

■ 一晨不染 |

## 欧足联翻毛腔



娄一晨

这两天国际足坛最大的新闻一定是欧足联硬刚国际足联！硬刚国际足联因主席最新推出的“世界杯股权部分出售计划”。

确切说来，因主席的算盘是这样的：目前的国际足联前进项目(FFP)，将变身为国际足联前进企业(FFE)。随后，这家企业将通过出售少量股权以取得融资来大幅增加对旗下足协的资助。

按照国际足联的说法：这家企业的初始估值将达到200亿美元，由国际足联保留控制权。同时，向私人投资者开放少数股权融资，即出售21%的股权，计划最高筹集42亿美元的资金。至于融资的目的嘛，呵呵，当然是为了加速推动世界足球的发展咯……

国际足联预估这项大胆激进的商业化方案将在未来四年里为国际足联带来超过100亿美元的发展资金。而因主席更是承诺将把全部资金分配给旗下所有足协！也就是说，2027~2030周期，国际足联旗下每一家足协所能分得的金额将从目前的800万美元飙升到2000万美元，2031~2034年升至2200万美元，2035~2038年升至2400万美元。

不过，因主席也强势要求所有旗下足协必须在9月19日前表态是否支持这一方案。支持的话嘛，一切好说，2000万美元不日到账。如果不支持的话嘛，呵呵……

然而，有英国媒体报道称：因主席推出这一计划方案根本就没有通过国际足联理事会！完全是因主席一意孤行！目的嘛，只有一个——高额利诱大部分会员足协支持他连任国际足联主席(据说因主席已收到200多封支持他连任的邮件)！即便是卸任以后，因主席还可以堂而皇之地出任这家国际足联前进企业的CEO，轻松拿下6400万美元的年薪(对标现任NFL总裁古德)！

好吧，不用说了，欧足联已经出离愤怒了……

看看欧足联最新的声明吧：该计划逾越了足球管理机构绝对不能触碰的界限！足球的灵魂与治理绝非可供交易的资产！国际足联不能再继续利用我们的运动让自己和朋友敛财！我们必须以正确的方式推动足球发展！我们都不是足球的所有者，足球也不是国际足联可以出售的！

话说得一句比一句更重，已经把国际足联比作“卖血卖肉买灵魂”了……

最新的消息是，欧足联正在考虑抵制国际足联旗下赛事！也就是说，欧足联有可能全面退出未来的世界杯、世青赛、世俱杯……突然想起了10天前，纽约新泽西体育场，欧足联主席切费林缺席世界杯决赛……

■ 棋从断处生 |

“子弹边锋”  
是大连“银儿”

棋哥

7月，远赴西班牙巴塞罗那公干，接待我的是旅居当地二十余年的大连华侨老张。在这世界杯冠军国度，老张那熟悉的“海蛎子味”乡音，交流话题总绕不开足球。从戚务生、孙继海等

一众大连足坛名宿，聊得畅快、如数家珍。闲谈之中，在拉玛西亚逐梦且从沈阳“和平杯”国际青少年足球邀请赛冒出来的大连少年李昊炎，成了重点话题。

深耕西甲赛场的西班牙媒体，都为这名少年冠以极具冲击力的绰号——“子弹边锋”。风驰电掣的启动速度、犀利灵动的边路突破，让他在海外青训赛场崭露锋芒，也让海内外华人由衷自豪：这颗闪耀巴萨青训的新星，是土生土长的大连“银儿”。

从渤海之滨的中国足球城，到地中海边的巴塞罗那，十四岁的李昊炎跨越万里山海，成为拉玛西亚青训学院四十七年历史里首位正式签约的中国球员。

扎根大连深厚的足球沃土，李昊炎自幼展露过人天赋，标志性的左脚技术、出色的爆发速度，

让他在同龄梯队中脱颖而出。远赴西班牙之前，他在沈阳“和平杯”国际青少年邀请赛赛场拿下U12组别冠军。为追逐更高的职业足球理想，效仿年少远赴他乡的梅西，他随家人定居巴塞罗那，在陌生的加泰罗尼亚，开启了严苛的拉玛西亚逐梦之路。

专业青训讲究在步入青春期的训练强度、身体对抗与战术节奏全面升级。大连少年骨子里的坚韧沉稳，在他身上展现得淋漓尽致。他潜心沉淀，日复一日坚持高强度打磨，对阵巴萨U13梯队的赛事中，凭借迅猛凌厉的边路突破破门得分，惊艳一众巴萨球探，“子弹边锋”的名号就此在西班牙青训圈广为流传。

作为孕育出梅西、哈维、伊涅斯塔、亚马尔的顶级青训摇篮，拉玛西亚天才云集、竞争极致残酷。

这里没有特殊优待、没有捷径可走，每一次登场机会，每一点实力精进，都需要靠日复一日的训练与全力以赴的赛场拼搏去争取。

如今，鲜花赞誉与殷切期待扑面而来，不少人期盼这名少年能扛起中国足球的未来。但足球成长从无速成奇迹，厚积方能薄发。

所谓“子弹”，既要有一往无前的凌厉冲劲，更要有沉心沉淀的持久定力。从大连校园绿茵场、沈阳“和平杯”赛场到拉玛西亚，只是他追梦之路的崭新起点。能否站上更高舞台、驰骋国际顶级赛场，仍需岁月磨砺与长久坚守。正如编剧述平《让子弹飞》中的经典台词：“让子弹飞一会儿。”

愿这颗来自足球城的追风“子弹”，坚守初心、稳步前行，在异国绿茵之上，续写属于中国少年的热血足球篇章。

■ 自说自画 |

## 足球大生意



阿仁

●国际足联(FIFA)本周二发布公告，宣布拟成立一个名为“国足联前进企业”，简称为“FFE”的新实体。这家FIFA名下的子公司将世界杯等赛事的转播、赞助、票务和特许经营等商业权益全部装入其中，拟向外部投资者出售约21%的股权。这家FFE初始股权估值为200亿美元，拟向外部投资者募集42亿美元。FIFA表示，投资者仅将持有少数股权，不会参与FFE的任何运营工作。国际足联主席因凡蒂诺已告知FIFA的211个成员协会，如果他们同意他提出的世界杯权益出售计划，每个协会都将获得2000万



美金的资金。不过只有50多天的考虑时间，即必须在9月19日之前做出答复。讲得通俗一点，即因凡蒂诺治下的国际足联快要下海做生意了，要以当下的世界杯赛事作为本钱来经营、集资。国际足联的211个成员协会如果举手同意，大家都可以分到2000万美金的好处费。如果大家否决了这笔生意经，国际足联将按照老的计划，拿出27亿美金的发展资金。FFE能否成功面世，是以银子来换赞同的票子了。可以讲，全球足球管理者将经受一次巨大考验了。

●欧足联首先出头来不买因凡蒂诺的账。欧足联发布声明

称：“这跨越了足球管理机构绝不应跨越的界限。欧足联对此极其严肃地对待。每个国家足协也应如此。”“我们谁都不是足球的主人。这不是国际足联可以出售的东西。”以通俗点的讲法表示，欧足联认为国际足联已经越界，跨过了把世界杯拿来做生意的红线了。足球的灵魂不是商品。据悉，欧足联将在本周内召开线上紧急会议，讨论反对计划。欧足联现下的底牌只是威胁手段，他们将会抵制世界杯了。

这一场做不做足球大生意的争议正在开启。我们只是世界杯的吃瓜群众。关心一记，可以了。

■ 老骥伏枥 |

找到自己  
最适合的

姬宇阳

直到20年前，西班牙国家队的风格还不是现在这样的，以往的一些世界大赛，西班牙希望踢出的风格是：强硬铲球，快速而生动的转换足球。

直到2004年，路易斯·阿拉贡内斯被任命为西班牙主教练后，改变了这一切。他认为，鉴于手头拥有的球员质量，球队需要围绕一种不同类型的球员来构建。

他在2008年将西班牙最受欢迎的球员——皇家马德里队长劳尔排除在国家队之外，并让巴塞罗那中场哈维成为他流畅且控球导向风格的指挥者。哈维身边环绕着同样技术娴熟且技巧出色的球员，如安德烈斯·伊涅斯塔、塞斯克·法布雷加斯和大卫·席尔瓦。

西班牙国家队从那个时候开始，真正找到了最适合自己的风格。西班牙赢得了2008年欧洲杯，并两年后赢得了世界杯，随之而来的是2012年欧洲杯(后两者由阿拉贡内斯的继任者比森特·德尔·博斯克执教)。当西班牙在2010年捧起世界杯时，他们阵中有七名巴塞罗那球员，超过任何其他球队。

西班牙在2026年世界杯的胜利，其实和2010年那次也有些相似之处，数一下这支球队里有多少球员来自巴萨。而皇马在世界杯公布名单的时候，没有一名西班牙国脚，库库雷利亚是在世界杯前从切尔西转会到皇马的。路易斯·德拉富恩特阵容中有八名球员效力于巴塞罗那。

也是从欧洲杯到世界杯的冠军，那么现在，伴随着一批在俱乐部层面已经充分证明过自己的名帅接手他们各自的国家队，下届欧洲杯，看看欧洲列强，谁能真正对西班牙队形成挑战。

■ 耿耿抒怀 |

## 请回答，1998



刘耿

法国足球绕了很大一圈，最后又把教鞭交回1998。

齐达内接替德尚，成为继布兰科、德尚之后，第三位出自那支世界杯冠军队的法国主帅。二十八年过去，法兰西大球场上那两记头球已成为国家记忆，那一代人却始终没有离开法国足球的权力中心：先是定义胜利，后来管理胜利，如今还要继续解释胜利。

但齐达内接到的不是求教

电话。德尚留下的也不是废墟，而是一支连续三届世界杯进入四强、2018年夺冠、2022年获得亚军、2026年位列第四的球队。法国队仍有人才储备、竞赛结构和赢球惯性。齐达内不是来重建失败，而是来接管成功。

这往往比重建更难。废墟给改革者充分授权，盛世却处处设限：改得太少，人们会问，既然仍按德尚的方式踢，为什么需要齐达内；改得太多，人们又会追问，为什么要拆掉一部仍在运转的机器。新主帅必须证明自己，又不能急于证明自己。他需要改变法国队的表情，却不能破坏法国队的骨架。

齐达内亮相时强调延续而非决裂。这不是客套，而是他任期真正的命题。德尚留下的不只是一套阵型，更是一种国家队治理术：压低更衣室噪音，接受淘汰赛的功利，允许巨星闪耀，却不让任何巨星高于球队。齐达内曾在皇马驾驭过最昂贵的天赋，如今要

管理的，是更稀缺的训练时间、更复杂的队内关系，以及被胜利抬高的预期。

法国足球反复向1998年借人，也不只是怀旧。布兰科、德尚、齐达内共享一种天然合法性：他们知道蓝色球衣的重量，也无需向更衣室证明自己见过最大的场面。可当一个国家连续十六年从同一张冠军合影中寻找主教练，疑问也随之浮现：法国足球是在传承文化，还是已不会在1998之外想象权威？

二十八年前，齐达内用两记头球回答了法国怎样第一次成为世界冠军。今天，他面对的问题恰好相反：一支已经习惯胜利的球队，怎样不被胜利困住。

所以，请回答，1998。真正的继承，不是把那一年延长到2030，而是让法国足球终于不再依靠那一年。齐达内若能做到，他最大的成功或许不是重现1998，而是让1998体面地退场。