

从零开始没必要 必须培养优秀教练

“渣叔”正式挂帅，首次专访释放哪些信号？

或是因为德国足球被耽误了太久，作为举(德)国期待的“救世主”，克鲁普即将掀起的“革命”只争朝夕，甚至还提前了。

8月15日，克洛普如约正式就任德国国家队主帅一职，并于第二天在德国足协新媒体团队拍摄的采访视频中正式亮相。但谁都知道，他的时代其实在德国队世界杯出局那一刻起就已经开始了。

本版撰稿 本报记者 林龙

7月24日，德国足协在隆重盛大的新闻发布会上宣布克洛普将成为德国队新一任主帅。但就像选他的过程演绎成的“《一场事先张扬的凶杀案》之足球版”，如今他的上任又将其拓展为三部曲。发布会是第一部，8月15日合约正式生效是第二部，9月24日对荷兰的欧国联客场是克洛普时代的第一场正式比赛，也是这出大戏的第三部。此后，一切归于平寂，克洛普将步入枯燥无聊的日常之中，质疑声也会随之响起。

但现在克洛普和公众尚处于蜜月期的初始阶段，一切都看似美好。就

像克洛普承认的，虽然8月15日才正式就任，但他已提前一个星期就进入角色了。上周一，克洛普在位于法兰克福的德国足协训练基地与自己的团队开了第一次正式会议，随后德国足协工作人员带他们参观了基地，包括克洛普的办公室，并为所有成员分配了公务用车。克鲁普被分配到了一辆大众途锐SUV。

在工作会议中，克洛普与大家讨论未来的工作流程和计划，也确定了相关的工作原则。作为足协领导层的沃勒尔也列席会议。当天晚上，沃勒尔做东邀请大家在诺伊伊森堡的一家意大利餐厅会餐。沃勒尔效力罗马俱乐部多年，娶了意大利太太，甚至在意大利捧起了大力神杯，所以选择意大利餐厅是公开的秘密，就像德国足协最终选择克洛普一样。沃勒尔在晚宴上预祝

团队在2028年欧洲杯取得成功，那也是他希望自己正式卸任的时间。

德国队在世界杯出局后没多久，沃勒尔就和克洛普通过电话并明确表达对他的支持，比如说承诺亲自培养将于明年1月1日就任德国足协体育总局的默特萨克。两人在此次晚宴中还约定了共同前往安联观看8月28日拜仁VS多特蒙德的超级杯，并与两家俱乐部高层共进晚餐。这向全德国传递两个重要信号，第一个就是：与多特关系密切的克洛普，也会同拜仁保持密切关系。

第二个信号是，克洛普将经常去现场看球和考察队员，这和纳格尔斯曼就不一样了。去了现场，克洛普就会同俱乐部以及国脚们直接沟通，而不再像纳格尔斯曼时代那样通过手机APP来交流。

我需要了解球员的动力和背景

记者：今天是你就任德国队主帅的第一天，但其实一周前你就已经和团队参观足协的训练基地了。在参观过程中是否有过那么一刻让你感受到“我现在是德国队主帅了”？

克洛普：老实说，不止一刻，有好几次。我在社媒上回答朋友信息时就已经用“国家队主帅克洛普”的头衔了。现在的工作要一步步来，过去几天我们教练组都一直待在这儿，熟悉了这里的流程。我们都领取了相关设备以及电话号码清单，我接下来几个月之中要联系的人的号码都在那上面。事实上我已经联系了其中几位德甲教练，并安排了见面的时间，但和队员们还没有开始接触，他们中大多数都还在世界各地（比如亚洲）训练和比赛，他们正在进行赛季前的训练，所以现在也没什么好谈的。如果我去和各个俱乐部见面，那就肯

定会同球员进行直接交流，我们都很兴奋，对此充满期待，这感觉一点都不陌生。

记者：你是否对德国足协以及这里的工作人员有所了解？作为带职业俱乐部取得巨大成功的你，就任之初也曾说过，“做国家队教练完全是另一回事儿。”

克洛普：我在接触的第一时间就确信他们都是优秀人才。很多人认为，世界杯没踢好，那么就要把一切推倒重来，从零开始。但在我看来毫无必要。我从业多年，深知这样不是改变之道。他们在足协工作是因为有足够的才能，不是足协找不到更好的人而在这儿滥竽充数。我能感受到大家的热情，而接下来我们要重点关注两点：第一是国家队，第二是其他各方面。我们有很多想法和内容要付诸实施，但归根结底要球员去完成，并取决于他们的体能和状态，所以需要些时间，但不会因为缺少志向、努力和奉献精神而失败。下个星期，我们要召开一个为期三天的工作会议，届时教练团队和所有工作人员都要相互认识，熟悉起来。回到最初的问题，我在俱乐部的时候可以花一周时间去深入了解四五名球员的性格和背景，下一周再是另外四五名，所以四到六个星期就能充分了解整个球队，但在国家队这个进程需要加快。所以，我已经打算在正式开始之前先多拜访几家俱乐部和球员，虽然做不到面面俱到，但必须要抽出时间。

我认识这些球员，但还需要认识球员背后的“人”，他的动力、背景以及雄心，这些都至关重要。值得庆幸，这并非短期实验，而是一个好几年的项目，现在我们可以开始了。

记者：为此，你已经和U19、U20、U21国青队的教练都见过面了。汉内斯·沃尔夫负责了整个德国后备力量的培养工作，这个位置的重要性究竟如何？他和他团队的理念将如何改变德国足球？

克洛普：和青年队教练的会谈很顺利。我跟托尼·迪·萨尔沃打了很久的电话，比利奇和沃尔夫也是。我跟青年队的教练都有过交集，关键在于我想向他们表达的感受：我们一起训练德国队，只不过是不同的年龄段。在俱乐部也一样，如果17岁的小将已挑起大梁，那就让他去挑大梁。当我关注训练的时候只是听到过U18教练偶尔告诉我：看看这个小伙子。这种合作的方式，正是现在所需要的。沃尔夫推行的青训理念非常棒，而且过去十年都行之有效，只不过后来我们发现这套方法有些问题，所有人都想要改变，但你必须要持之以恒，我百分之百支持目前的方法。我们必须培养优秀教练员，必须要帮助那些正在带队的教练，从而让他带出更好的球员，我们接下来要做的是如何取得基层的信任。

记者：对于7月24日见面会上，你的发言引起了“批评媒体”的舆论。

克洛普：我承认这是我的错，给了媒体把这些批评作为头条的机会。2024年我离开利物浦之后，很多小报记者像苍蝇逐蜂蜜一样追着我们，所以我们只能动用一切手段来保护自己的正常生活。我不想再有类似的经历，不会让家人再次陷入那种境地之中。所以，我想呼吁大家自律。我还想说，我当国家队主帅不是为了我自己，也不是为了某些人，而是为了大家。如果大多数人认为我应该停下来，那我就停下来，不是被迫的。

记者：有媒体说你会影响一些球员的转会？（赛伊德·埃尔·马拉从科隆转会去多特蒙德一事刚刚戛然而止）。

克洛普：现在是社媒时代，很多有关我的消息不符事实。有人竟然认为我会愚蠢到上任后第一件事就是打电话给球员：顺便说一下，某某俱乐部很适合你。这样的假新闻让我很恼火。我当然不会这么做，这不是我的工作。