

【回望2024】“国资不等于可以大手大脚花钱”

谷际庆：尊重规律，遵守规则

本报记者 李冰

31岁的二年级生——这，就是上海申花足球俱乐部董事长兼总经理谷际庆对目前这支申花队的“定义”，所以在作为嘉宾参加在陕西省西安市体育训练中心举行的“重走长征路”——2024中国足球发展研讨会时，他发表的主题演讲的题目便是《31岁的二年级生思想小结》。

已经接近尾声的2024年，不管对谷际庆还是对申花而言，都是收获颇丰却也多少有些遗憾的一年，也正因为如此，他才会在上个月底的“申花家庭日”活动上，说出了那句“希望在明年，我们大家一起迈向那个我们都愿意看到的冠军”。

从刚刚接手时的问题缠身到重新跻身中超强队行列，两年的时间里，申花一步一个脚印地在稳步前行，谷际庆也把“行稳致远”的理念贯彻到了俱乐部和球队的发展建设当中，而这也正是在诸多中超中甲足球俱乐部遭遇困难甚至难以继任的情况下，申花队能做到“风景这边独好”的重要原因之一。

主题演讲中，谷际庆首先介绍了申花俱乐部的股改历程以及目前俱乐部的总体情况，并谈到了申花作为老牌职业足球俱乐部在上海建设全球著名体育城市、世界一流的国际赛事之都的过程中面临的机遇和挑战。

1994年，中国足球用甲A联赛开启了职业化

时代的篇章，31年后，以中超为首的职业联赛再次陷入了低谷，这自然也引发了外界对于“中国职业足球何去何从”的讨论，作为职业足球的从业者，谷际庆更多地“聚焦”在了申花身上，对于俱乐部未来的发展思路，他表示久事集团将严格恪守“双规”，也就是“尊重规律”和“遵守规则”，换句话说就是“按足球规律办事”和“按足球规则办事”。未来申花俱乐部则有四大重点发展任务：竞技水平、管理效能、经营能力以及品牌价值。尤其是在谈到俱乐部的“管理效能”这一任务时，谷际庆说道：“国资不等于可以大手大脚花钱，我们的规范、约束和容错能力是非常有限的，所以管理效能是非常重要的问题。”



2024年11月29日，申花家庭日，一个属于申花“大家庭”团圆的日子。当高天意在游船三楼甲板上引吭高歌的时候，当费南多伴着《小苹果》的欢快节奏又蹦又跳的时候，蒋圣龙和妻子一直静静地坐在一起，看着黄浦江两岸的景色，时不时凑在一起低语几句，对这两个在整个2024年都聚少离多的人来讲，他们更愿意享受这份只属于他们的“喧嚣中的宁静”。

告别2024，“劳模”蒋圣龙有一个心愿

本报记者 李冰

从年初到年底，除了最后阶段因为受伤缺席了申花队的两场亚冠比赛之外，无论国家队还是俱乐部队，蒋圣龙不但保持全勤，而且每场比赛基本都踢满了90分钟，按照圈内人士的说法，2024年的蒋圣龙，“绝对配得上一个高分”。

“对今年的自己满意吗？”面对这个问题，蒋圣龙先是笑着摇了摇头，然后又说了一句“还行”——摇头，意味着不甘，中超联赛一分之差没能捧杯，国足的大比分失利，蒋圣龙显然觉得自己还可以做得更好；还行，既代表了谦逊，更充满了自信，就像他给新一年的自己许下的心愿那样，“一切都会越来越好”。

一路“逆袭”

中超联赛最后一场比赛结束之后，站在成都凤凰山体育场里的蒋圣龙哭了，像个被抢走了心爱的玩具的孩子：“就是难受，感觉挺对不起那些一路跟着我们征战的球迷。”

不过，对于蒋圣龙的自责，很多申花球迷并不“接受”，在他们看来，本赛季申花队中出场时间最长并且俱乐部和国家队双线作战的小蒋的表现“已经足够好了”。

2024赛季中超联赛正式打响之前，蒋圣龙应该是不在斯卢茨基的“主力计划”当中的，或者更

确切地说，当时对蒋圣龙还了解得不够透彻的斯卢茨基，暂时将他放到了中后卫的第三顺位上。对那个时候的斯卢茨基和蒋圣龙来讲，缺少彼此相互了解和熟悉的时间，是一道绕不过去的“硬伤”。今年一月初，当斯卢茨基率领着申花队开始在海口冬训的时候，蒋圣龙和吴曦、朱辰杰和戴伟浚三名申花队友正跟随着中国男足国家队备战卡塔尔亚洲杯，而且当时的那支国家队中，还有高天意和谢鹏飞两名后来加盟了申花的队员。值得注意的是，那个时候的蒋圣龙，还没有像后来他在国足新帅伊万科维奇手下那样，获得绝对主力的位置。

一直到中国队参加亚洲杯的比赛任务结束，蒋圣龙才跟其他申花队友一道，与前往卡塔尔参加“平等杯”国际足球邀请赛的申花队会合。可惜的是，由于“平等杯”赛的赛程相对比较密集，虽然斯卢茨基通过每天安排业务学习课的方式，让刚刚跟申花队会合的几名国家队球员尽快熟悉自己的足球理念和技战术要求，但是因为缺少实战演练与磨合，到今年中超联赛开打之前的那段时间里，不光是蒋圣龙，对于其他几名国脚，斯卢茨基更多地也是在考察，而不是直接将主力位置交到他们的手中。

蒋圣龙的能力和潜力，斯卢茨基显然是看在了眼里的，而他在斯帅心中的份量，也随着时间的推移，变得越来越重。新赛季开始前的超级杯赛，由去年获得足协杯冠军的申花对阵联赛冠军上海海港，在虹口足球场进行的这场比赛中，申花队凭借马莱莱的进球获胜，蒋圣龙则是一直到下半场比赛才获得替补出场的机会。不过，正是凭借着这场超级杯赛上的表现，随后开打的新赛季中超联赛第一轮中，蒋圣龙在与梅州客队的客场比赛中首发登场，也就此开启了属于他的“2024”。

今年的中超联赛，蒋圣龙只在客场与山东泰山队的比赛中因为累计四张黄牌停赛一场无缘出战，他也是申花队当中联赛出场时间最长的。除此之外，加上足协杯、亚冠精英联赛、中国男足国家队等诸多赛事，蒋圣龙这个赛季总共出场了46次，而且在绝大多数比赛中都是首发登场并且打满全场，放眼整个中超，他也是当之无愧的“劳模”和“铁人”。

中流砥柱

今年9月和10月的那段经历，对蒋圣龙而言，已经不仅仅是用“魔鬼”这两个字就能形容得了的了。

9月10日，蒋圣龙在中国男足国家队主场对阵沙特队的比赛中首发出战，先是利用定位球机会造成对手乌龙，帮助中国队取得领先，随后又让对手在自己身上吃到红牌，国足拥有了大半场以多打少的优势。可惜的是，由于国足主帅伊万科维奇临场指挥有些迟钝，尤其是在换人问题上用了一记“昏招”，导致中国队最终被对手2比1逆转，无缘2026世预赛亚洲区18强赛小组赛首胜。

从国家队回到申花俱乐部后，由于另外一名国脚中卫朱辰杰因为伤病长时间缺阵，蒋圣龙化身申花队后防线上的“定海神针”，在全部三场中超联赛、两场亚冠精英联赛和一场足协杯半决赛中全部首发并且打满全场，起到了后防线上中流砥柱的作用。

连续征战，并且其中还有从上海到青岛，再回到上海前往马来西亚的连续客场，给申花球员带来的身体和心理上的消耗不难想象，但蒋圣龙还是跟其他申花队友一道咬牙坚持了下来。“对我们来讲，每一场比赛的重要性都是一样的，作为队员，我们都会全力以赴去争取最好的结果。”在蒋圣龙看来，连续作战带来的疲惫虽然不可避免，但是好在自己年轻，恢复起来相对比较快：“比赛结束后好好睡上一觉，基本上也就差不多了。”

智勇兼备

即便是在不少申花队以外的球迷看来，如果用一个字来形容蒋圣龙的话，就是“帅”；如果是两个字的话，就是“很帅”。

不过，对于在比赛中一向都能拼得出去的蒋圣龙而言，“帅”或者“很帅”显然不会成为困扰他的包袱，只要站到球场上面，只要能够保护身后的那道防线，他可以什么都豁得出去。

2019年10月的一场中超联赛，申花队客场对阵重庆队，下半场临近结束时，蒋圣龙在防守对方外援前锋费尔南迪尼奥时两人发生身体接触，失去了重心的小蒋在倒地过程中，看到

对手想要起脚传中，在不知道身后队友是否到位的情况下，他冒着可能被对手一脚踢到脸上的风险，毫不犹豫地把自己的身体甩了出去，抢在费尔南迪尼奥前面将球破坏掉了底线。

在完成这次看上去有些“玩命”的防守之后，蒋圣龙第一时间站起身来走回到球门前，准备开始下一次防守，他的这个举动显然“惊”到了费尔南迪尼奥，后者先是走到小蒋身边，然后伸手拍了拍蒋圣龙的后背，以此来表达自己的歉意和敬意。

一直被外界公认为是申花“队草”的蒋圣龙，其实对于这些并不是特别在意，能不能把比赛踢好才是他优先考虑的事情。2023赛季中超联赛最后一轮，申花队主场对阵浙江队，蒋圣龙在与对手的一次拼抢中撞破了头。由于三天后就是与青岛海牛队的足协杯半决赛，为了保护蒋圣龙头上受伤的部位，申花队紧急定制了一个防护头盔，并且在赛前适应性训练时让他戴上，他也因此得了一个“钢盔小子”的外号。试戴之后，蒋圣龙觉得头盔多少会影响自己的比赛，于是他让队医给自己的伤口做了处理之后，在受伤部位没有完全愈合的情况下赤“头”上阵，参加了与青岛海牛队的比赛，也让场边的教练队友以及申花球迷为他揪了不少的心。

与2018年时的初出茅庐不同，在经历了越来越多的比赛的洗礼之后，蒋圣龙在保持着敢打敢拼的“勇”的同时，踢球的时候也有了更多的“智”。到目前为止，蒋圣龙在本赛季的中超赛场上打进两球，虽然从数量上来看不算多，但是作为申花前场定位球进攻战术当中非常重要的一点，在一些比分落后或者打不开局面的情况下，不管是在申花队还是在中国男足国家队，蒋圣龙经常会被教练当作高中锋顶到锋线上，而他也能很好地起到进攻支点的作用。18强战国足与印尼队的比赛中，正是凭借着蒋圣龙在定位球进攻未果后极为坚决的高压逼抢，在皮球出底线之前脚将球勾回到了印尼队禁区当中，助攻队友拜合拉木破门得分，中国队才最终凭借着2比1的比分，拿到了本届世预赛18强战的第一场胜利，保留住了中国足球颜面的同时，也保留住了小组出线的可能性和机会。

