

大宁路街道为基层社区工作者提供“可复制、能落地”的实操指引

赋能业委会执行秘书,破解小区自治难题

业委会执行秘书是协助业主委员会处理日常事务、提升小区治理规范化运作的专业人员,旨在解决业委会老龄化、专业能力不足等问题,他们用实际行动,架起社区居委会、业委会、物业之间的沟通桥梁,促进“三驾马车”良性运转。静安区大宁路街道通过持续为业委会执行秘书增能、助力,激活了社区基层治理新动能。



此次培训是大宁路街道“执行秘书增能计划”的一部分,街道多次开展业委会执行秘书专题培训,聚焦基层实际问题,通过“政策赋能+实践破题”双路径,让执行秘书成为《三项规约》修订更新的主力军,助力业委会提升议事规则的规范性。

提升基层治理实效

培训成果迅速转化为治理实

效。延长新村居民区党员社工王云璐担任业委会执行秘书后,将日常培训所学应用于业委会换届工作:通过制定换届进度表、规范档案管理,推动换届流程“不断档”,并协同居民区党总支严把“选人关”,使新一届业委会党员比例提升至60%以上。面对小区加梯过程中产生的矛盾、纠纷,他依据《三项规约》中“多元协商机制”,组织业主、施工方、物业多方座谈,快速梳理政策依据,有效缩短矛盾化解周期。

大宁路540弄居民区的业委会执行秘书——党总支副书记徐逸俊,则依托“红色业委会”创建,将党组织生活与业委会议事结合,近期成功解决电力扩容、建筑垃圾厢房

顶棚改造等民生难题。通过建立“业主接待日”收集诉求,联动街道城运中心、物业等建立“1+3”会商机制(1次现场勘察、三方协商),推动解决顶楼杂物堆积等安全隐患,用标准化流程模板规范业委会工作,让“纸上一条款”真正成为“治理实践”。

大宁路街道通过“居委会工作人员兼任业委会执行秘书”机制的实践探索,培育了一批既懂政策又擅协调的基层治理骨干。他们以《三项规约》为抓手,在换届选举、矛盾调解、议事规范等方面发挥“穿针引线”作用,有效破解了业委会运作中普遍存在的不规范、自治能力不足等难题,为提升基层治理水平提供了“大宁经验”。

大宁路街道 供稿

10月20日,以“高质量·可持续·新动能”为主题的上海市城中村改造项目集中招商推介会举行。该活动由上海市城市更新领导小组办公室、市住房城乡建设管理委、市规划资源局、市房管局联合主办,市城市更新中心等单位承办,核心目标是贯彻中央城市工作会议精神,调动社会力量推进城中村改造,衔接城市整体发展战略。

本次推介会现场推介10个区域、59个城中村改造项目,占地面积近3万亩,前期改造投资达2100亿元,可拉动建安投资约1600亿元,为上海城市更新按下“加速键”。自2014年启动改造以来,上海已累计启动118个城中村改造项目。根据规划,2026年底前将全面启动整体改造,2027年基本完成改造任务。此

2025年上海市城中村改造项目集中招商推介会举行

多区发力,按下城市更新“加速键”

次推介会同步发布“上海市城中村改造项目招商推介平台”,依托“上海市城市更新信息系统”公众版,提供政策、项目、投资指南等一站式服务,打造“永不落幕的招商会”,吸引社会资本参与,推动项目高效落地。

此次推介覆盖上海9个区及临港新片区,各区依托资源禀赋形成特色路径。

浦东新区作为改造“主战场”,自2014年起累计认定27个项目(占全市约1/4),涉及14个镇、占地2.56万亩,惠及居民2.2万户(占全市近40%)。其不仅制定全市首个专项借款管理规定,还开发“浦易达”政

策集市,结合项目开展房票试点,持续探索新模式。宝山区聚焦“北转型”战略,以改造撬动区域能级跃升,如罗店老镇项目复兴居住品质与历史辉煌,顾村镇项目毗邻上海机器人产业园推进产城融合,大场镇项目为周边产业区提供高端人才住房。闵行区秉持“融合”理念,七宝村项目深挖古镇文脉实现“古今融合”,吴泾镇项目依托23号线规划构建“T型垂江活力轴”,链接科创资源与生态水岸。嘉定区锚定“智造”内核,14个项目布局“两城两区”核心板块及轨交沿线,改造后可释放约110万平方米智造空间、239万平方米居住空间,助力

三大千亿级产业集群成长。金山区以“重塑”焕新,借沪乍杭铁路升级区位优势,东新村项目打造“医养结合”社区,松卫老街项目激活滨水商圈,为“美丽金山”注入动能。松江区依托G60科创走廊与大学城优势,将“创新”融入改造,如佘山陈坊项目结合生态与人文资源,为前沿产业人才构筑高品质生活圈。青浦区立足“枢纽”优势,徐泾蟠龙项目融合江南古镇保护与中央商务区建设成全市标杆,另有10个待启动项目布局徐泾、赵巷等核心区域,前景广阔。奉贤区加速打造“宜居”城区,8个项目全面推进,如金汇建“金汇之岛”宜居新镇,西

渡、海旅对接大学城人才居住需求,部分项目串联历史与未来、融合传统与现代。崇明区凸显“绿色”底色,城桥滨江、新河镇地块分别规划低密度墅类与城市公寓,打造生态宜居典范。临港新片区以“一园三片区”为重点推进产城融合,打造“科创田园”与城市更新“样板间”。

面对城市更新资金需求大、回报周期长等痛点,需多方协同让“金融活水”注入建设。现场,近百家实力企业和机构云集,市相关部门、金融机构及各区分管领导现场答疑。“上海始终欢迎各类市场主体,包括央企、市属国企、区属国企、民营企业、港资、外资企业等,都能积极参与上海城中村改造,与上海携手共促城市高质量发展。”上海市房屋管理局负责人表示。摘编自“房可圆”微信公众号

荣誉榜			
上海兆林建材有限公司 备案证号: BH(化)-17-20160074 产品: 建筑外墙用腻子 荣获 上海市建设工程材料正规 备案产品	上海崧达钢结构建筑有限公司 备案证号: BH(金)-01-20230011 产品: 钢结构构件 荣获 上海市建设工程材料正规 备案产品	上海辉府石业有限公司 备案证号: BH(石)-25-20250008 产品: 天然花岗岩建筑板材 荣获 上海市建设工程材料正规 备案产品	上海驿荣国际物流有限公司 荣获 上海市合同信用等级AAA级企业
上海博取仪器有限公司 荣获 上海市专精特新企业	上海扬盛印务有限公司 荣获 2025年度上海市先进级智能工厂	上海雨阳国际旅行社有限公司 荣获 上海市旅行行业前十企业	上海辣沐农业科技有限公司 荣获 2025年上海市B级扶残涉农 示范经济组织
上海梦成文化传播有限公司 荣获 2025年上海市松江区文化资源配送服务平台 展览展示、艺术导赏和文化讲座供给主体单位	智轻云(上海)科技有限公司 荣获 2025年度上海市浦东新区中小企业 数字化转型城市试点数字化改造服务商	上海特安赛健康科技有限公司 科跑强体双线扩行 荣获 2025年浦东文化创意(影视) 产业专项资金支持项目	上海皇家酿酒有限公司 受检产品: “谷禾”品牌三年陈黄酒 荣获 上海市酒类商品监督抽查 合格产品