

## 经济与生活

特约策划:朱祺

热线电话:13564661393

数字经济时代,消费者的购买决策更加复杂多元,给企业带来新的课题和挑战。在从事商科教育的王丽芳博士看来,在新挑战面前,企业要把握时代发展,顺应消费需求新趋势,洞察消费决策新路径,建立“数字能力”。

王丽芳的工作履历跨越实业圈和学术圈,曾在工程、零售业及汽车工业领域的3家著名集团公司就职,积累了丰富的实战管理经验,后以“双师型”教育工作者身份被引进高校。她曾对多个零售企业的数字化转型进行持续调研和探索,其中关于某集团公司的个案研究,被收录在全国性的知名管理案

例研究中心“中国管理案例共享中心”中,颇受行业关注。在企业的数字化转型方面,王丽芳也有独到见解。

### 企业亟需开启数字化转型

数字时代,Z世代“数字原住民”逐渐成为消费主力,他们更适应数字化的零售业态和消费模式,加上近年来由数据驱动的创新性数字交易平台蓬勃发展,目前,数字消费已成为拉动消费增长的重要方式之一。

为满足新消费需求,企业尤其是零售企业,亟需开启数字化转型,构建“数字能力”,为消费者提

供更多元选择,开创出新的经济增长点。但是,数字化是一项非常复杂的工程,对企业来说并非易事,甚至使一些企业陷入迷茫。

### 数字化转型的三点建议

基于对领先企业的案例研究,以及过往丰富的企业管理经验,王丽芳建议企业从以下三点着手,来提升企业“数字能力”,实现数字化转型:重视应用数字技术,在建立实体渠道的基础上,以数字技术建立数字渠道并实施数字管理,提供技术保障;搭建适应新型数字渠道的组织架构,把客户或消费者放在组织架构中思考,提供组织保障;

不仅仅是管理者,企业中的每位员工都应具有数字思维,提供人员保障。这样,企业才能形成真正的“数字能力”。

王丽芳根据以往研究还建议零售企业不管是自建团队还是与MCN机构合作,可根据自身特点搭建抖音、小红书、大众点评、微博等数字渠道运营,通过KOL或KOC等方式吸引流量,开展公域和私域流量运营或场景营销,增加品牌曝光和销售,用数字渠道实现品效合一;关于私域流量运营,不仅限于“拉群卖货”,更是品牌维系客户关系、获取客户隐性或显性需求、持续优化自身产品的数据平

台,也是品牌与消费者价值共创的平台。

王丽芳认为,数字经济时代,企业数字化转型,归根结底是拥有数字思维,使用数字技术,建立数字运营模式,实现企业与顾客的价值共创。与此同时,数字化转型也为企业带来一些新的风险,如数据安全、隐私泄露、网络诈骗和侵权等,需要企业提前布局安全措施,未雨绸缪。

作为高校教育工作者,王丽芳也在课堂中引入企业数字化转型相关知识,培养学生的数字技术和创新意识,推动数字思维教育普及。(张丽)

## 王少兴

### 以创新和质量为驱动力 助力中国智能建筑行业发展



近年来,人工智能技术在中国的建筑领域得到了广泛应用,为行业带来了巨大的变革。在人才辈出的时代,王少兴以其杰出成就和创新思维,成为智能建筑行业的翘楚。他领导的北京励创建设股份有限公司研发革新了多项技术,完成了一系列建筑智能化系统的设计和开发。二十余载,王少兴秉承着

“质量是生命,设计是灵魂,服务是根本”的理念,通过科学高效的经营管理,不断扩大北京励创的规模。目前,北京励创客户范围涵盖了大型国企、高等院校、事业单位以及新兴中小企业。

王少兴一直以高质量的工程作为北京励创的品牌建设和发展立足点。在他的领导下,北京励创

成功承建了百余个项目,并荣获了中国建设工程鲁班奖、北京市市政基础设施竣工长城杯金质奖、北京市结构长城杯金质奖等国内重量级奖项。公司也已经具备了装饰装修壹级资质、建筑幕墙贰级资质和建筑总承包、机电安装、钢结构叁级等多项施工资质。

此外,王少兴带领团队不断进行技术突破,并成功将公司自研的智能系统应用于各项工程项目中。这些自研的智能系统涵盖了建筑管理、能源控制、安全监测等方面,如交互式三维虚拟展示系统、BIM室内建筑装饰全生命周期的设计构建系统、智能家居装饰设计系统、室内装修设计展示系统等等,不仅提升了工程质量和效率,还为客户提供了更智能、舒适的使用体验,使公司在智能建筑领域取得了显著的成果。

未来,王少兴将持续以质量与创新作为驱动力,为智能建筑行业注入新动能。

(薛鹏云)

## 李劲松

### 数字化审计的推动者



务审计等工作,服务的企业包括宏英智能、威贸电子、三祥科技等。通过为企业提供IPO财务和审计服务,李劲松推动众多企业规范财务,最终企业成功实现IPO。

李劲松是立信会计师事务所(特殊普通合伙)合伙人,在审计行业拥有超过20年的工作经验,他拥有中国注册会计师(CICPA)、高级会计师、英国特许公认会计师(ACCA)和国际会计师公会(AIA)等资质,在2022年还获得全国高端会计人才培养工程毕业证书。

李劲松拥有多年外企财务总监和会计师事务所履职经历,在会计、审计、税务、境内外IPO、并购重组方面有着深入的研究和丰富的实践经验。他也是上市公司审计以及IPO领域的资深会计人才,曾经负责多家公司的股改和上市的财

李劲松在数字化审计领域具有优势,是行业早期将数字技术引入审计中的专业人才之一。通过运用数字化工具,包括IT信息安全评估、数据采集工具、数字化财务分析、财务洞察工具、自动化智能支持工具等,李劲松探索出了一套数据驱动审计的模式,综合运用数字工具和技术,实现了审计水平的数字化提升。

作为行业知名会计人才,李劲松受邀担任多所知名大学的校外导师,包括华东政法大学和中国矿业大学(北京)。在担任导师期间,李劲松致力于为学生传授会计审计专业知识,培养未来会计和审计领域的人才。

李劲松同时是上海市注册会计师协会会员质量检查入库人员。为推进会计行业的交流以及发展,李劲松积极参与各种国际行业培训和会议,包括2018年的PKF Asia Pacific Assurance Training、2019年在泰国曼谷举办的亚太地区审计培训、2019年迪拜International Assurance and Tax Meeting。结合实际案例,李劲松在国际会议上对财务审计的政策以及发展方向展开探讨与分享,为亚太地区的会计专业人士提供国际化的视野,助力会计行业交流,实现高质量发展。(王琪)

行情时时变动,也了解全球拍卖行情,可资讯帮查询

### 中福台居阁古玩征集收购

台居阁是一家历经二十几年的诚信老店,荣获2018年中华文化促进会古玩城联盟:文明经营商户,2021年上海市文物购销许可商户!

长年高价征购红木家具、榿木柚木、古字画、连环画、古玉器、紫砂古铜器、各类金银币、纸币、银元、银器、铜钱铜板、邮票、旗袍、中外名酒等收藏品,诚信经营,欢迎咨询!同时可提供免费鉴定服务。到店上门敬请预约

台居阁二十几年的收藏有情提示:前期付费的鉴定拍卖请别上当!变现快大金额当场结账 可上门车接送 名家作品价格高

门店地址1:中福古玩城浙江中路188号正门口 门店地址2:宁波路541号(百利古玩)

咨询热线:136 3648 8685 张老师(微信同号) 真实为您免费鉴定 本广告长期有效,一币一价保真百得

了解全球拍卖行情, 百度抖音视频全可搜索台居阁全国热线电4001188899

## 上海经纬聚商企业服务有限公司

案例名称: 全域招商, 追求共享发展  
精准服务, 创造客户价值  
标准引领, 凸显行业领先

荣获

2023年度标准化试点示范  
优秀案例

欢迎更多优质企业落户黄浦

联系电话: 021-63121101