

营业额首次突破10亿欧元

无债一身轻,拜仁开会“炫富”

拜仁以富闻名于世,但富裕如斯也叹为观止。在过去一个赛季,拜仁的营收超过了10亿欧元,是俱乐部纪录,当然也是德国纪录。更重要的是,拜仁无债一身轻,这更在全世界都独一无二。

本版撰稿 本报记者 林龙

德国当地时间本周一,在拜仁俱乐部的会员年度大会上,主席海纳宣布了这一激动人心的消息。在过去的2023-2024赛季,拜仁的总营收在连年攀升的基础上跨过了10亿欧元大关,创下俱乐部的纪录。

“两年前,拜仁慕尼黑俱乐部通过股份公司、集团、篮球俱乐部和注册俱乐部的收入总额达到6.9亿欧元。去年的年度大会,我宣布我们营业额达到8.82亿欧元。如今,我们达到了另一个创纪录的数额。亲爱的会员们,我们今年的总营业额达到了10.17亿欧元。”这必然是德国的No.1。海纳表示,“有了这样的数字,未来才会到来。无论足球部门还是篮球部门,抑或是我们的整个俱乐部:从一个纪录到下一个纪录。”

大会上,拜仁首席财务官迪德里希公布了职业队部门(拜仁股份公司)的创纪录数字:9.515亿欧元。在上一个赛季,这个数字是8.542亿。同样是“步步高”。迪德里希还公布了另一个数字——利润。2022-2023赛季,拜仁的利润是3750万欧元,如今这一数字来到了4310万。“很高兴,但我向你们展示的不仅仅是数字,而是我们辛勤工作、我们的承诺以及我们对俱乐部热爱的结果。它表明了,我们的财务状况是何等的健康和稳固。”

巨额收入确保了足够的利润。所

以迪德里希同样自豪宣称:“我们没有债务,这在欧洲都是独一无二的。它保证了我们财务的独立性,赋予了我们灵活性,并为未来几年奠定了雄厚的基础。”

在这个世界上就只有皇马能与拜仁比肩。今年7月份,皇马先一步公布了2023-2024赛季的财务报表,他们的总营收达到10.73亿欧元,比去年增加了27%,也是全世界第一个超过10亿营收的足球俱乐部。尽管皇马的税后利润也达到了1600万欧元,但皇马却因为对伯纳乌的翻新而借了巨额的贷款。据报道出的数据显示,贷款总额可能高达176亿欧元。虽然皇马的还贷压力因为高超的经营手段而被大幅降低,但很显然,“无债一身轻”的拜仁之富裕程度是超过皇马的。而有意思的是,两家豪门的净资产总额加在一起也超过了10亿欧元。而两家豪门之所以能联袂领跑,都离不开健康的财务平衡。两家球会的总工资和收入之比都在所谓的70%警戒线以下,这是拜仁皇马相继跨入10亿豪门的重要密码。

不仅拜仁和皇马,五大联赛多家豪门的营收都有了显著的增长。正在进行的2024-2025赛季,这一增长还会加快,因为改革后的欧冠联赛为各豪门增加了新的财富通道。虽然蛋糕扩大了,但永远都是强者分到的更多。



飞机失事中幸存,赫内斯打下的基础

能成为世界足坛的巨人,拜仁完全是一步步奋斗出来的。出身“清贫”的他们,甚至不是德甲的初始会员,一个赛季之后才升入德甲。虽然在上一世纪70年代和门兴格拉德巴赫平分德甲十年的秋色,但拜仁真正的豪门之路却是从上世纪80年代才刚刚开始。而带领他们走上这条路的就是乌利·赫内斯——如今拜仁的荣誉主席。

拜仁的成功,离不开贝肯鲍尔、鲁梅尼格、马特乌斯、奥根塔勒、克林斯曼、巴拉克等数不清的显赫声名,但能成为以富有傲视天下的豪门,只要感谢赫内斯一人就够了。正是他几十年的成功经营,让拜仁逐步成为德甲老大和世界豪门。

球员时代的赫内斯本应享有和贝肯鲍尔、布莱特纳等相同的声誉,但持续的伤病让他过早离开绿茵场。德国足坛少了一个天才球员,但却多了一个天才经理。1979年,年仅27岁的赫内斯成为德甲历史上最年轻的经理。“我穿着夹克衫——我很少穿这玩意儿,夹着一个笔记本,这让我看起来像一个经理。我坐在办公室里,打了两个多小时的电话,然后就回家了。”赫内斯对自己第一天的上任永生难忘,而拜仁球迷永生难忘的是,赫内斯接手时的拜仁正濒临破产边缘。所有人都明白,赫内斯对拜仁做了何等贡献!

1982年,刚刚带领拜仁走出破产阴影的赫内斯,却遭遇了人生最可怕的阴影。他和两个朋友乘坐飞机前往汉堡观看比赛,飞机不幸失事,而赫内斯却成为唯一的幸存者。难以想象,如果他当时遭遇不幸的话,拜仁接下来的路是哪个方向。

从飞机失事中幸存的赫内斯,更加坚强,也更坚持自己的经营之道,从不为外界纷扰而改变。他的谨慎让拜仁逐步壮大,但赫内斯却从不贸然扩张,他最核心的理念就是“无贷经营”。“像巴萨那样花银行的钱,当然容易了。但在不借贷的情况下依然能取得成功,这就是艺术了。这就是我们

要坚持的方式。”

上世纪80年代,拜仁成绩不如70年代,但经营却越来越成功,聚沙成塔,拜仁在保证竞技成绩的基础上开始成为德甲最富裕的俱乐部。90年代,随着贝肯鲍尔的回归,贝肯鲍尔-鲁梅尼格-赫内斯这三驾马车让拜仁开始加速“狂奔”,成为德甲头一份的豪门。三驾马车中,贝皇是形象代言人,鲁梅尼格是外交家,只有赫内斯依然埋头经营。他是拜仁富强的源头。因为非凡的贡献,赫内斯曾被评为德国最佳经理人,这是唯一获此殊荣的德甲俱乐部经理。

除了上世纪70年代欧冠三连冠以及五次德甲冠军,拜仁的其他所有荣誉基本上都是赫内斯“赚”来的。饮水不忘掘井人。作为名誉主席的赫内斯虽然已逐渐淡出,但拜仁能创下10亿纪录,他依然是第一个需要感谢的人。正如贝肯鲍尔对他的最好评价:“拜仁可以没有钱,但不能没有赫内斯。”

迈过10亿大关即为明证。

在赫内斯时代,会员制的拜仁追求的是经营和赛场的双丰收,而赛场成绩更首当其冲,所以形成良性循环。后赫内斯时代,作为股份公司的拜仁,经营的比重越来越大,所以营收增长速度也越来越快。而之前11连冠打下的雄厚基础,让如今的拜仁也少了很多成绩压力,这让拜仁更可以专注于经营层面的目标。高额转会费买来的球员,带来的就不仅仅是投入的压力,同样也可带来经营的成功。正如,哈里·凯恩的球衣销售在第一天就超过了1万件,这在以前是想都不敢想的。让位于经营的成绩并没有变得很差,虽然上赛季拜仁空手而归,但本赛季未到半程就已经闻到了冠军的滋味。所以,这也就形成了新的良性循环。



仁管理层的血液之中
赫内斯“无贷经营”艺术,已融入到了拜

传统印象中的拜仁,在引援市场上从来都谨小慎微,完全没有德甲第一豪门的气度。以往来拜仁的顶级球员,一是谋求更好的发展,二是谋求更高的收入。但拜仁却很少在转会市场上花一掷千金来谋求心仪的球员。

上世纪90年代,马特乌斯、克林斯曼等球星的加盟掀起了“绿茵好菜坞”的第一次高潮。但,拜仁当时在他们身上并没有花太多的钱,而更多是依靠贝肯鲍尔的个人魅力。到了新世纪,代斯勒、巴拉克的加盟掀起第二波高潮。但,两人都是零转会费,拜仁是靠高工资以及高额签字费将他们吸引过来。再后来,成绩的压力让拜仁终于不再“吝啬”,也开始花大钱买球员了。但,戈麦斯在2009年以3500万创下的俱乐部转会纪录,无论在当时还是在现在,看起来都更像是寒酸的

笑话。格策的转会曾在德国引起过轰动,但2013年加盟的他不过区区3700万欧元。拜仁依然是靠高额工资把他吸引过来的。再之后,拜仁的转会纪录一步步升高,但一度也是“龟速”。2012-2013赛季,拜仁4000万引进哈维·马丁内斯,据当时的报道称,拜仁藉此证明了自己的“雄心”。当然,哈维·马丁内斯为2013年的三冠王立下了赫赫战功。2017年,拜仁4100万引入托利索。2020年,拜仁4900万引入萨内。这都是拜仁历史上的标王,但在当年的转会市场上却都不值一提。

量变到质变,拜仁始露富豪本色

2019年,拜仁终于迈出了一大步,以8000万身价从马德里竞技引入卢卡斯·埃尔南德斯。这是拜仁历史上真正意义上的标王,8000万在整个欧洲也数得上号,而且也真正第一次配得上拜仁的地位。2023年,拜仁又跨上新的台阶,以接近1亿欧元的转会费从托特纳姆热刺引入了哈里·凯恩,此时的拜仁算得上历史上第一次“霸气外露”,这也标志着拜仁的豪气从量变达到了质变,霸气也就“一顾倾人城,再顾倾人国”。正如拜仁的下一个目标已锁定身价超过1.5亿的维尔茨。

2014年,赫内斯因为偷税漏税案而入狱,出狱后也渐渐淡出拜仁的管理层。没有了他的把关,拜仁在引援的道路上步子迈得越来越大,这是原因之一,但外因离不开内因。虽然赫内斯远离管理第一线,但他的影响力始终都在。他的“无贷经营”艺术,已融入到了拜仁管理层的血液之中。所以,拜仁的经营始终都没有离开健康的准则,所以营收依然是稳步增长。拜仁的工资总额与营收之比也始终没有超过70%的警戒线,所以拜仁越来越能够一掷千金。并非乱花钱,而是家底子越来越厚所致——如今营收