

城市管理的「空中鹰眼」、环境监测的「移动哨兵」、应急救援的「空中先锋」……

肖素枝：她让无人机「飞」向更多可能

近年来，“低空经济”乘风而起。在无人机技术迅猛发展的浪潮中，有一位杰出的女性脱颖而出，她就是星逻人工智能技术(上海)有限公司的联合创始人肖素枝。今年，她荣获“全国劳动模范”。一直以来，肖素枝积极开拓低空 AI 新蓝海，带领团队完成国内首个无人机自动驾驶系统的开发，为无人机的全自动飞行打下坚实基础。(本版图片由受访者提供)

◆记者 丁雨



肖素枝近照



肖素枝在风机现场实地调研



肖素枝在现场测试验证方案

喜欢“解决问题” 不惑之年成为创业开拓者

1979 年，肖素枝出生在河北邢台的一个普通家庭。2005 年，天津大学研究生毕业后，肖素枝来到上海，入职一家知名外企，在研发中心担任工程师一职。2009 年，肖素枝“升级”成为妈妈，在常人看来本该求安稳的时期，她却选择了去读博，成为 2010 级上海交通大学的一名博士生。博士毕业，年近不惑的她，勇敢跳出“舒适圈”，投入到了创业大潮中——参与创立了星逻人工智能技术(上海)有限公司。

“我从本科到研究生再到博士，读的都是自动化专业，工作以来一直从事的也是工程师的工作。”谈及“女工程师”这个身份，肖素枝爽快地介绍道：“父母是农民，没读过什么书，至于大学要报考什么专业，他们也给不出意见，那会儿听人家说自动化专业前景不错，就这么报了。”虽说是歪打正着，肖素枝却也乐在其中。她说，自己就喜欢解决问题，这也是工程师的一个特质。

谈及自己的创业之路，肖素枝提到，无人机需要人工操控且续航时间短是行业发展的一大瓶颈，严重限制了应用场景。肖素枝和团队敏锐捕捉到这一痛点，日夜攻关，成功研发出国内第一台无人机机库。该创新成果通过自动充电和接

力飞行模式，极大地扩大了无人机作业半径，实现从一点起飞，在其他点降落充电后继续接力飞行，为无人机应用开辟了广阔空间。

此后，肖素枝带领团队持续拓展无人机应用边界。他们自主研发的无人机巡检系统，实现对光、电、风、气四种能源的垂直巡检，已在全球数百个场站投入使用。无论是海上、山间还是戈壁，真正的“无人化”巡检让工作人员摆脱了恶劣环境的困扰，不必长时间在艰苦条件下工作。在参与临港智慧城市大脑项目中，星逻智能的无人机发挥了巨大作用，实现临港新片区核心区的无人机无缝覆盖，建成全国第一张无人机集群运营网络。不仅如此，在重要节假日客流预警、海边安全“喊话”等项目，这背后都离不开星逻智能无人机的助力。同时，他们还推出了系列光伏清洁机器人产品，当无人机巡查发现光伏积尘问题后，清洁机器人能够对光伏面板进行有效清洁，从而提升发电效率。

因为热爱 所以不断突破自我

如何让无人机在风机不停机的情况下完成巡检？如何开发能够发现销钉级安全隐患的巡检平台？……既是公司联合创始人，也是人工智能技术带头人，肖素枝坚持亲身参与每一个大型项目的研发。

时常有人问她，是什么动力支撑她一直探索、一直创新？肖素枝总是笑着说：“因为对无人机、机器人、人工智能前沿技术的热爱，我就会在这个领域不断延伸，不断摸索。”工作早已与生活深度交融，填满了每一处缝隙，但肖素枝却乐在其中。“我没什么特别的兴趣爱好，除了工作外，就是喜欢看书。”说这话时，这位在职场上一丝不苟、细致严谨的女工程师，眼中闪烁着腴腆的光芒。“其实我在家很多时候都是工作，阅读顶刊论文，查阅书籍资料，思考如何解决项目中遇到的困难。”对她而言，专业书籍不仅是知识的宝库，更是连接客户需求与技术创新的桥梁。

肖素枝的成长经历充满了“不走寻常路”的选择：辞去知名外企的稳定工作投身创业，成为母亲后重返校园攻读博士学位，40 多岁又通过了上海财经大学 ESGF 研究生考试，学习了解从环境、社会、治理等方面如何更好地让企业可持续性发展。如今，肖素枝在事业上再次迈出大胆且意义非凡的一步——成立星逻蓝星研究院。这是她深入探索 AI 大模型领域的重要尝试，也是她展现科技力量的新舞台。“蓝星研究院主要深度聚焦 AI 垂直大模型的前沿技术探索，致力于推动无人机的智能化应用和地面无人化巡检方式的智能开发。”肖素枝介绍道。同时她还表示，希望蓝星研究院能成为行业发展的重要契机，加强与高校人工智能实验室、行业研究机构及企业在无人机与地面机器人领域的技术研究及合作。谈及未来规划，肖素枝充满了信心。在她看来，这些选择并非偶然，而是源于内心深处的热爱与坚持。“选择很重要，热爱很重要。”这是肖素枝反复提到的一句话。正是这种对热爱与坚持，让她在创业过程中始终保持着清晰的方向。

以匠心为炬 点亮传承之光

随着公司业务不断拓展，肖素枝的工作也越来越忙碌。出差对于她来说，早已成为家常便饭。尤其是在产品研发、技术方案落地的关键时期，她常常需要奔赴全国各地，与客户沟通需求，解决技术问题。

工作之余，肖素枝不忘为行业培养人才。她担任研究生企业导师，定期组织团队内部技术培训，鼓励创新。在她的悉心指导下，已培养近十名核心骨干，其中不少人如今已能独当一面，带领团队攻克技术难题。她还建立无人机及人工智能算法研究实习基地，并为临港几所中小学的无人机及人工智能科普课堂授课。在课堂上，她用生动有趣的案例，向孩子们讲解无人机的原理和应用，手把手教孩子们操作简易无人机。看着孩子

们眼中闪烁的好奇光芒，她深感肩上的责任重大。

在肖素枝为事业拼搏的背后，一个温暖而坚强的家庭在默默支持着她。一直以来，她对家人都有些歉疚。她常说，正是在丈夫的支持下，她才能毫无后顾之忧地投身于自己热爱的事业中。为了能全身心投入工作，她和丈夫商量，把家从松江搬到了临港。为此，她的丈夫需要每天开车单程 80 公里上下班。儿子也转学到了临港的小学，每天放学跟着她在办公室加班，但令人惊喜的是，这不仅没耽误孩子学习，还让他对无人机、机器人、人工智能产生了浓厚兴趣，收获了非常多的荣誉和奖项。“他从小就很懂事，凡事有自己独立自主的思维模式，基本没有让我们多操心。”说到孩子，肖素枝的眼神也充满着温柔与骄傲。或许是从小到大看到肖素枝对于学业和工作的专注与认真，儿子在她潜移默化的影响下做事也非常专注和用心。

问起肖素枝，是什么一直勉励着她前进？“‘严上加严，慎之又慎，细上加细，实上加实’对待工作，我们同样需要如此高标准要求自己。”肖素枝回忆道，在上海交大读全日制的在职博士的时候，繁重的学业和工作，让她身心俱疲，记得有次在思政课上，老师播放了有关“两弹一星”建设的纪录片。“我当时被先辈们感动得泪流满面，也是‘两弹一星’老一辈科研工作者的精神在我最困难的时候不断激励着我，让我不停前进。”

从一架无人机起步，肖素枝带领工作室团队不断拓宽创新边界。如今，“天斗”机载 AI 模块赋予无人机精准操控的“手脚”，使其能在复杂环境中灵活作业；智慧机库打破机型适配壁垒，成为无人机高效运行的“智能枢纽”；无人机新能源软件深度赋能垂直领域，为行业发展注入新动能。如今，这些创新成果让无人机在多领域大显身手，它们化身城市管理的“空中鹰眼”、环境监测的“移动哨兵”、应急救援的“空中先锋”……为城市建设“添砖加瓦”。



肖素枝在新疆光伏场站测试