

承载时间的重量 连接真实的人生

# “两弹一星”元勋钱三强：一纸家信，万千情怀

钱三强原名钱秉穹，生于浙江绍兴。他的祖父钱振常，是清朝同治年间进士，曾在绍兴龙山书院执教。父亲钱玄同是五四运动的“先锋健将”、《新青年》的几位轮值编辑之一。

钱三强先后毕业于清华大学物理系、巴黎大学居里实验室，是中国原子能科学事业的创始人、中国发展核武器的组织协调者和总设计师。他阅历丰富，人脉甚广，亲历过许多科学界、政界的重要事件。钱三强的秘书葛能全，是中国工程院首任秘书长、党组成员，他与中国科学院科技战略咨询研究院党委副书记、纪委书记陈丹经过多年努力搜寻，在钱三强几位家人（钱德充、钱祖玄、钱民协、钱思进等）和一些学友襄助下，搜集到近300封钱三强的往来书信。

这些书信从1933年父亲钱玄同“从牛到爱”的赠言，到1992年钱三强去世前不忘“做大事”的遗言，跨越了近60年，其中不少家信更是首次公开。一纸家信，万千情怀，历经60年风霜洗礼，字里行间的真情实意，串联起这位“两弹一星”元勋的真实人生。

## 长辈关照：“惟求学之时，光阴最宝贵”

三强鉴：

你屡次来信，报告近来读书情形，知专心求学，蒸蒸日上，极为欣慰。惟云精神兴趣欠佳，思及家中，时形梦寐，且谓学成以后，未必便能谋得较优之职业，因此觉一身之前途甚为渺茫。此等忧虑，于少年人极不相宜。吾家三世业儒，故料量田

今年是钱三强先生诞生110周年。近日，新书《钱三强往来书信集注》出版。该书收录的信件均与钱三强有关——留学时家中长辈发来的关怀与教导、大哥告知父亲去世的噩耗、同学间的相互鼓

励与共同进步、向爱人家中发去的“求亲信”、与五弟一家的互通平安、和儿女之间的“思想交流”……这些往来信件披露的内容鲜为人知，弥足珍贵。现摘录其中涉及家庭生活的片段，以飨读者。



钱三强、何泽慧夫妇

产及经营米盐之事非所谙悉。我才尤短，更拙于治生之道，以致近年生活日趋贫困。你有志求学，作显亲扬名荣宗耀祖之想，自是吾家之孝子顺孙。

你常有信来，固所欣盼。惟求学之时，光阴最可宝贵，以后来信，大可简单，我所欲知者，为学业之进度与身体之健康，其余均可不谈。不但家信如此，即与此间诸学友如沈、陈诸君通信，亦当如此。此乃时间经济之道也，切记切记。

（钱玄同致三强，1938年1月1日）

## 大哥来信：“互致节哀，多多珍重”

三弟：

父亲于1月17日下午9时3刻逝世。父亲故

去后，留在北平的学界同仁好友，在刑部街教育部内为父亲举行了追悼会，在外地的朋友们闻讯后，有的致电哀悼，有的写了悼念诗文寄来，我等甚为感激，并以我们三弟兄之名敬致谢忱。父亲的突然故世对母亲刺激非常重，悲痛的心情你会想象得到，但身体尚可，有我们在身边终日陪伴护理，精神会渐渐好起来的，你可以放宽心，也不必为这突发不幸过于悲哀。在此互致节哀，多多珍重。

（大哥秉雄告三强父亡书，1939年1月27日）

## “求亲信”：“向您报告我们的决定”

怡贞女士：

泽慧同我是在清华大学时的同学，1936年

她到德国，1937年我到法国，在居里实验室从若利欧夫妇作关于放射学原子核物理的研究工作。因为战争的关系，我们于1940年论文完结后，都不能回国。自1943年冬起，她因柏林有受炸的危险，离柏林，在海德堡从波特(Bothe)教授作原子核物理方面的工作，极得教授之赞扬。由她的信中知她对于这门物理非常之有兴趣。

因为工作的范围相同及互相认识的清楚，我们最近决定将我们未来生活及工作完全联系在一起。但是泽慧因为有点小孩脾气，所以叫我向您报告我们的决定，并且希望您能有机会时，代向堂上报告。我们现在尚处于异国，所以没有任何仪式，但是我们相信我们的决定已经如同有过仪式一般。至于将来的事情，尚希望您指教。

（钱三强致何怡贞，1945年9月10日）

## 给儿女：“要有股闯劲，要有创新精神”

思进：

我所希望于你的是，在这两年左右时间内把博士论文做完，赶快回来参加祖国的科学事业。做研究工作是一生的又一个新阶段的开始，不是没有困难的。你过去还是克服了不少困难，我相信这研究开始阶段的可能，你是能克服的。这里需要有股闯劲，也就是创新精神。同时要同国外和国内的老师和同行们经常请教和交流经验。

（钱三强致思进，1983年1月18日）

曹儒屹 整理

# 朱巍：不断超越 勇敢逐梦

从2006年进入德勤华永会计师事务所任职业审计员到2020年成为德勤合伙人，再到2021年进入安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）上海分所成为合伙人，看似简单的从业经历，却是朱巍近20年的职业生涯。如今的朱巍淡定从容，他说：“如果重来一次，我可能还是会这样走下去。”或许对很多人而言，一直在一个单位不断攀升不是性价比最高的选择，但对他而言，职业生涯的稳扎稳打才让他成为更好的自己。

## 种下追求极致的种子

初涉职场，是在2006年。当年，从复旦大学毕业后，朱巍迎来了个人职业生涯的第一份工作——在德勤任职审计员，并一步步成为事务所合伙人。

回首15年在德勤的时光，朱巍充满感激。他说，正是在这里，让他对会计行业有了深刻的理解，为今后职业生涯打下了坚实的基础。

人们常说，第一份工作是极其重要的。朱巍也非常认可这个说法，作为一家业界知名的事务所，德勤对入职员工有着严格的要求。朱巍说，在平日的在工作中，上级领导总是要求他在专业方面追求极致，做到尽善尽美。其中，让他印象深刻的是参加注册会计师执业资格考试，很多人只报了两三门课。而领导只给了他一句话：“全部都报，不给自己留退路，要做就做到最好！”

重压之下，朱巍利用工作之余的时间看书充电，仅用了三个月的时间，就通

过了全部考试。“刚开始的时候，我是被动地满足领导的要求，后来发现，追求卓越已经渗透了我的基因，成为支撑自己一路前行的职业习惯。”朱巍说。专业能力可以通过后天努力弥补，但敬业的态度和工作习惯一旦养成，则将终身受益。他说：“从此以后，在职业道路上，我一直都要求自己努力做到最好。”

## 提升综合管理能力

凭借着持之以恒的毅力和专业耕耘，2011年朱巍任职经理，并在2015年任职高级经理，负责多家大型美资企业的在华财税业务，包括：星巴克所有中国境内公司的审计、财务和税务等相关工作；波音在中国合资企业的审计、财务和税务相关工作，并参与处理波音737Max进入中国项目的接洽、协调和审计工作；Booking及Agoda在中国境内的审计及税务服务。在这8年里，朱巍充分发挥自身的管理特长，为上海集优与上海电气的资本运作和并购重组服务。

在为大型美资企业服务的过程中，朱巍学到了更多。“我最大的一个感受是，要尊重当地公司的管理方式。”朱巍说。很多企业完成收购后，就执着于用国内的管理办法和组织方式来管理国外企业，但其实这样做很少能够成功。他认为，要尊重被收购公司原有的企业文化、运营理念，并把注意力放到加强对公司的信息掌握和财务监督上来。

经过不断历练，在学习国际外资企业管理的过程中，他也学习到了国外公司的

管理经验，提升了综合管理能力，让他今后有机会在更大的舞台上施展身手。

## 突破成就更好的自己

2021年，朱巍离开了他工作15年的德勤，进入安永上海分所并成为合伙人，这也意味着朱巍的事业进入新的阶段。

怎样成为一名成功的CFO？朱巍有着很深的体会。“除了扎实的专业能力要求外，最重要的是要有全局观。当你做出一个决策时，要学会换位思考，站在全局的利益上来考虑问题，尽可能把问题想得长远一些，更圆满一些，调动方方面面的积极性，来共同达到预设的目标。”朱巍表示。

“良好的沟通能力也十分重要。”朱巍说。要学会加强与横向部门之间的沟通，与政府部门和银行之间的沟通、与合作伙伴的沟通，当好上下左右各个方面之间的润滑剂和黏合剂。只有做到用尊重、真诚、信任去对待别人，才能与所有人建立良好的沟通关系，高效完成工作任务。

朱巍还特别强调不断学习的能力。他深有感触地说，当今时代，经济领域的新形势、新变化层出不穷，作为一名从业人员，要不断学习新知识，了解新政策，适应新变化，才能保证不会落伍掉队。财务管理不能就财务论财务，必须熟悉制造业、服务业、金融业等方面的知识，了解行业的逻辑和趋势，找到财务服务经济的切入点。

终身学习已成为朱巍的职业特色，激励他不断奋勇前进。

（王彤）

李晟是国内人工智能领域知名企业移动事业部总经理，是中国信息化行业的优秀人才之一。李晟为公司开拓扩张了河南、浙江、广东等多个省份的移动市场业务，对多个省市的政企信息化发展作出了贡献。



以河南为中心和基础，李晟从无到有地在郑州建立了辐射华中和华南多个省份的研发和交付中心，组建了销售、咨询规划、研发、实施交付四大部门，管理200余人的团队，为华中、华南等地近20个省份的移动和政企信息化业务提供了支持与辅助。在短短7年时间里，李晟领导管理河南分公司以及华中研发和交付中心，带领团队为公司签订合同金额累计近两亿元。

利用公司在大数据、云计算、智慧城市、新型基础设施建设等方面的产品和技术积累，李晟结合自有团队轻量级的二次研发能力以及对客户的沟通能力和多年的经验积累，成功落地了城市大数据、政府、信息

安全、工业互联网、数字孪生等各行业的大型项目，服务客户涵盖多个省移动公司、中移在线服务有限公司、河南省信息化产业投资集团、兴港智慧城市有限公司、河南省大数据中心、黄河水利委员会以及河南国网电力有限公司等。

在数字技术领域，李晟在大数据、云计算及移动互联网领域深耕多年，带领公司不断开发数据能力，搭建智慧数字平台，包括城市智能运营中心、智慧互联网融合平台、一体化智能营销平台等，为通信、金融、工业、智慧城市、公共安全、智慧旅游、农业、医疗、媒体、大数据运营等各个领域提供数字化转型服务。在李晟的带领下，公司已经进入多个省市的移动信息化市场“第一梯队”，为各个产业数字化转型作出重要贡献。

（刘青云）

# 李晟：开辟信息化市场，推动数字产业发展