

# “三环、四维、五环节”打造教育质量提升“强磁场”

## ——记浦东新区龚路小学教育集团推进紧密型建设的实践

浦东新区龚路小学教育集团在三年多的实践中,以“质量提升”为核心,构建“三环、四维、五环节”的教育质量提升体系,努力形成“同频共振”的“强磁力”,打造教育质量提升“强磁场”,激活成员学校优质发展“新引擎”。

### “三环”管理机制 形成按需发展“磁力圈”

在紧密型集团建设过程中,龚路小学教育集团发现不论是个人还是学校,对他人他校的发展优势或成功经验,都有一个“了解—认同—尝试体验—感悟融创—收获成功”的过程。为此,集团对各成员学校的办学背景、特色与需求进行诊断分析,构建起“三环联动”的紧密型集团管理机制。

基于各成员学校对领衔校成功办学经验的了解与认同程度,以及各校自身发展需求,集团以“和而不同”为起点,以“融创、共享、发展”为轴心,9所学校自主选择成为以“全方位复制”为主的一环学校,或以“选择变革”为主的二环学校及以“项目优化”为主的三环学校,既有统一发展目标,又有不同侧重点,形成按需发展的“磁力圈”,在“三环联动”中践行“和而不同、优质发展”的集团理念。

实行高度紧密,促进一环学校在有序中发展。一环学校共享“教师岗位职责、学生工作制度、绩效分配方案”等工作机制,并在此过程中挖掘自身发展优势,实现快速融合,走上稳定发展快车道。尤其是颇具管理难度的教师“柔性流动”机制在这里得以实现。

融创条线负责制,带动二环学校在变革中发展。二环学校积极推进学校内部管理机制变革,学习借鉴领衔学校优质的内部管理机制,逐步推行扁平化、高效率的“条线负责制”,为学



校革新增添新动力。

共享优质资源,激励三环学校在提升中发展。集团积极为三环学校的原有优质项目搭建“提升、展示”的平台。如组建集团“名师工作室”、开展项目特色展示活动、孵化特色校本课程等,让各校在“跳一跳,摘果子”的活动中赢得改变、赢得发展。

“清单式”管理,让各校成长看得见。集团通过“清单式”管理,从制定工作计划、拟定活动清单、组织开展活动、活动收获汇总等方面来规范集团内各项活动的开展流程。集团内部也会根据“清单”对成员学校进行数据比对,形成对成员学校的评价数据,激发学校持续发展的主动性。

### “四维”研修空间站 盘活教师队伍“源头水”

为优化集团教师队伍建设,助力教师专业发展,提升教师育人水平,让高素质教师成为教育质量提升的“源头活水”,集团构建了“四维”研修空间站。即针对管理团队、骨干教师、青年教师、全体教师开展分层分类培训,并通过“柔性流动”机制,促进师资安排更紧密。

**空间站1——管理团队:**集团充分发挥“蔡忠铭校长培训基地”的引领作

用,鼓励并支持成员学校校长参加培训;多次组织各管理层人员以“跨区域访名校”形式进行实地考察;积极开展集团内各成员校管理层“点对点”结对活动及实务培训,让成员学校管理团队在开阔视野、优化理念的同时,遇到实际问题有团队研讨,有解题思路,有行动方向,提升管理效能。

**空间站2——骨干教师:**集团根据各学校的特色与资源成立“名师工作室”,组织“精编作业”“项目化学习”等项目研修团队,进行集团内骨干教师的浸润式培训……集团内各成员校的骨干教师忙碌着,但也体验着成功的快乐。

**空间站3——青年教师:**集团十分重视青年教师队伍建设。如加强见习教师规范化培训基地建设;召开新入编教师的家长座谈会;建立“每月跟踪听课反馈”机制;组织“集团全学科教师课堂教学竞赛”;有序开展青年教师柔性流动工作……家校合力,激励新教师快速进入角色;各校合力,激励青年教师优质成长。

**空间站4——全体教师:**集团为教师搭建各类研修平台,邀请专家作专题讲座,拓展视野,更新教育理念;学习和分享教育教学、班级管理、偶发事件处理等方面的经验教训,增进了各校间的互动



交流,取得了取长补短的效果。

### “五环节”全过程管理 用好共建共享“倍增器”

要提高教学质量,必须认真研究教学的基本环节,并对各环节提出质量要求。集团在各成员学校在认真梳理“备课、上课、作业、辅导、评价”经验及问题的基础上,开展语数英、音体美、自然、道法等学科的“五环节”实施精细化研讨,出台了“龚路小学教育集团教学‘五环节’实施细则”,以此优化教师的教学常规。

**优化备课** 集团对教师备课提出明确要求,深挖钻研教材,全面了解研学生,精心设计研教法。开展各学科的联合备课活动;征集各学科的优秀教案,或编印成册或充实集团的备课资源库。

**优化上课** 集团针对学校及目前教学实际,提出课堂教学16字要求:关注全体、少讲多练、精编练习、学生总结。创新开展“基于问题的‘揭短式’评课”活动,让教师们在听课评课活动中,进一步感悟教学的内涵、方法及课堂教学的艺术。

**优化作业** 集团在联合教研活动中,统一作业管理要求:精编练习、限量布置、因人而异、指导帮助。组织集团内各

校的骨干教师开展作业设计研究,精编配套基础练习“学生能力提升手册”,供成员学校教师、学生选用,为“双减”有效落地服务。

**优化辅导** 集团在各学科教研活动中,明确“辅导”的维度与要求:端正学习态度、掌握学习方法、巩固学习内容。升级“5+2”课后服务机制,在第一时段加强对学生的学习辅导;在第二时段,基于集团各校需求,通过“集团送课程”的形式,开展丰富多彩的社团活动,满足集团成员学校学生的个性发展与成长需求。

**优化评价** 集团积极开展“教师的教”与“学生的学”的综合评价。开展对学生的综合评价:通过日常观察分析形成的即时和单元以及期末“描述性”评价;通过作业练习及考核考察形成的“等第性”评价。开展对教师教学过程检查的“学生作业布置与批改”及“课堂教学展演”作评价;开展对教师“师德、师能”的自评互评评价活动,形成综合性评价,在评价中激励师生成长。

在“三维、四维、五环节”的教育提升质量“组合拳”下,龚路小学教育集团各成员学校之间变得更加紧密、更加融合、更具发展动力。集团将以持之以恒的努力,继续深入探索紧密型集团的建设路径,打造教育质量提升“强磁场”,跑出教育优质均衡“加速度”。



近日,嘉定区家长委员会“嘉家分享社团”幼儿园第一组第四次交流活动在嘉定区黄渡幼儿园举行。嘉定区家委会秘书长姚丽萍、嘉定区家委会秘书长助理戚奕欢、嘉定区家委会委员吴玉华以及11所姐妹园的家委会工作负责人和家委会代表参加了本次活动。

活动初始,与会人员观摩了由黄渡幼儿园家委会策划的“DODO家·油站传承耀童心”主题活动。孩子们踏着整齐的步伐走向操场迎接一场别样的升旗仪式。“出征!”伴随着主持人嘹亮的声音,爸爸护旗手们迈着铿锵有力的步伐,护送着鲜艳的五星红旗走向升旗台。在全体师生的注目下,五星红旗冉冉升起。大五班李羽

## 嘉定区家委会“嘉家分享社团”在黄渡幼儿园举行幼儿园第一组第四次交流活动

嫣的爸爸代表家长讲话。

为了让中华优秀传统文化浸润孩子们的心田,“DODO家·油站”的成员将孩子们感兴趣的传统文化搬进幼儿园,木工、纸韵、香囊、书法……让孩子们在沉浸式体验、全方位参与中感受传统文化的独特魅力。

黄渡幼儿园家委会主任张加良先生结合本次活动分享了自己的心得体会。家教主管蔡鹤翠老师聚焦幼儿园“至真求实、至善笃行”的课程理念,从“家·未来”“家·油站”两个方面,阐述了“园”“家”协同育人的

健全机制以及创新举措。在社团互动研讨中,姐妹园家委会代表纷纷交流了自己的体会。最后,嘉定区家委会秘书长姚丽萍对本次活动进行了点评。她肯定了黄渡幼儿园在开展家委会工作时的创新举措以及家委主导、家长参与、幼儿受益的工作理念。她表示黄渡幼儿园家委会的工作给大家带来了新思路、新启发。本次“嘉家分享社团”活动不仅为姐妹园间的共研、共享、共进搭建了平台,也为黄渡幼儿园家教工作提供了新思路,开拓了新视野。



## 新阵地发挥作用“微服务”凝聚合力



为满足人民日益增长的美好生活需要,金山区亭林镇亭北村党总支始终坚持以群众需求为导向,全新打造“北吴塔”党群服务点,以“新阵地”发挥“大作用”,解决群众生活中的“痛点”“难点”。

“北吴塔”党群服务点位于亭北村6组4094号,占地面积约100平方米,网格内现有党员39人,退伍军人12人。从硬件更新到功能升级,这个服务点已成为党员群众经常光顾的地方,广受村民们的好评。

亭北村不断强化党群服务点政治引领和服务功能,着力从思想上、政治上、组织上引导教育党员群众,以喜闻乐见的方式、群众听得懂的话

言宣传党的二十大精神。

亭北村严格执行“三会一课”、主题党日等党内组织生活制度,让党员群众在“家门口”接受党性教育,推动党内各项制度落到实处。

“想”百姓所想,办为民实事,亭北村结合“15分钟社区生活圈”建设,通过“微服务”凝聚社区治理合力,让村民共“享”党群服务阵地。如组织党员群众开展理发、磨剪刀、修拉链、配钥匙等“你点单我服务”便民服务项目,又如邀请亭林医院来村开展“科普蛙进茶馆”活动。

亭北村充分发挥阵地作用,关心关爱下一代健康成长,为青少年送上专“暑”服务。成立“小太阳”青少年志愿队,组织青年党员参与日常志愿服务,为家长和孩子提供有教育意义的暑期活动。如开设“风景沙画创意亲子DIY”“共沐书香·阅读一夏”“小动物皮具挂件制作”“暑期消防安全知识学习”等常规课程和“童心筑梦·礼赞八一”“小小预报员养成记”“我的学习故事”大学生演讲等特色课程。

## 以廉洁文化 涵养时代新风

嘉定区方泰中学开展2023年“廉洁文化进校园”系列活动

为在校园内营造廉洁文化氛围,近期,嘉定区方泰中学开展了“以廉洁文化,涵养时代新风”——2023年“廉洁文化进校园”系列活动。

**主题集会·倡廉洁公正之风** 9月底,八(1)班学生代表田晨轩同学以“廉洁公正从我做起”为主题,进行了演讲。他倡导同学们要学习廉洁之风,作为新时代的中学生,不可贪图小便宜。要树立正确的价值观与人生观,努力学习,长大后为实现中华民族伟大复兴作贡献,为国家建设添砖加瓦。随后,各班集中开展了“敬廉崇洁,诚信守法”主题班会,学生们分享了自己所知的廉洁故事、廉洁格言。

**系列活动·创廉洁守法之氛围** 为了更好地在校园内营造廉洁文化的氛围,学校在学生层面分年级开展了“画一画廉



洁小报”“写一写廉洁书签”“讲一讲廉洁故事”系列活动,同学们以不同的形式,书写和表达自己对廉洁文化的认识和理解。

此外,学校还进行了廉洁小故事演讲比赛评比。一等奖:六(7)班侯懿朔;二等奖:六(1)班吴伊坐、六(2)班何勇熠、六(6)班季熠;三等奖:六(3)班彭悦悦、六(4)班周轩坐、六(5)班巩苏嘉。

为进一步推广全民学习、终身学习的理念,积极营造上海市第十九届全民终身学习周的氛围,近日,青浦区盈浦成中等文化技术学校结合区域特点、辖区社区教育特色和社区居民实际学习需求,紧扣“乐学乐用 快乐生活”活动主题,组织开展了“书山盈晖 芬芳浦汇”2023年盈浦成校市民终身学习体验周活动。内容分别为传统服饰体验、烘焙点心体验、非遗手工制作体验以及无人机驾驶体验。

在汉裳风华雅集馆,传统服饰体验活动以祭拜儒家创始人孔子画像、齐声诵读论语纪念孔子诞辰2574周年、汉服文化讲座等形式,让社区居民感受了传统民族服饰文化之美,进一步增强了文化自信和认同感,提高了个人修养和审美素养。

在学校烹饪功能教室,烘焙点心体验活动以制作简单的广式月饼、苏式鲜肉月饼为内容,在专业老师的指导下,居民们兴致盎然地进行着和面、团馅、入模成型、模具压花等一项项操作,在一片欢声笑语中,体验了传统美食文化的魅力。

在所辖社区,非遗手工制作体验活动带领居民们开启了一场与芬芳邂逅的手工香膏体验。整个活动围绕“用心感受美”,让居民充分感受到了传统非遗文化的内涵和东方美学的魅力,在怡情养性的同时也提高了动手实践能力。

在“大树飞享”无人机实训室,20名小学生在父母的陪伴下,跟着专业老师了解了民航的规定、航空气象与飞行环境、无人机的飞行原理及飞机的结构等,体验模拟无人机的起降和飞行,并亲手操纵无人机按指定路线进行飞行训练。

本次体验周活动圆满结束,学校将继续努力探索社区教育联动合作机制,共享教育活动场所、共办教育培训项目、共建市民终身学习体验点,不断吸引和融合更多区域内的专项教育资源阵地为社区教育服务,推动社区教育高质量发展。



青浦区盈浦成中等文化技术学校市民终身学习体验周活动圆满结束