

大意失荆州，米兰失望透顶

AC米兰的赛季结束了吗？理论上还没有，实际上就这样了。意大利杯决赛0比1输给博洛尼亚后，红黑军团还有两轮联赛要踢，分别是主场对罗马和客场对蒙扎，理论上还有超过罗马，拿到一张下赛季欧协杯入场券的资格，但说实话，如果下赛季AC米兰是以联赛冠军为目标的话还不如不拿——看看本赛季单线冲冠的那不勒斯吧。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

意大利杯是AC米兰本赛季的救命稻草，拿到了高低也是个冠军，还能直接踢下赛季欧联杯，这和欧协杯是有本质区别的，欧联杯冠军可以直接踢欧冠，欧协杯冠军只能踢欧联杯。

米兰运气也不错，四分之一决赛干掉了当时一团糟的罗马，半决赛淘汰了因为三线作战而疲惫不堪的国际米兰，决赛对手博洛尼亚虽然是本赛季黑马，但毕竟已经51年没拿过冠军了，而且就在五天前，红黑军团还在联赛中3比1轻取对手，心理优势满满。

然而，AC米兰中了计，那场比赛博洛尼亚一半主力都没上，就是为了养精蓄锐备战这场决赛，两场比赛的强度截然不同，AC米兰遭遇的是一场完败，无论射门次数还是射正次数都大幅落后于对手。名宿博努奇说：“在博洛尼亚的高压逼抢面前，米兰后卫只能一次又一次回传门将。”另一米兰旧将马特里也说：“很显然博洛尼亚比米兰更配得上冠军，比原

本可以更大。”

就这样了，AC米兰的2024-2025赛季转会总投入1.21亿欧元，净投入6970万欧元，丰塞卡带队182天，孔塞桑带队接近140天，欧冠附加赛出局，联赛无缘前四，意大利杯亚军，唯一荣誉是意大利超级杯。上赛季成绩是联赛亚军，欧冠小组赛出局，转战欧联杯后四分之一决赛出局，意大利杯四分之一出局，虽不能说全线溃败，但肯定不算成功。

最麻烦的其实不是没能拿下意大利杯冠军，而是没能打进前四——当然了，理论上AC米兰还是能进前四的，但不仅要最后两轮全胜，还要指望尤文图斯、拉齐奥、罗马和博洛尼亚同时崩盘，也就是理论上而已。

没有欧冠资格，又与意大利杯冠军这块遮羞布失之交臂，红黑军团今夏肯定会有大动作，首席执行官富拉尼已经定性：“虽然我们拿到了超级杯冠军，但这就是个失败的赛季。”孔塞桑肯定要走人了，更衣室也将迎来大换血。



孔塞桑下课解决不了问题

孔塞桑很清楚等待自己的是什么，赛后面对有关未来的提问时强调球队必须有尊严地踢完最后两轮联赛，至于个人的未来，以后再谈吧。

说实话，孔塞桑近半年中29场比赛踢下来问题肯定有，而且有不少，但要他来为AC米兰这个赛季的失败负责显然不对。葡萄牙主教练中途上任，没有时间对球队进行技战术改造，能带队拿到意大利超级杯已经很不错了，至于被人诟病的重用菲利克斯其实也正常，哪个主教练没有嫡系？而且后期菲利克斯也更多是踢替补了。

真正该背这口锅的是俱乐部决策层，从2023年夏天解雇马尔蒂尼开始，红鸟资本控制的AC米兰就在自

毁的道路上一路狂奔，上赛季结束后解雇皮奥利，并认识到光靠所谓的“魔球理论”和电脑大数据选材是不行的，于是又请回伊布掌舵转会，并形成了主席顾问伊布、首席执行官富拉尼和技术总监蒙卡达三足鼎立的格局。

然后就是三个和尚挑水的故事了，去年夏天选帅就折腾了一通，三人各有自己心仪的候选人，好不容易达成共识请洛佩特吉，结果居然因球迷抵制而放弃，最后才选了蒙卡达推荐的丰塞卡，丰塞卡下课后换成孔塞桑，后者是去年夏天富拉尼的选择。

更草台班子的是，丰塞卡下课后，红鸟集团痛定思痛，觉得还是只要一个话事人比较好，于是决定海选体育

总监，打算从下赛季开始建立起体育总监负责制，于是故事重演，伊布、富拉尼与蒙卡达都有自己的选择，大家一起讨论，否决一个就再提一个。

于是原尤文图斯总监帕拉蒂尼、原拉齐奥总监塔雷、原马竞总监博塔、亚特兰大的达米科、博洛尼亚的乔瓦尼、法兰克福的马库斯、摩纳哥的斯库罗、蒙扎的莫德斯特……十几个名字过家家般轮流登场，从今年1月初选到现在，马上就四个月了还没选出来。

选教练是体育总监的职责，现在体育总监都还没选出来，谁来接替孔塞桑自然就更没谱，至于具体转会操作，谁走谁留该花多少钱该买谁，那就更要往后站了。

不懂球还要瞎指挥

所以，米兰的沉沦都是因为红鸟资本不懂球？也不是。说实话，现在有几个俱乐部老板懂球？利物浦刚拿了英超冠军，老板一样来自美国，他们对足球的了解不会比红鸟资本老板卡尔迪纳莱深多少，还有曼城的阿联酋老板和巴黎圣日耳曼的卡塔尔老板，足球对他们来说就是投资而已。

不懂球不是错，但不懂球还要瞎指挥就是你的错了。曼城的崛起靠的是什么？两位原巴萨高管索里亚诺和贝吉里斯坦，利物浦有爱德华兹坐镇，大巴黎本赛季终于好了起来，离不开原摩纳哥和里尔体育总监坎波斯，往近了看，国米老板从中资变成美资，不变的是总经理马罗塔，甚至意大利杯决赛对手博洛尼亚都是正面例子。

2014年，加拿大富豪萨普托收购博洛尼亚，2015年名宿迪瓦约退役并进入管理层，先是负责球探部门，然后升职为体育总监。2022年，萨普托请来原切沃体育总监萨托里执掌担任

技术总监，迪瓦约加萨托里的黄金搭档就此成型，萨普托基本不干涉他们对球队的管理。

上赛季，博洛尼亚历史性地打进前四拿到欧冠资格，去年夏天主帅莫塔去了尤文图斯，进攻核心齐尔克泽被曼联挖走，后防核心卡尔菲奥里加盟阿森纳，本赛季表现却没有滑坡，拿下意大利杯冠军的同时仍保留再次打进前四的希望，萨普托在这一过程中干得最多的一件事就是给球员增发奖金。

卡尔迪纳莱和红鸟资本则是来教意大利足球做事的，言必称“魔球理论”“低买高卖”“品牌价值”等，去年12月球队处于困境时还大言不惭：“我们希望让米兰成功，让意甲成功，让整个足球生态系统成功。”至于遇到的困难，那肯定都是暂时的啦，是因为欧洲的官僚主义啦，是因为现在这个足球系统的管理构架不行啦，只要你们相信我，“我一定能够带领意大利体育昂首挺胸迈进新时代。”

“草台班子”，博班大倒苦水

或许是巧合，或许不是，就在意大利杯决赛打响前，米兰名宿、曾在2019年至2020年担任俱乐部足球总监的博班揭露了一些不为人知的内幕，需要说明的是，博班虽然2020年就离职了，但当时的米兰高层现在基本都还在俱乐部任职。

博班最看不惯的是俱乐部主席斯卡罗尼，在他看来后者完全就是足球盲。当年博班受马尔蒂尼邀请回到俱乐部担任足球总监，马尔蒂尼希望他同时代表俱乐部在意甲联盟任职，于是找到斯卡罗尼，猜猜后者的回答是什么？他让博班把简历发给自己看看，博班当时就爆发了，臭骂

了斯卡罗尼一顿，后者还觉得很无辜：“我总要知道你以前做过什么吧。”

对首席执行官富拉尼，博班的看法是他是个真正的米兰球迷，但不懂足球：“他是搞投资基金的，觉得球探系统能够搞定一切，主教练是谁其实并不重要，最重要的是预算。”对蒙卡达，博班评价更高一些：“他是个出色的球探，是他向我和马尔蒂尼推荐了莱奥，但他只了解球员的好坏，不了解他们能否在圣西罗站稳脚跟，这是我和马尔蒂尼的工作。”

博班说当年他和马尔蒂尼先后敲定了奥尔莫和索博斯洛伊，身价都是

2000万欧元，结果双双被否决：“我试图去找他们，说服他们，因为卖出苏索和皮亚泰克带来了5000万欧元，而之前我们说好了卖出球员所得资金将重新用于转会市场，但之后的两个月时间，他们一直拒绝和我们见面。”

博班说他和马尔蒂尼都察觉到了事情不对，博班对马尔蒂尼说：“为了米兰，我们必须和老板斗到底。”马尔蒂尼表示同意。然后博班就被解雇了，马尔蒂尼也没能坚持太久：“投资基金就是这样运作的，只愿意出10块钱买下价值15块的东西，这毫无逻辑，我不是说他们卑鄙，他们只是单纯地不懂足球而已。”