

沙欣下课，多特股价立涨

输给博洛尼亚的当天夜里，多特蒙德做出将沙欣解职的决定。

这不是果断，而是被逼入绝境的无奈。

让沙欣下课很简单，让多特蒙德走出困境又何其难！

本版撰稿 本报记者 林龙

输给博洛尼亚以及沙欣下课都似乎是早已注定的结果。甚至，二者互推波澜。输球是压倒骆驼的最后一根稻草，而球队也因为沙欣注定要下课而无心恋战，草草输球收场。正如，输球后沙欣成为了第一个“窜”进更衣室的黄黑分子，似乎只为了能尽早收到离职通知。

曾被认为不世出天才的沙欣，出自多特蒙德青训体系，他至今仍保持德甲最年轻出场纪录——16岁335天（同样来自多特的穆科科曾打破这一纪录，但已被证明是年龄作假而无效）。所以，他也被认为是拥有着最纯粹的多特DNA，这正是他去年夏天能就任多特主帅的最硬核理由。可惜，也只有这一个理由，毕竟他之前在土超的执教成绩并不特别理想。现在，果然被证明是错误的决定。

自就任以来，沙欣在多特总共带队踢了27场比赛，成绩是12胜4平11负，胜率仅为44.44%，略好于在土超执教安塔利亚体育时的41.49%，但对多特蒙德而言却是非常糟糕的数字。同样是年轻教练，他的前任泰尔齐奇执教多特的胜率是59%，甚至高于最后一个带领多特蒙德赢得德甲冠军的功勋教练克洛普。所以，沙欣如今的下课完全是能力所致，他没有受到不公正的待遇。甚至，多特蒙德还给了他很长时间的“豁免期”，但进入2025年以来，沙欣带队踢了四场比赛都没有赢。“重要的是，全输了。”《图片报》杀人诛心地注解。

同博洛尼亚的比赛之前，俱乐部CEO拉斯·里肯还在支持着沙欣，但也强调“输给法兰克福之后需要看到改变”。比赛结束，里肯的支持有效期也结束了。输给博洛尼亚意味着多特蒙德离开了欧冠的直接晋级区而掉入附加赛区。在还剩一轮比赛的情况下，多特已失去直接晋级的主动权。如果届时无法晋级欧冠淘汰赛阶段，多特蒙德将遭受巨大的经济损失。联赛方面，多特蒙德距离前四名的欧冠区也有7分之遥。沙欣已让球队看不到任何希望。所以，只能立刻止损。沙欣被解雇的消息传出后，多特作为一家上市俱乐部，其股价上涨1%，至323欧元。

多特蒙德在官宣中说道：“感谢沙欣先生对多特蒙德的热爱与付出……”可是在多特蒙德这个级别的俱乐部，仅有热爱是不够的。



年轻球员的天堂，但不是年轻教练的温床

多特蒙德的成功，一是来自于历史传统及雄厚底蕴，二是基于青训体系的完善及对年轻球员的重视。包括拉斯·里肯、罗伊斯、沙欣在内的超级球星一直都不停歇地从威斯特法伦青训营中涌现出来。但，正如哈曼所说：“多特蒙德是一个太大的俱乐部，不适合教练的学习。而这段时间无疑就是一个学习的过程。”

哈曼一针见血，沙欣在多特的这段尴尬经历本质上和学习毫无二致。虽然以下课而告终，但失败是成功之母，沙欣收获颇丰，而多特蒙德却不幸成为了学习的代价。

37岁的沙欣，作为教练是年轻的，虽然比起刚在勒沃库森就任的阿隆索要好很多。他来到多特蒙德之前已

经在一线球队执教两年，阿隆索到勒沃库森之前的一线队经验值却是零。但也正如哈曼所评论的：“多特蒙德需要的是拥有天然权威的教练来领导球队。重要的不是他的专业能力，而是球员必须听从他的指挥，这是最关键的，但沙欣没有做到。”同博洛尼亚的比赛就是最典型的例子，当多特蒙德1比0领先之后，球队突然变得不会踢了。没有战术、没有斗志，全队浑浑噩噩，毫无生气，按照《踢球者》的话来说“令人不寒而栗”。

虽然有两年的一线队经验，但作为天才球员的沙欣却至今没证明自己拥有当教练的天赋。他在土超安塔利亚体育的执教成绩是39胜24平31负，胜率仅为41.49%。很多黄黑球迷

想三天三夜也想不通，这个成绩何以能打动多特管理层？如今在多特的执教成绩是12胜4平11负，和土超时大差不离，再次证明了当初这一决定之错误。在输给博洛尼亚的比赛之后，萨默尔在赛后评球中说道：“球队从身体到精神都一无是处。”按照《图片报》的解读，“对教练最犀利的否定也莫过于此了吧……”

不能掌控更衣室，又没有过人的执教能力，沙欣成为多特主帅的唯一解释就是他身上的黄黑DNA。但这样的人，可以成为管理者，比如说去年上任的CEO拉斯·里肯，或是体育总监凯尔，黄黑DNA和他们的专业能力在管理岗位上可以发挥出更大价值，但教练工作是讲究专业性的，仅仅靠热爱是不够的。沙欣的前任泰尔齐奇，孩童时代就一直在威斯特法伦的南墙追随球队，他的DNA同样纯正，但2022-2023赛季的最后一轮，正是他的低级失误让多特将冠军拱手让出。所以，他已被证明是失败的。如今，沙欣的下课证明多特又重蹈了一次覆辙。

高层大乱象，球队没方向

一直以来盖住的秘密终于被公布于众了。多特蒙德因沙欣的下课而陷入巨大危机，而沙欣的下课却只是多特蒙德长期以来危机的表象。问题还是出自更深的内部。沙欣是该下课，但他的下课解决不了问题。好在，他的下课终于让问题大白于天下了。

自从进入2025年以来，沙欣下不下课的问题就一直纠结着多特高层们的神经。媒体的解读是，让沙欣成为主帅是高层的集体决定，让他提前下课就意味着高层承认当初是做了错误决定。谁谁想承担这个责任，所以就集体扛着，看谁坚持到底。如今，输给博洛尼亚已触及底线，再这么下去，本赛季和下赛季的欧冠都要悬了。与巨大的经济损失相比，高层集体认错更

容易一些。所以，在输给博洛尼亚的当天夜里俱乐部就官宣了这一决定。虽然是集体决定，但“对账”的日子也该到了。《图片报》表示，“多特蒙德已被架上烤炉，尤其是高层。”

俱乐部体育总监凯尔和技术主管米斯林塔特之间的矛盾华丽地浮出水面。后者2006-2017年间在多特蒙德工作多年，并为多特蒙德重新崛起做出巨大贡献。作为首席球探，他最经典之作就是用35万欧元从J2联赛签下香川真司，后者成为了多特在2010-2012两个赛季勇夺德甲冠军的核心功臣。一年前，米斯林塔特想回多特，他给老大瓦茨克打了电话求他收留，瓦茨克同意了；但这成为了一个巨大隐患。米斯林塔特当初离开多特

的主要原因是和图赫尔的矛盾，后者一度不允许他进入更衣室。在多特的第二次就业，米斯林塔特再次收到了来自凯尔和沙欣的更衣室禁令，这就很说明问题了。

米斯林塔特和凯尔交恶的直接原因是因为去年11月份炒掉了首席球探格拉夫，而格拉夫是凯尔的嫡系。凯尔的另一个助手斯坦尼奇很快也被米斯林塔特解雇了。此外，米斯林塔特还在不止一个场合表达过对凯尔以及沙欣的不满，并称自己将取代凯尔。所以，他曾随意出入的球队更衣室对他关上了大门，凯尔和他的关系越来越紧张。当米斯林塔特出现在办公室时，人们只会看到里肯而从没看到过凯尔。

滕哈赫 影子教练转正？

在与博洛尼亚的比赛之前，沙欣曾这么回应下课的传闻：“如果下课能给球队带来帮助，我愿意。”如今他下课了，但似乎并不能帮助多特蒙德解决问题。由谁来继任？多特蒙德目前还没想明白。

马特乌斯曾建议，现在找一个正式的继任者不是合适的时机。“应该找一个临时教练过渡到赛季结束，然后再考虑正式人选。”这应该也是多特蒙德内部的意见，但对每一个潜在的继任者而言却都不是滋味。所以，尽管传闻中很多教练都上了多特蒙德的大名单，但各有各的顾虑。

原曼联主帅滕哈赫是第一热门人选。《曼彻斯特晚报》、talksport等英国媒体都证实了这一点。据称，滕哈赫甚至已经为多特蒙德贡献了好几个星期的专业知识，“在被曼联解雇后，滕哈赫一直担任多特的‘影子教练’。”而且，滕哈赫与多特蒙德顾问萨默尔的关系“非常好”。如果他入主多特，他昔日曼联的弟子拉什福德也很有可能一起加盟。但目前已确认的是，滕哈赫绝不会现在就接手。最重要的是，他对目前多特蒙德的管理架构“持保留意见”。

目前赋闲在家的原国安教练施密特也上了大名单，但他和滕哈赫有同样顾虑，不会立刻接手。相比滕哈赫和施密特，勒夫无疑是名单中最大牌的，这来自于马特乌斯的“举荐”。执教过拜仁、法兰克福和沃尔夫斯堡的尼克·科瓦奇也是候选人之一，俱乐部内部已对此进行了深入讨论。最初的方案是，聘请科瓦奇半年并附加续约选项。不久前，科瓦奇拒绝了土超贝西克塔斯的邀请，多特显然更能打动他。

无论是长期教练还是临时教练，时间都很尴尬。在做出决定之前，周末的联赛已火线官宣，执教俱乐部U19球队的丹麦人图尔贝里将率队出战周六同不来梅的比赛。图尔贝里球员时代默默无闻，2019年他开始执教多特蒙德U23队，成绩还不错，所以一年之后成为了U19教练。

在转会问题上，米斯林塔特几乎一手遮天。安东的经纪人和米斯林塔特有商业合作关系，吉拉西的经纪人则被传闻是米斯林塔特的亲信。所以，作为体育主管的凯尔在这几笔交易中都只是执行者。里肯延长了与凯尔的合约，因为他欣赏凯尔的勤奋和人脉，但米斯林塔特却在私下里和朋友表示对续约无法理解，甚至称里肯“不够果断”。作为俱乐部老大，瓦茨克也无法介入，因为这将否定他承诺过的“给里肯以CEO应有的权威”。

高层关系搞成这个样子，球队又能好到哪儿去？在输给法兰克福之后，施洛特贝克在场边与队长埃姆雷·詹之间爆发的争执被形容为“触目惊心”。同博洛尼亚的比赛，球队干脆就是“放弃”。

如今，沙欣下课了，但多特蒙德的战斗或是刚刚开始。上层问题不解决，任何教练来了都不好使。