

两代人躬耕田野，20多年接力守望 200亩都市森林

她想让孩子们在大自然里自由探索

“

7月的上海，烈日炎炎，酷暑难耐。在闵行区华漕镇赵家村，有一处长莺飞、生机勃勃的“绿色秘境”，置身其中能令人暂时忘却烦恼。它就是呦呦森林亲子营地，主要为3~10岁的孩子提供户外游戏和自然教育活动，让孩子们与大自然进行亲密接触。

2000年，华漕本地人尹文元响应政府“社会造林”的号召，租下这片200亩的稻田作为苗圃使用，意在为景观工程培育绿植。也因为对树木和土地的感情，尹文元一直悉心维护着这一片林海。

3年前，尹君兰从父亲手中接过“接力棒”，将这个拥有近300种植物和多种昆虫、鸟类、两栖动物的绿植苗圃改造成亲子营地，两代人接力守望，续写乡村振兴的故事。

“女承父业”的尹君兰称自己为“半个创业”，其中有情怀、有蓝图，还有略带无奈的甘之如饴。（本版图片均由受访者提供）

◆记者 傅佩文 谢江珊

20多年接力守望

梅雨季过后，碧空如洗，呦呦森林亲子营地里生机勃勃，随手一拍都是宫崎骏漫画片的即视感，澄澈又治愈。

时间的指针拨回20多年前，呦呦森林当时还是一片稻田。赵家村党总支找到在老华漕做苗圃工作的尹文元，作为土生土长的华漕人，尹文元再三斟酌后决定租下这200亩土地，开启了将稻田打造为林地的漫漫长途。如今这片森林里的参天大树、绿色植被很多都是在那个时候种下的。

10多年前，尹文元着手将苗圃改建成大花园，但因为当时没有符合土地政策的合适业态用以对外开放，园子就这么放置着。

“当时其实我不是特别赞成，但父亲有他的想法，他们那一代企业家普遍的风格就是胆子大、勇于开拓、敢于冒险。”谈及呦呦森林的第一次转型，尹君兰回忆道。

而呦呦森林的第二次转型，决定权交到了尹君兰手中，那是2021年年中，父女俩商讨后决定将园子对外进行开放，商业嗅觉敏锐的她将目光投向了亲子营地。

这个决定并非一时兴起，早在2013年，好友找尹君兰合作创办主打绿色生活方式的杂志时，她就提议从亲子方向着手。后来两人赴台湾考察，了解到自然教育和森林教育对当地孩子成长的重大意义，第二年便一起创立了“萤火虫亲子自然学堂”，根据时令物候，带着小朋友参加赏花、识虫、观鸟、眺星等各种自然活动。

那时自然教育在上海还未兴起，尹



■雀影湖岸美景一瞥

君兰从身边公园到崇明东滩，都考察了个遍，在这个过程中结识的一批专家、老师，为她后来打造亲子营地提供了有力的专业支撑。

大方向确定了，顾虑依然不少。20多年来父亲对园子已经投入了很多，将园子对外开放，资金和精力上都存在不小的挑战。为了将计划落地，她和父亲调研、走访了许多家打观光牌的乡村振兴项目，还付费向一家经营得很好的农场取经。

园子自2021年12月开始改造，父女俩各司其职，尹文元主导工程施工、园艺设计，尹君兰把控项目运营、商业模式。2022年10月，园子变身为呦呦森林正式对外开放。

“大管家”亲力亲为

尹君兰是一个务实的“细节控”，把呦呦森林当成“家”一样来经营。

改造过程中，大到场地规划、水电对接，小到一条路用什么材料、怎么铺设，一盏灯的样式、如何摆放，她都要一一把控。呦呦森林里哪些设施是新做的、怎么做的，她也如数家珍。

目前，呦呦森林已开发出10多个不同的区域——能近距离喂食互动的小动物之家、适合搭建游戏的森林学院、体验园艺耕作的木樨菜园、设有鸟类互动性科普装置的精灵小屋……满足孩子们探索大自然时的不同需求。

为了将呦呦森林打造成与小动物友好相处的自然生态乐园，尹君兰放弃圈养天鹅、鸳鸯等观赏性鸟类，并在场地规划上作出了“让步”。例如在雀影湖放弃划船、钓鱼等游玩项目，专门设了水鸟歇脚的桩子，同时种植适合鱼虾生存、鸟类食用的水草和果树。

“只有生态环境好，才能更好地开展自然教育。”尹君兰解释道。

如今，野生戴胜、翠鸟已成为常客，黑水鸡甚至胆大到将蛋直接下在雀影湖的码头上，在湖面上悠闲地戏水、觅食后，再时不时飞过去解一下。最让尹君兰津



■尹君兰亲力亲为布置活动场地



■孩子们在营地的龙井茶园里采茶

津乐道的，是2021年在靠近雀影湖荷花池的那片竹林里观测到了萤火虫。

场地就位后，尹君兰将自然教育和森林教育理念贯穿在运营中。第一年的重心是产品研发，“细节控”和小伙伴们常常聚在一起“头脑风暴”，抠每一个细节。凡事习惯亲力亲为的她全情投入，身兼数职，既是工作人员，又是老师，还是活动策划和客服，样样都做，全年无休。

目前，呦呦森林已拥有科学完整的课程体系和专业的老师、助教团队，根据时令物候举办不同主题的周末开放日活动、节假日游园会以及春游、冬令营、毕业季等定制活动。2023年共举办活动场次170场左右，团队成员也从最初的2人发展到如今的9人。

经营进入正轨后，尹君兰也没闲着，经常化身“护林员”，一有时间就在园子里巡护一番，看到没及时清理的垃圾、因雨水损坏的门，就用手机随手拍下来发给工作人员，叮嘱要进行处理。对此，她笑称自己像一个“操碎了心的老妈子”。

“女承父业”自得其乐

呦呦鹿鸣，食野之苹。在无数人羡慕尹君兰过着诗与远方的生活时，她一脸无奈地“抱怨”：“累啊，有时候真的太累了。”

随后便一五一十地算起了账：“前期父亲已经投入巨资，从投资回报率来看并不划算，因为它是没有产出比的投入。仅靠经营获得的利润，几乎不可能收回成本。”

尹君兰坦言自己和父亲在理念上存在明显差别，园艺出身的父亲重视美学，总是告诉她先把事做好，不用考虑前期成本；而她讲究实用，一直将控制成本挂在嘴边。

更让人意想不到的，“女承父业”还有点无奈和被动。彼时，尹君兰的女儿才2岁，尹君兰想花更多的时间陪伴孩子，她更愿意经营面积几十平方米的咖啡馆。

最终选择接手，也正因为呦呦森林不是纯商业的项目。“有一定的商业诉求，但更多的是社会价值，人不能只为自己而活，家人很支持我现在做的这个

事。”尹君兰坦言，父母是家庭责任感极强的“严父严母”：父亲一家之主的地位一定是不可动摇的，母亲长得慈眉善目，同样对她要求严格。“他们从小就告诉我，要做一个对社会有用的人。”

小时候跟外公外婆一起生活的经历，也让她记忆犹新：“他们属于比较阳光、善良的人，家庭氛围很好，我外婆是妇女干部，助人为乐，非常热心。”

“我认为一个孩子需要足够的爱去支撑精神世界，这是他应对人生关键时刻尤其是遇到挫折时的重要养分。我们要尽量多一点正能量，那样你的孩子也会比较阳光。”家人的言传身教，成就了如今的尹君兰，将父亲当作心目中英雄的她，也成了同辈人中的“大家长”。

仔细观察，尹君兰其实乐在其中。在初中时就被同学评价为“乐于助人”的她，喜欢教育，也喜欢与人打交道，服务意识很强。

即便因为土地性质的关系，呦呦森林里不能新建任何的建筑物，导致现在接待人数非常有限，但经过一年半的精心运营，其发展已步入正轨，业务趋于稳定，目前经营收入已能养活团队。

口碑相传之后，呦呦森林今年承接的业务比去年更丰富，已从亲子逐步拓展到企业团建、学校合作、下午茶、音乐会等各类活动。脚下的路，正在越走越宽。

“上海是座大都市，我们不自觉就和大自然疏离了。但是我们的孩子不能只在钢筋水泥里长大，他们的业余生活不应该只有商场和补习班。”尤其是在自己成为母亲之后，尹君兰越发觉得，没有大自然的陪伴，童年会缺少很多乐趣，“要多跟大自然接触，在大自然中成长起来的孩子的内心都会比较阳光”。

对于长远目标，“务实派”尹君兰直言：“没有想那么远，我的目标是比较商业的，要盘活这个场地。”她希望能实现两个“可持续”——商业可持续和生态可持续。“如果能为乡村振兴提供一个可行的范本是最理想的，这肯定需要政策扶持和政府支持。当然更关键的还在于产品研发和品质管理，打铁还需自身硬，如何给孩子提供更好的自然教育活动与体验，是我们需要不断探索和精进的地方。”