

■ 耿耿抒怀 |

球台之外
一次精准的商业“扣杀”

刘耿

樊振东将以战略投资者的身份加入美国职业乒乓球联赛(MLTT),引起广泛好奇。战略投资者是什么身份?樊振东算MLTT的球员吗?

MLTT成立于2023年,是美国首个纯商业乒乓球联赛,现有十支来自不同城市的球队。MLTT的商业模式是出售球队股权并引入明星投资者,借助他们的影响力和资源拓展市场。官网显示,NBA名人堂成员吉诺比利持有佛罗里达鳄鱼队的股份,乒乓球世界前十的奥恰洛夫则是普林斯顿革命队的共同老板。林昀儒等乒坛名将也参与了投资。除了运动员,联盟还吸引莫雷等二十多位企业家,合计投入550万美元用于扩军和签约。

所谓战略投资者,与纯粹追求财务回报的投资者不同,更看重创新、渠道或品牌的协同,并借此反哺自身业务。而樊振东能提供的远不止资金,更是三大核心资源:一是信誉,他的名字就是一张王牌,能让一个新联赛在美国这个“乒乓球荒漠”瞬间获得全球关注和认可;二是市场,他本人就是连接庞大中国球迷、赞助商和媒体的桥梁;三是专业,他能从顶尖球员视角,为联赛的规则和运营提供无法替代的建议。

至于樊振东算不算MLTT的球员?目前没有官方消息确认他会代表联赛参赛,但是,即使参赛,更可能是以“外卡”“特邀”或者在某些关键场次、表演赛中登场。更像是一种营销手段,而非主业。他的首要任务依然是代表中国国家队和德甲俱乐部比赛。

体育界的“战略投资者”模式已成为明星运动员扩展影响力的新趋势。这种模式强调互利共赢:运动员注入资本和个人品牌,换取股权或决策权;联赛则借助明星效应加速商业化。如迈克尔·乔丹与赛车手合作成立纳斯卡车队,将篮球界的明星力量带入赛车界,还有勒布朗·詹姆斯入股芬威集团(拥有利物浦足球俱乐部等),以及大卫·贝克汉姆创立迈阿密国际队。他们都将赛场上的成功,复制到了商业投资的版图上,从棋子变成了棋手。

樊振东此举标志着中国顶级运动员的商业思维已与世界接轨,也为运动员探索退役后的发展路径提供了新的范本。

■ 棋从断处生 |

中美体育外交
的大球小球

棋哥

最近读到中国驻美国大使谢锋参加美国马里兰州青少年匹克球交流访华团开放日活动

报道,在交流互动中谢大使有段话很体育。他说:“匹克球运动架起中美交流新桥,中美关系的‘大球’仍需要许多‘小球’来推动”。我对中美两国关系融入体育交流互动是有儿时记忆的,也喜欢研究体育外交。大国之间的关系有时可能就是快快乐乐打球,说不定就有四两拨千斤的外交结果。

当年美国尼克松总统访华,就是乒乓外交的高超智慧。跟美国乒乓球队递话:“美国乒乓球队访华我们欢迎,哪怕尼克松总统来中国我们也欢迎”,多么轻松自然。那年我们北京育民小学也是被安排“参观”的开放小学,老师提前对我们进行了“十六字方针”外事教育,就是“坚持原则,不卑

不亢;以礼相待,不冷不热”。

在美国外宾参观学校那天,我的任务就是课间10分钟在操场“滚铁环”(一种快要失传的儿童体育运动)。玩了一课间,美国佬也没采访我们,但少年时代依旧开心。

自1990北京亚运会之后,在何振梁、魏纪中等体育外交家们长期领导下工作多年。因而对当年的“乒乓外交”打开中美两国封闭已久的大门,特别是对之后多次国家重大外交工作中体育交流的认识有了全局性认知。美国IMG朋友常沾沾自喜表示:1979年年底邓小平邀请世界拳王阿里访问中国,就那么一段关于中国要开展拳击运动的讲话,看似轻

松随意,但世界就从“拳击”讲话中惊喜发现:中国要“改革开放”了。

曾经在美国西雅图看到许多美国人玩一种新兴体育项目——匹克球,后来发现这项运动在中国也有着迅速普及,因而写过几篇关于匹克球的专栏。上月CCTV《新闻联播》也报道了习近平主席给未来五年邀请5万名美国马里兰州蒙哥马利郡青少年匹克球文化交流访华团师生回复口信:“祝贺你们访华取得成功,很高兴看到匹克球这项运动成为中美两国青少年交流的新纽带。”

中美两大国的体育交流,从新兴体育项目匹克球再出发,这项挥拍运动要火。

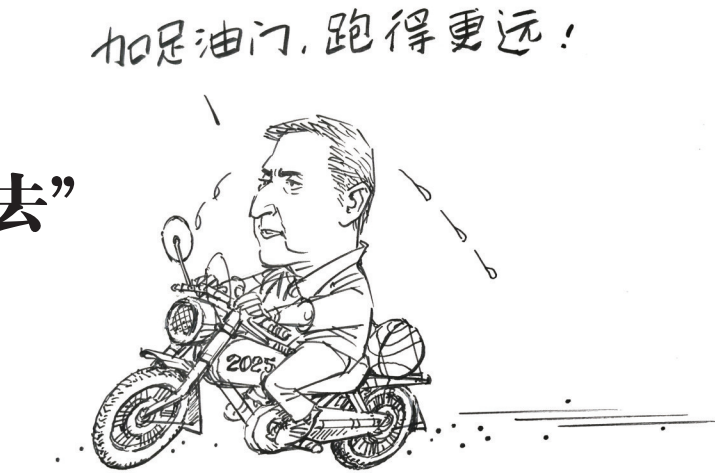
■ 自说自画 |

打个“说得过去”



阿仁

●中国男篮也来打2025年亚洲杯了。中国队落位C组,同组的球队为东道主沙特以及约旦和印度。在国际篮联本月初公布的新一期亚洲杯16支球队的排名中,前四名为澳大利亚、日本、新西兰和中国。C组的约旦第七,沙特阿拉伯第12,印度第13。在这个组中,中国男篮实力在纸面上最强了,根据亚洲杯赛事规则获得了小组第一的球队将直通八强,不然将进入晋升八强的淘汰赛。C组的小组赛已经开打了,中国队首战东道主沙特队以93比88力克拥有多名归化球员的对手。颇有意思的是在这场球的赛前,FIBA在官方社媒上回顾了2005年中国队与沙特队在亚



洲杯上的首次相遇,中国队在1/4决赛中以98比10大胜了沙特队。在该条微博里分享了这场里一面倒的比赛后,写道:“超古老的画质,超巨大的分差。”在20年以后,这两队相遇,中国队得了93分,比上一回合少了5分,而沙特队得了88分,比上一回合多拿了有78分,谁家的进步更快更大呢?你说呢?

●当下的这支中国男篮是由郭士强挂帅执掌的。郭士强今年50岁,曾是神州篮坛最年轻的地方球队主帅。2009年,郭士强被篮协任命为国家队主教练,取得过亚洲男篮锦标赛亚军。去年7月,中国男篮又聘请郭士强为男篮主帅,以备战2027年男篮世界杯和2028年洛杉矶奥运会。郭

士强赛前表示:“上一个男篮奥运会周期问题会深深记在我的脑海里……中国篮球到底行不行?我们想要用这种决心去证明自己。不管多大的困难,这一届亚洲杯我们的目标就是从头再来,打个翻身仗。”由于种种原因,出战亚洲杯的中国队缺少了甚多的当打球员,没有披挂上阵的球员完全可以组成又一支实力不菲的国家队了。一言蔽之,好钢没有全用在刀口上,这由不得郭士强的。

●球迷认为中国队如果不能从小组第一晋升八强的话,“那就说不过去了!”如此,就来看中国男篮正在打这三场必须“说得过去”的比赛了。祝郭士强和他的将士们成功吧。

■ 多多益善 |

“传控王”
国安的教训

严益唯

北京国安在中超前19轮场均控球时间与传球准确次数均列联赛第一,堪称名副其实的“传控王”。主帅塞蒂恩的到来,大幅提升了球队传控能力,其执教国安的胜率已高达63.6%。然而,最近三轮仅拿1

分,争冠形势急转直下。

第17轮主场对申花,国安1比3失利,申花主帅斯卢茨基精准打击了国安的命门——拖后中卫恩加得乌与门将之间那片30多米的“空草原”。申花第二个进球正源于此:马纳法中场右路送出过顶长传,吴曦突然前插“空草原”,并成功接球完成破门。这次国安防守的失败,其实是从前锋开始的。张玉宁未果断上压马纳法,给予其从容出球空间。若张玉宁作为第一触发人果断封线,8号古加的补压及中后场的收缩将更有效衔接。“最近的人先上,其余人分层保护”是唯一能匹配高位站位的防守方案。实战中,国安未能严格遵守这一原则,导致后续补位极其被动。

第19轮主场对阵津门虎,国安传控数据依旧领先。但是,在一次面对对手的连续传递时,国安前

场各环节的就地压迫依然不够果断。当球传至哈达斯脚下,距离他最近的国安球员已无法对其有效施压,导致了哈达斯可以从容送出直塞,助攻基莱斯单刀破门。这个失球,与第17轮国安对阵申花时的第二个失球有高度相似的结构性问题:选择高位站位的国安前场压迫缺位,防线“命门”因此暴露于对方的精准打击之下。

进攻方面,面对深度防守的对手,国安双前锋站位僵化,控球优势难以转化为进球。比如,对申花一战,前锋被锁死,中路接应点不足,成功传中仅四次。对津门虎时,虽然国安传中和射门次数明显提升,但面对津门虎防守硬度极强的低位体系,进攻效率仍然有限。

联赛进入最艰苦的阶段,对传控球队来说,控球率只是结果,效率与压迫力才决定生死。

■ 老骥伏枥 |

又见上海德比



姬宇阳

本周六,上海滩将会上演又一场同城德比。

为什么要说“又”呢?不仅仅是因为联赛是两支球队两回合的交锋,还在于,这两支上海的同城球队这两年确实有过太多的交手,几乎已经是中超球队之间所能交手的最多场次了。比如说去年年初的超级杯比赛,而后联赛中有两回合的交锋,同时双方在上个赛季的足协杯中还有相遇。

今年也是一样,先是超级杯比赛,双方在昆山相遇,紧接着就是联赛,而和去年一样,两个队在足协杯中又再一次被抽到了一起,然后就是本周末,双方在联赛里的第二回合交锋。

中超第19轮战罢最新积分榜,两支上海球队,时隔一年,同样是积分榜第一和第二在德比中相遇。

去年8月主场德比前,海港领跑中超,申花和海港差5分。

今年8月主场德比前,申花领跑中超,海港和申花差4分。

周末的八万人,又是一场决战中超之巅的上海德比!

而就在这场同城德比之前,上海足协以及两家上海的中超俱乐部一起发出了倡议。

其中特别提到两点,其中一点是:摒弃不良习惯,营造文明氛围。避免使用粗俗或攻击性语言和手势。

另外一点是,抵制饭圈乱象,秉持理性态度。不传播不实信息,以客观、公正、理性的态度参与足球讨论,维护健康、积极的网络环境,抵制恶意引战、煽动对立。

相比之前我们所熟悉的文明观赛的一些公约,这次特意提到了不传播不实信息,以客观、公正、理性的态度参与足球讨论,等等。

希望周六即将上演的德比,会是一场非常精彩的比赛。