

FIFA 拟出售“世界杯股权” 欧足联：这是出售足球“灵魂”

本版撰稿 特约记者 谢勤德

因凡蒂诺他疯了！他要搞新国际足联！

就是这么夸张！就是这么不可思议！本周，国际足联投下一枚重磅炸弹，宣布计划将原本扶持下辖足协发展的“国际足联前进项目(FFP)”改组为“国际足联前进企业(FFE)”，并准备将部分股权出售给外部资本。

乍看起来问题不大，不就是把内部项目部拿出来单独成立一个子公司嘛，有什么好大惊小怪的！关键在于这个子公司的权力太大了，可全权整合并运营国际足联旗下所有顶级赛事的商业权力——包括男足和女足世界杯、俱乐部世界杯等赛事的转播权分销、全球赞助商体系、票务运营以及衍生品授权。

换句话说，国际足联等于是将几乎全部收入来源都放在了这个子公司，以后钱全部进国际足联前进企业的账，国际足联想花钱了就问国际足联前进企业要，说起来只是个子公司，要听国际足联的，但其初始股权估值就高达200亿美元，真正运行起来，谁听谁的还不知道呢！

更不可思议的是国际足联还要引入外部投资，计划向外部投资者出售最多21%的少数股权，以此筹措最高

42亿美元的资金，投资中牵头的是“繁荣永恒”财团，该财团的所有者约书亚·库什纳正是美国总统特朗普的女婿贾里德·库什纳的亲弟弟！

简单点说，国际足联打算成立一个新公司，不但要将赚钱的门路全交给这个公司，还要将这个公司近五分之一的股份卖给外部资本，其中美国总统的女婿的亲弟弟将占大头！其他股东也非常富即贵！

虽说国际足联强调将保留对国际足联前进企业的独家控制权，并继续独家负责赛事规则制定、赛程安排等所有监管和竞技事务，入股的私人资本只分红不参与管理，但假如出现亏损，或是面临在“道德与赚钱”之间做出艰难选择时，你猜猜股东们会不会干预？再猜猜国际足联能否拧过政经大佬们的大腿？

好处是什么？当然是钱。因凡蒂诺描绘了一幅宏伟蓝图，承诺出售股权筹集的资金将全部注入国际足联前进企业，用于大幅提升对旗下211个会员协会的发展拨款。具体来说，从2027年至2030年，每个会员协会从国际足联拿到的年度资助额将从目前的800万美元飙升至2000万美元，后面四年每年2200万美元，到了2035年至2038年则将达到2400万美元！



国际足联想把新公司近五分之一的股份卖给外部资本，其中美国总统特朗普的女婿的亲弟弟将占大头

早有伏笔，步步为营

因凡蒂诺并非一时兴起异想天开，早在2018年他就有过类似尝试，试图通过引入外部天价资本，重构国际足联的赛事版图与商业模式。

当时牵头的是一家英国投资机构，日本软银、沙特阿拉伯和阿联酋等多个国家主权基金组成庞大财团，向因凡蒂诺提交了一份极具诱惑力的提案，提议以250亿美元的巨资买下两项全新改制赛事的长期商业权益，一是将世俱杯改组为24支球队参赛，四年一届；二是创立一个全新的全球国家联赛取代联合会杯，两年一届。

作为交换，国际足联将与该财团成立合资企业，国际足联持股51%保留控股权，而投资方则掌控剩余股份及相关的转播、赞助等商业权益。

当时因凡蒂诺刚上任两年，国际足联仍未完全摆脱导致布拉特与普拉蒂尼先后下台的贪腐丑闻，急需一针强心剂，但在2018年3月举行的国际足联理事会上，由于内部反对力量太强，此提案未获批准。

因凡蒂诺并未放弃，一边成立特

别工作组斡旋，一边开出巨额冠军奖金以争取欧洲豪门支持，试图在俄罗斯世界杯开幕前敲定，不过最终还是无法说服以欧足联为首的反对力量，只能在2018年5月宣布无限期搁置该计划。

但因凡蒂诺真输了吗？其实并没有。七年后，新世俱杯还是上线了，而且参赛球队从原计划的24支扩大到了32支。全球国家联赛则改头换面成了国际足联系列赛，2026年共有48支球队参赛，中国队也有参与，今年3月在澳大利亚赛区先后和澳大利亚队、喀麦隆队以及库拉索队交锋。

因凡蒂诺唯一没做到的其实只是成立独立运营赛事的子公司，然后出售股份引入外部财团——于是国际足联前进企业就来了，相比2018年的那个计划，这次国际足联不再设立新赛事，也不搞改版扩军，直接将原赛事拿去打包出售，欧足联也就没办法再像八年前那样以“为球员减负”为借口反对，只能拿足球的灵魂说事。

家里穷亲戚太多，分红很有诱惑力

因凡蒂诺的这一计划能变成现实吗？有两关要过，首先是今年9月19日召开的国际足联全体代表大会，必须得到全部211个会员协会中的过半，即至少106个会员协会支持；如果通过，则还需得到国际足联理事会批准。

成算如何？不好说。目前国际足坛是一边倒地反对，欧足联在第一时间发表了一份措辞严厉，堪称檄文的官方声明，直斥此举“越过了足球管理机构绝不应逾越的底线”，强调“足球的灵魂和治理不是可交易的资产”。

亚足联随即发表声明，对未就此重大事项获得事先磋商表示“令人失望”，强调如此规模和影响深远的提议，必须建立在良好治理、透明度和实

质性协商的原则之上。中北美及加勒比海足联也表达了深切担忧，批评整个流程缺乏正当程序。

英国足总、德国足协、西班牙足协等多家机构也公开表示反对，甚至连英国新任首相伯纳姆也公开批评称国际足联此举是将足球当成了一门生意，有消息说欧足联将在本周召开一次紧急会议讨论对策，甚至不排除抵制世界杯的可能性。目前唯一公开支持此计划的是捷克足协主席特伦达，但很快捷克职业联赛协会就发表声明宣布支持欧足联。

但有一说一，国际足联全体代表大会这一关，因凡蒂诺大概率是能闯过去的，别看现在的反对声潮这么猛，其实主要来自欧洲，而欧洲也就55个

成员协会，也就55票。

欧洲足球有钱，但没钱的成员协会才是大多数，因凡蒂诺给每个成员协会都发了邮件，说得很清楚，同意的话，未来四年国际足联有100亿美元分配给各成员协会，不同意就只有27亿美元。

真正难的其实是第二关，国际足联理事会共有37票，其中欧足联九票，亚足联八票，非足联七票，中北美足联和南美足联各五票，大洋洲足联三票，目前强烈反对的欧足联和亚足联就占了17票，只要再拉一票就行。而且和国际足联全体代表大会不同，这37票更多代表个人，投下去是要负历史责任的，万一日后出了什么问题，是真是会被戳脊梁骨的。

因凡蒂诺提前准备“养老保险”

为什么因凡蒂诺对引入外部资本如此热衷？国际足联都穷到这个地步了吗？当然不是，国际足联公布了一组财务数据，美加墨世界杯四年商业周期内的总营收已突破150亿美元，外界预计净利润将超过10亿美元——这可是扣除了分配给各个成员协会的资金后的数字。

但这笔钱是属于国际足联的，因凡蒂诺自己能拿到多少？上个财年他的工资奖金总额在600万美元出头，有一说一，确实不多，尤其是与北美四大职业联盟的总裁相比——NHL总裁加里·贝特曼年薪约1000万美元，

NBA总裁萧华年薪约1500万美元，MLB总裁罗伯·曼弗雷德的年薪差不多1800万美元，NFL总裁罗杰·古德尔的年薪则达到了惊人的6400万美元。

因凡蒂诺2016年中途接任成为国际足联主席，按照相关规则，他最多干到2031年，猜猜到时候因凡蒂诺会去哪里颐养天年？还有什么位置比国际足联前进企业总裁更合适？这个岗位的薪酬尚未确定，但大概率是要对标美国四大职业联赛的了，即便是最低标准也能拿到1000万美元。

更关键的是国际足联前进企业总裁的实际权力实在太大了，坐在这个位置上就扼住了国际足联的经济命脉，说是新国际足联一点都不过分，而且只管收钱，不用背负任何责任，什么争议判罚什么黑哨假球全都不粘锅。

说起来国际足联前进企业是国际足联的子公司，谁当总裁要由国际足联说了算，但国际足联成员协会全都在国际足联前进企业这里拿钱——为什么欧洲杯和世界杯每次扩军都反对声如潮，但到头来总能成功，谁会跟钱过不去呢？