夫在达沃斯论坛午餐会  
杜雨敷 摄

### 达沃斯“睛”华

当地时间23日,达沃斯小镇白天的气温降到-9℃,忙着在小镇主街采访的我们突然瞟到了一个穿灰色大衣的熟悉背影。北京大学新结构经济学研究院院长的林毅夫!没错,就是他。脚步匆忙的林教授正赶往小镇

上由中国与全球化智库(CCG)举办的一场午餐会。他会有哪些新观点?我们决定跟着林教授去看一看。

林毅夫前不久刚获得“改革先锋”称号,被誉为“经济体制改革理论的探索者”。当我们问他第几次参加达沃斯论坛时,这位“探索者”的回答俏皮幽默:“太多次了,多得我已经记不清了。”

在现场,林毅夫强调发达国家经济增速放缓的原因很多。“2008年金融危机至今,很多国家还没有完全复苏。”他用数据举例说明,10年前欧美等经济发达国家的经济增速是3%到3.5%之间;然而十年过去了,2018年美国的增速不过2.9%,预计今年增速会降到2.5%,明年降到2%。

林毅夫表示,很多发达国家民众的工资停止增长主要原因不是全球化,也不是中国抢走了就业机会,而是因为发达国家推行生产自动化,减少了就业的机会。他认为,国外民众的收入停止增长很多是由于发达国家本身,例如产业不平衡、财富过于集中等,不能将这些问题怪罪到中国身上。

当谈到对世界贸易组织(WTO)的展望时,林毅夫笑了,语气变得轻松起来。他认为发达国家和发展中国家会重新坐回到桌面,再次谈判,他也相信WTO会继续存在。说到这里,林毅夫掷地有声地说:“全球化是历史潮流,浩浩荡荡谁也改变不了。”

特派记者 杜雨敷 齐旭 (本报达沃斯今日电)

## 从索马里难民到达沃斯联席主席

### 默罕默德呼吁:别再将我们视作社会负担

每年的达沃斯论坛都会在主会场外的某个地方搞一个“当一天难民”的深度体验。而今年,28岁的达沃斯论坛联席主席默罕默德·哈桑·默罕默德(见右图)告诉你,当一天难民是什么感受,当20多年难民又是什么感受。

### 躲避战火离故土

“全世界有超过6000万人流离失所。我想成为最后一批被困在难民营里超过20年的人。”在离开肯尼亚卡库马前往达沃斯前,已经在肯尼亚卡库马难民营生活了20多年的默罕默德这样说。没有护照,不知道自己的出生日期,也从未离开过肯尼亚,连雪都没见过,就更别提达沃斯厚厚的积雪了。

默罕默德出生在索马里南部,父亲在内战中被杀害,母亲只好带着1岁的默罕默德逃到了肯尼亚,在蒙巴萨郊外的一个难民营里暂时落脚。但安稳的日子没过几天,难民营

就被烧毁了。“我拉着弟弟的手,和妈妈一起一起逃了出来。”一家人搬到了卡库马,靠母亲烘焙和卖面包、蔬菜为生。

### 难民营里读大学

默罕默德与家人在卡库马生活了20年。2017年4月,母亲因心脏病去世让默罕默德一下子成了家长,要照顾7个兄弟姐妹。“作为老大,我有责任。”默罕默德意识到,如果想带弟弟妹妹一道追逐梦想,没有什么比学习更重要的。难民营里没有大学,且提供远程教育服务。默罕默德参加了日内瓦大学世界史网上课程,成绩优异,引起了美国普林斯顿大学的注意,对方愿意为他提供奖学金。但由于前往内罗毕的考试中心参加SAT考试时,默罕默德因为只有配给卡没有护照而被“羞辱”地拉了出去。如今,他只得继续通过网络教育攻读美国一所大学的文科文凭。

今年,默罕默德成为肯尼亚卡库马难民营最年轻的区域主席,负责为卡库马1区来自9个国家的超过2万人提供日常所需。但默罕默德认为,难民营里的人最需要的不是日常生活用品。“我们有足够的水,有房屋,有医疗设备和每月提供一次的口粮,但这显然还不够。真正的问题藏在心里,是看不见的。”

### 个人经历成示范

正是20多年在难民营里的“经验”,让默罕默德看到了其中的危机。尽管如今营地外的人学会了与难民和平共处,不再在夜里攻击难民,但难民营中的冲突不断,常常在食品配送中心或是水龙头旁大打出手。在默罕默德看来,难民营就像火柴盒一样,里面的每个人都精神紧张,矛盾一触即发。“每一天你醒过来,就得迎接一场战斗。”

“我们需要坐下来和他们谈一谈。”如今,



默罕默德是世界经济论坛全球杰出青年社区(卡库马)成员。他开始尝试用自己人生的转变去影响他人。“我向怒气冲天的难民表明身份,告诉对方自己其实也是难民,住在难民营,‘既然我可以,你也一定会成功’。”

来达沃斯前,默罕默德还有些担忧:“有这么多受过高等教育的人,我该怎么说?”但在这几天的论坛上,这个从难民到达沃斯的年轻人虽然有些拘谨,但他已经向世人传达了这样一种观念:别再将难民视作社会负担了。“我们是有才华的人。”默罕默德说。

特派记者 齐旭 杜雨敷 (本报达沃斯今日电)