

高光

【追梦人】



“张”口就来 满嘴大实话

◆关于面对众多媒体采访——
“要不是因为关系户，你今天进不来，我其实不想接受采访。”

◆关于夺冠与产品实力——
“我在这个行业干了20年，实际相当于别人干了40年。我一年365天完整休息的时间不过五天，一天里除了睡觉吃饭，几乎全在琢磨摩托车。整个产业链我全都深耕过，我知道怎么样才能做好一辆车。我足够了解、足够专业，又足够努力，肯定能做好。”

◆关于中国制造与行业信心——
“中国摩托车绝不逊色于欧美品牌。我们现在真正缺乏的是足够丰富的经验库，但遇到一个问题，整个团队就扑上去‘啃’，一天不行就一周，一周不行就一个月，820RR系列车型就是这样一点点打磨出来的。用成绩说话之后，我们赢得了平等尊重。”

◆关于创业与人生态度——
“这个说得都太大了，上升不到使命。说得直白一点、通透一点，就是让自己爽。但是既然我们都干了，那尽量干好点，不能纯粹为了爽，就只顾着自己爽了，毕竟还要养活这么多人，是吧？”

◆关于驾龄不满一年不允许购买——
“希望少死点人，这是为了用户的安全，这个规定至少减少这款车10%的销量，但没有这10%我的公司也不会死。为了用户安全，宁可损失10%的销量。”

◆关于过往与成长——
“一个人，不管你是失败还是成功，你年轻的时候没有去做，到老了肯定会后悔。年轻的时候做了，即使是失败了，到老了也不会后悔。”

◆关于未来目标——
“我未来如果还干得动，还热爱，我的最终目标是进军MotoGP(世界摩托车锦标赛)。”

饭桌上的话，他放在了心上

今年春节前，张雪团队开展摩旅测试，抵达湖南怀化麻阳时，他受朋友邀请，来到麻阳苗族自治县舒家村狮子湾村做客。饭桌上，张雪和村民聊起家乡的产业，主动询问村里红糖的销路。听说种植甘蔗的多是老人，且红糖销量并不理想，张雪当即提出“带你们的红糖去比赛”——要把麻阳古法红糖的标识印在自己的赛车上，帮家乡宣传推广。

谁也没想到，这句饭桌上的话，张

文/人民日报

北京时间3月28日，世界超级摩托车锦标赛(WSBK)赛场上，中国摩托车品牌张雪机车以近4秒的绝对优势夺冠，一举打破了杜卡迪、雅马哈、川崎等国际豪强对该组别长达数十年的垄断。这一刻，远在重庆观看直播的创始人张雪热泪盈眶。次日(29日)进行的第二回合中，张雪机车再次拿下胜利，实现两连胜。这不仅是中国摩托车登上世界顶级赛事之巅的“高光时刻”，更是一段生动诠释“爬坡过坎”的飞驰人生。

回望来路，张雪的逆袭是一部不折不扣的奋斗史。20年前，19岁的湖南农村穷小子张雪，为了心里的机车

梦，冒雨骑行100多公里，“死缠烂打”地追逐电视台节目组，只为求一个被车队看见的机会。他做过修车铺里指甲缝嵌满黑机油的学徒，也曾揣着两万块钱孤身闯荡重庆造车。2024年，在自己一手创办的凯越机车如日中天时，为了啃下自主研发发动机这块“硬骨头”，他

毅然选择在两江新区重新创业。面对铺天盖地的冷嘲热讽，他潜心打磨首款四缸车型，持续深耕。张雪用实力证明：做难而正确的事，哪怕荆棘满途，也能在赛道上堂堂正正地赢。

个人的命运轨迹，往往与国家的发展脉络同频共振。张雪机车在国际赛道上的突围，正是中国经济顶压前行、

不断“爬坡过坎”的一个生动缩影。当前，我国经济正处于高质量发展爬坡过坎的重大关口。中国经济也正在经历一场深刻的质变——从单纯追求规模速度，转向因地制宜发展新质生产力。

回顾“十四五”时期，中国经济有效应对了一系列重大风险挑战，一路

披荆斩棘，经济总量先后突破110万亿元、120万亿元、130万亿元，最终跃上140万亿元新台阶，实现了了不起的“四连跳”。面对外部环境的深刻复杂变化和关键核心技术受制于人的困境，中国经济没有退缩。从北斗组网到嫦娥探月，从外贸“新三样”快速崛起，到人工智能、人形机器人惊艳

全球，无数科技工作者和产业工人用智慧与汗水擦亮了中国制造的品牌，更用铁一般的事实证明：“对我们‘卡脖子’是卡不住的”。

“一个人，不管你是失败还是成功，你年轻的时候没有去做，到老了肯定会后悔。”张雪早在纪录片中含泪

说出的这句话，至今掷地有声。奋斗，是个人逆天改命的密码，也是国家破浪前

行的动力。当前，中国式现代化建设已进入夯实基础、全面发力的关键时期。无论是迎难而上的创业者，还是处在转型阵痛期中的各行各业，只要我们坚定信心、乘势而上，逢山开路、遇水架桥，在发展中爬坡过坎，每个人、每个企业，乃至我们的国家，都必将迎来属于自己的“飞驰人生”！

奋斗，奔赴属于你自己的飞驰人生

从修车学徒到世界之巅，从默默无闻到惊艳全球，张雪用热爱证明：平凡亦可逆袭，梦想终将闪耀。

张雪 让老外调整一下 他们看我们的眼光



电影照进现实 尹正力挺张雪

张雪机车在WSBK葡萄牙站连续两日夺冠后，尹正3月29日在社交平台发文祝贺，称“ZX太争气了！我要冲了！我要用行动支持！”并在评论区补充：“那个曾经骑着破旧摩托车不停熄火摔倒却仍不放弃逐梦的农村小伙子，最终把自己的车送上了世界级比赛的冠军宝座！他把梦追到了。而这一切都只是开始。”

次日，张雪公开喊话尹正，说：“按正常剧本下来，我们应该要邀请您做张雪机车的代言人。但是我没钱，那我们就把这辆820赠送给您。”

但是尹正没有接受，尹正表示：“感谢您为中国摩托付出的一切。作

为中国摩托车爱好者，这是我力所能及的支持。ZX造了我们自己的车，还登上了世界舞台并取得冠军，这是精神食粮，我不能‘连吃带拿’。谢谢曾经的那个少年坚持到了现在。您们辛苦了，祝ZXmoto越来越好！”

据了解，张雪机车近期在市场上表现突出。张雪机车2026年3月官方预售战报数据，2026年3月21日，公司开启500RR和820RR两款新品的预售，12小时锁单合计3917辆，其中500RR为

1931辆，820RR为

1986辆。



生很感动，“我看到直播的时候，眼泪都快出来了。他在那么远的地方比赛，还惦记着老家这点红糖。”赛事带来的影响力远超预期，“每天订单都有1000多单！”狮子湾村支书张岩宏欣喜地说，村里种植了几百亩的甘蔗，可以制作七八十吨红糖。之前，村民大多是拉着几十斤出去销售。现在，村里的红糖已经基本卖完了，全乡的红糖也仅剩少部分，而此前这个时候，往往还需要两个月以上才能卖完。

记者：请讲讲你的创业经历，最大的困难是什么？

张雪：2013年春节后，我带着2万元现金到摩托车产业聚集地重庆，最开始帮改装公模摩托车对外出售，卖了一百多辆赚了十多万元。有同行复制后，我在淘宝上卖摩托车，自己做美工、做客服、做售后，一年时间在淘宝平台上销售了200辆车，做到淘宝类目第一，挣了几十万元，挣到了摩托车开模的钱。

从模具开发出来到第一辆车开发完成，用了一年时间，我们踩着石头过河，在网上宣传新车，上架十几分钟就买了50辆，没过几天就卖了500辆，太出乎预料了。卖了这么多，没钱进货，我还找车友借钱、找众筹平台，以最廉价的方式开发出来的车质量一定不会好，卖出去可能有七八百辆车，第一辆车就失败了，还亏了钱。我们又继续开发第二辆车，就有投资人找我，参与创立凯越。2024年，因为性格等原因，我出来创立了张雪机车。

经历了很多事，但是说实话我没有觉得哪件事特别困难，我觉得最难的，是我走出门踏上重庆的那一步。拿2万块钱造摩托车，本身就是一个玩笑，当时没有人觉得这能够实现。

记者：20年前，你骑了100公里的车追记者，就为了能够得到一个机会，请你讲讲当时的情况。对比现在，你怎么评价当时的自己？

张雪：当时那个电视栏目用现在的话说“流量很大”，我就说你采访我，我骑车水平特别厉害，但其实那个时候技术并不好，就把记者骗来了。他们来了拍了一会，觉得也就这样，就没兴趣拍了，我就一直追着他们不放，他们到别的地方去拍其他的内容，我就说“我跟你们一起去”。

回到现在，我心理状态应该还是这样子，那个时候脸皮厚，现在可能会稍微考虑一下难为情之类的。

记者：当张雪机车在国际高级别赛事中冲线夺冠的那一刻，你是什么感受？中国造摩托车在国际赛事上拿到了世界冠军，有什么意义？

张雪：当时我的情绪很复杂，翻江倒海，不知道该怎么样形容。这次夺冠，让我们整个行业的上下游都会对

我们现在从事的事业更有信心。我们国家汽车产业链非常齐全，近10年我们的装备工艺、制造能力、水准都在大幅度提高。车上任何一个零件，哪怕是MotoGP和F1赛车上的任何一个零件，只要有图纸，中国百分之百做得出来，而且绝对不比欧日美的差。

我们现在真正缺乏的是足够丰富的经验库，但没关系，遇到一个问题，整个团队扑上去啃这个问题。一天啃不下来，一周总能啃下来，一周啃不下来，一个月总能啃下来，我们的820就是这样完成的。

还有一个作用是可能会让老外重新调整一下他们看我们的眼光。我们刚去到赛场的时候，别人是用不屑的眼光看着我们。拿到好成绩以后，他们平视着和我们交流。我直白点说，未来五年之内，中国摩托车会吃掉现在所谓的国际品牌大排量摩托车50%以上的份额。

记者：这次比赛中张雪机车超了其他品牌4秒，打败了很多国际知名品牌，你认为这4秒对于张雪机车来说意味着什么？

张雪：它只是一场的胜利。至于4秒还是2秒，有很多因素组成的。车手当天发挥特别好没有受到干扰；其次是规则之内允许的改装，我们的车设定不一样，车的底盘不一样，调校不一样，操控不一样，这些都会积累出优势，车辆性能和车手发挥都有原因，当然还有一点运气。

记者：张雪机车820RR市售版不久前对外预售，但是你规定驾龄不满一年的消费者不允许购买，这是为什么？不会影响销量吗？

张雪：希望少死点人，这是为了用户的安全，这个规定至少减少这款车10%的销量，但没有这10%我的公司也不会死。

记者：在赛事方面，张雪机车还有没有其他的安排可以透露？

张雪：我们今年9月份会参加上海站的MX GP，现在已经开始在筹备了，有生之年如果我没有干厌烦，钱又够，我们就参加MotoGP(世界摩托车锦标赛，是国际摩联主办的最高级别公路摩托车赛事，被誉为“两轮F1”)。