新民晚報

社区版

業主 周刊 第 500 期

2022 年 6 月 29 日
星期三

上海报业集团主管主办　国内统一刊号:CN31-0062　热线电话:021-22899999　本报网址:http://paper.xinmin.cn/

“第二梯队”成为社区治理新力量

随着上海全面推进恢复正常生产秩序，停车难、综合改造、加装电梯、实事项目等一个个关乎老百姓切身利益的问题，重新浮现到社区面前。

疫情防控期间，在职党员等居民志愿者成了“生力军”，在全面恢复正常生活阶段后转化为社区治理的“第二梯队”，他们正成为新生的自治力量，为社区治理问题的解决主体注入新鲜血液。“第二梯队”是新概念，而挖掘有生的“自治力量”是常谈的内核，这一队伍的建设依旧要厘清几个问题，即由谁组成？组成后做什么？如何保障队伍的可持续性？在普陀区委组织部指导下，长征镇给出了初步探索。

梯队主体——
全龄化、多领域、实干派

“第二梯队”的探索和实践，让许多有能力的“达人”走进社区，他们运用专业特长、管理经验、个人资源等优势成了社区治理的智囊团，为党建引领基层治理创新提供了许多新思路与新可能。

多元化是长征镇梅六居民区“第二梯队”的一大特色，他们来自五湖四海、各行各业，覆盖人群多元且丰富，从年轻人到长者，从“土著居民”到外来租客，多样的面貌为队伍日后工作的开展打开了广阔的空间。此外，和许多小区不同的是，梅六居民区的“第二梯队”成员少而精，仅有 15 人，在职党员志愿者较多。“我们做小区里的工作，我觉得还是要做实一点，既能出主意也能出力。”居民区章书记对这支精干的队伍十分称意，“结合疫情期间的表现和个人意愿综合考虑组成，这支队伍的成员具有极高的热情度和自主性，我们队伍人数虽然不多，但是他们每位都是实干型。”

未来街区居民区“第二梯队”队长何瑞雯是一名“90 后”，作为一名城市规划师，步入社区一线成了她“意料之外，想象之中”的经历。“平时工作比较忙，基本是早出晚归，和社区工作接触相对比较少。”一次疫情带来的志愿机遇让她有了更多思考，“疫情期间，不少年轻志愿者发挥各自特长，如在核酸检测上提出‘分散点位’、绘制‘核酸检测路线图’，以此细化志愿者辅助采样职责、优化协作契合度，一场大筛的检测效率直接翻倍。”无疑，年轻力量的群体能为基层带来更多活跃的思维、创意的做法，为社区治理工作注入更多热情与活力。

梯队任务——
无解顽疾迎来新转机

不仅要在非常时期站得出，在“平时”，他们也正日益成为参与社区治理的新生力量，推动日常社区事务的解决。原先在社区中看似无解的问题，似乎迎来新的转机。

从一开始在疫情特殊时期站出来协助楼组长，到参与到社区疫情工作的方方面面，东旺居民区“第二梯队”分队长吴佳华也没想到，自己有一天也会一头“扎进”社区基层工作中。刚结束“战时”状态不久，她又开始为因疫情暂停的电梯加装项目跑上跑下，而疫情期间邻里关系的升温和居民对她的信任与支持，成了推动加梯签约的润滑剂。“居委和物业有很多工作要处理，加梯这件事涉及每位居民，光靠他们可能比较难。”作为从居民中走出的“自治力量”，她深谙大家的需求和顾虑，现如今身处“第二梯队”，两者身份的结合，将推动一些社区事务有更圆满而顺畅的走向。

据长征镇党群办相关负责人介绍，长征镇将通过社区治理“第二梯队”推进一些特色工作。例如，打造泾阳路美好生活示范街区，引导“第二梯队”参与组建“居委会”“物业”和“业委会”的区域“三位一体”党群治理联盟；用好“红色议事厅”平台，组建小区智囊团，凝聚带动社区多元主体参与社区治理，为小区发展出谋划策。

梯队保障——
制度灵活可持续

近日，在长征镇社区防疫治理“第二梯队”工作推进方案中提到，这支队伍将有序从“战时”过渡到“平时”，凝聚为社区治理的中坚力量。

而随着岗位的回归，闲暇时间的变少，第二梯队成员们如何更好平衡工作、生活及社区工作三者之间的关系，继续在小区事务中发光发热，助力更多社区问题得到解决？普陀党建给出了一条可循路径——后疫情时代下，居民区可根据重点项目或工作，进行职能转移与工作小组嫁接，保证有序开展。

在队伍组成上，可以根据区域、职责、项目的不同进行分队；在事务参与上，“第二梯队”可通过参与“红色议事厅”等社区自治会议、竞选业委会成员、成为物业治理智囊团融入“第一梯队”，也可以通过“双楼长”“社区达人”等形式凸显发挥个人优势。

（下转 2 版）

荣誉榜

上海茉葭粮食种植专业合作社 荣 获 上海市安全卫生优质农产品单位	上海庆旭果蔬专业合作社 荣 获 上海市安全卫生优质农产品单位	双木热力技术(上海)有限公司 入库登记编号：202231012008010263 荣 获 上海市2022年入库科技型中小企业	上海圆大鱼科技有限公司 入库登记编号：202231011200009847 荣 获 上海市2022年入库科技型中小企业
上海重峰果蔬专业合作社 荣 获 上海市安全卫生优质农产品单位	上海芳祥果业专业合作社 荣 获 上海市安全卫生优质农产品单位	上海奥润仪表有限公司 荣 获 上海市合同信用等级AAA级企业	上海旗开建材市场经营管理有限公司 荣 获 上海市合同信用等级AAA级企业
上海棠茵农产品产销专业合作社 荣 获 上海市安全卫生优质农产品单位	上海泖荡稻米专业合作社 荣 获 上海市安全卫生优质农产品单位	上海新广玉兰餐饮管理有限公司 荣 获 上海市合同信用等级AAA级企业	上海家声汽车零部件有限公司 荣 获 上海市合同信用等级AAA级企业

以上排名不分先后