

逆转尤文、国米，问鼎意大利超级杯

孔塞桑一来，米兰药到病除

什么叫传奇？这就叫传奇！2024年12月29日，AC米兰主场战平罗马，主教练丰塞卡随即下课，一天后原波尔图主帅孔塞桑走马上任。2025年1月3日，上任首战，孔塞桑顶着感冒高烧带队逆转尤文图斯，挺进超级杯决赛。三天后决赛对国际米兰，红黑军团再度上演逆转好戏，让二追三拿下冠军！

本版撰稿 特约记者 谢勤德

有多不容易？首先，这仅仅是AC米兰赢得的第八座意大利超级杯冠军；其次，这也是红鸟集团2022年6月入主以来，红黑军团拿到的首个冠军奖杯；再次，这还是14年来AC米兰首次在米兰德比战中取得连胜，上一次还要追溯到遥远的2011年，当时先是在4月2日的意甲联赛中，AC米兰3比0拿下米兰德比战，然后在8月6日的意大利超级杯中2比1再胜国米。

然后再看看孔塞桑上任前发生了什么，红黑军团连续四场意甲联赛仅赢下了一场，积分榜上已经掉到了第八位，积27分落后榜首多赛两场的那不勒斯17分，落后多赛两场的第四名拉齐奥八分，落后同样是只踢了17轮的第三名国际米兰13分，再这么滑落下去别说意甲冠军了，能不能打进前四拿到下赛季欧冠门票都难说。

更衣室里也是一塌糊涂，丰塞卡自上任以来就一直和球员不对付，前

后两大核心葡萄牙边锋莱奥与法国后卫特奥被他多次公开敲打，托莫里、奇克等皮奥利时代不可动摇的主力也失去了位置，欧冠险胜贝尔格拉德红星后，丰塞卡甚至公开发话说如果老球员起不到模范带头作用，那么自己就从青年队提拔新人，之后俱乐部125周年庆典之战主场对热那亚，丰塞卡确实也是这么做的，但遗憾的是没能拿下胜利。

就是在这样的困难局面下，孔塞桑用最快速度最短时间带领红黑军团重回巅峰，三天两战连续逆转尤文图斯与国际米兰的意义甚至还要大于超级杯本身，这充分说明这支红黑军团是有能力的，联赛第八名绝非真实水平的反映。就像孔塞桑所说，接下来AC米兰要将注意力转移到另两项赛事中去：“我们不应该处在联赛第七或第八的位置上，我们的位置应该更靠前，我们必须进入前四名，不仅是联赛，在欧冠赛事中我们也应该展现出自己的真实实力！”



低薪接手“红黑军团”烂摊子

意甲老球迷不会对孔塞桑这个名字感到陌生，这位波尔图青训球员曾效力于帕尔马、拉齐奥、国际米兰等多支意甲球队，踢球时是一位风驰电掣的边路突击手，效力于国米时和罗纳尔多、维埃里等超巨当过队友，经历过著名的2002年5月5日丢冠（最后一轮击败拉齐奥便可夺冠但最终输球）。

2010年1月，孔塞桑正式退役并开始了执教之旅，2016-2017赛季在法国南特俱乐部救火半个赛季，将球队带到了联赛第七名，赛季结束后被葡萄牙豪门波尔图挖走，从2017年夏天到去年夏天，六个赛季里孔塞桑带领波尔图拿到了11座冠军奖杯，其中包括三个葡超冠军和四个葡萄牙杯冠军，创下了一大堆国内赛事纪录。

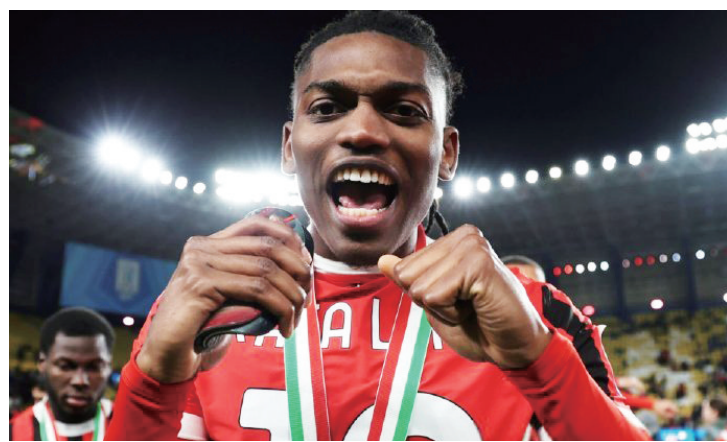
欧洲赛场上，孔塞桑的波尔图同

样令人印象深刻，六年间两度杀入欧冠八强。三次在欧冠中与意大利球队碰面，2020-2021赛季在八分之一决赛中凭借客场进球优势淘汰了拥有C罗的尤文图斯，2021-2022赛季在欧冠小组赛中对皮奥利执教的AC米兰一胜一平，2022-2023赛季八分之一决赛对阵国际米兰，两回合总比分0比1憾负。

上赛季，波尔图其实表现不差，拿到葡萄牙杯冠军的同时是联赛第三名，欧冠打进十六强，但由于俱乐部高层变动，博阿斯击败老主席科斯塔成为俱乐部新主席，而科斯塔与孔塞桑情同父子，所以尽管在大选前他就已经与波尔图续约到了2028年，但在博阿斯胜出之后，孔塞桑还是做出了离开波尔图的决定。

告别波尔图后，孔塞桑接到了包括英超狼队、法甲马赛在内的不少俱乐部的邀请，但孔塞桑希望自己更能上一层楼，执教一支有能力竞争五大联赛冠军甚至欧冠冠军的球队，因此都选择了拒绝。值得一提的时当时AC米兰也曾和他联系过，但最终还是选择了技术总监蒙卡达更加看好的丰塞卡。

新赛季开始后，孔塞桑又接到了沙特与巴西俱乐部的邀请，据他自己透露还有一支欧洲国家队找了他，葡萄牙教练都拒绝了，直到AC米兰伸出橄榄枝。孔塞桑甚至同意接下来这半个赛季只拿150万欧元的低薪，如果今年夏天AC米兰决定激活为期一年的续约条款，工资才会涨到和执教波尔图时齐平的350万欧元，诚意满满。



实用主义，就是能赢

执教两场比赛便拿到一座冠军奖杯，红黑军团125年历史上，没有哪位主教练的效率比孔塞桑更高，但说实话葡萄牙人上任也就七天，全队合练不足四次，就算是战术大师，这点时间也搞不了什么升化和改造，更别说孔塞桑自己还感冒高烧了几天，对尤文图斯都是强撑着坐上教练席的。

话说回来，AC米兰上赛季被骂得那么惨，但也是意甲亚军，欧冠分在死亡之组才没出线，去年夏天又砸了7100万欧元购买球员，至少在意甲这个层面，也压根没必要去搞什么升化和改造，只要好好踢正常踢，能不能拿冠军不好说，前四那是板上钉钉。

问题就出在这里，丰塞卡一门心思要搞搞新意思，要求球员改变自己去适应球队新战术，沟通的方式方法又出了问题，结果就是皮奥利时代威震欧洲的黄金左路直接被废，如果不是孔塞桑上任及时喊停，托莫里甚至要被贱卖给尤文图斯。

丰塞卡做错的恰是孔塞桑做对的，前波尔图主教练不搞什么战术发明，只是尽可能地的球员摆放在最适合他们发挥的位置上，两场比赛都是逆转取胜不是偶然，对尤文图斯的中场休息时，孔塞桑说自己开启了“吹风机”模式，对国米同样是在中场休息时做出针对性调整，然后下半场通过换人扭转局势，抓住对方的弱点穷追猛打，最终实现逆转。

“我在中场休息时说了一些有关于心态和性格的东西，然后球队就发生了改变，这就是俱乐部给我开工资的原因。”孔塞桑说，“我们逆转了两支强大的球队，我们也在比赛中犯错，但事实证明我们是一支足够强硬的球队，红黑军团想要重回巅峰，就必须保持这种饥饿感，保持勇气。”

孔塞桑执教波尔图时便以实用主义著称，波尔图在他手下踢得并不华丽，但就是能赢，手里有什么牌就打什么牌，一边卖球星一边出成绩，完美符合红鸟集团对球队的定位。

“魔球”路线失败，投奔门德斯怀抱

既然如此合适，那为什么去年夏天红鸟集团没有选择孔塞桑而是选了丰塞卡？说起来话就长了，红鸟集团2022年从埃利奥特集团手中买下AC米兰后走的是“魔球”路线，即通过大数据来挑选球员，培养升值后再卖掉，俱乐部老板卡尔迪纳莱甚至公开表示过相比夺冠，更重要的是俱乐部增值。

但并不是人人都信所谓的魔球理论，原技术总监马尔蒂尼就坚定反对，2023年夏天，马尔蒂尼被解雇，原球探主管蒙卡达被提拔为新总监，红鸟集团的魔球路线终于畅通无阻。

然而，上赛季球队战绩未达预期，花了近13亿欧元引进的穆萨、赖因德

斯、丘库埃泽、普利希奇、赖因德斯、奥卡福、奇克等球员也未能实现升值，红鸟集团于是又任命了相对老派，但并不像马尔蒂尼那样顽固的伊布加入转会决策团队。

去年夏天，皮奥利下课，AC米兰第一个找的是洛佩特吉，这位西班牙教头属于门德斯派系，任命他意味着红鸟集团也意识到了纯靠数据分析是不行的，该和大佬合作的时候还是得合作。

但怎料这一任命引起球迷强烈反对，红鸟集团只能放弃，一狠心一跺脚决定继续“魔球”，没选门德斯推荐的二号选择孔塞桑，而是选择了蒙卡达

竭力推荐的丰塞卡。

之后发生了什么所有人都看到了，AC米兰本赛季战绩不佳，球员培养也没有什么亮点，更糟糕的是球队头牌莱奥因为和丰塞卡的矛盾状态低迷，身价不断下滑——莱奥的经纪人是谁？门德斯！

可以预见的，莱奥接下来肯定会重获信任，而到了今年夏天，如果孔塞桑获得留任，红鸟集团大概率会对转会政策进行一定的修改，减少数据含量增加人为因素，说白了就是多和门德斯合作，当然这未必是坏事，比赛终究还是要靠球员踢，而不是大数据模拟。