

■ 皇家马德里 |

海港走出了心理阴霾



《体坛周报》
副总编辑
体坛网总编辑
马德兴

刚刚获得足协杯赛冠军、以“双冠王”身份奔赴韩国的上海海港队，总算走出了心理阴霾，没有重演月初中超冠军后在亚冠“歇菜”的悲剧，昨晚在客场进行的亚冠精英联赛第五轮比赛中3比1击败了韩国K联赛冠军蔚山HD队。这个结果同时也令海港队在本赛季亚冠赛场上有很好的机会晋级淘汰赛阶段比赛。

本赛季中，上海海港队在亚冠赛场上的表现并不理想，首轮主场就被马来西亚的柔佛JDT队逼平，而且前四轮比赛中1胜1平2负积4分，在本轮奔赴韩国挑战蔚山HD队之前排名已经被挤出前八名行列。也正因此，国内其他地方的球迷对海港队本赛季的表现并不服气，甚至冠以“内战内行，外战外行”的说法。尤其是之前一轮，在今年的中超联赛全部战罢、海港队最终压倒申花队夺冠之后，奔赴日本挑战川崎前锋队，结果以1比3落败。

其实，对海港队而言，包括对申花队，在中超联赛战罢之后马上出战亚冠精英联赛，在情绪方面其实还是相当难把控的。海港队经过一个赛季的苦战，终于拿到了冠军，所有人都沉浸于夺冠的喜悦之中，想要马上打起精神、全力出战亚冠，这其实相当不容易。对申花队而言，在最后阶段丢掉了冠军，那种郁闷的心情同样是外人很难体会的。在这种情况下出战亚冠，不可能不受影响。所以，在11月初的第四轮亚冠精英联赛中，海港落败，申花则是在大好局面下只能与对手言和。

此番奔赴韩国挑战蔚山HD队之前，上海海港队刚刚在足协杯决赛中击败山东泰山队并夺得冠军，从而成为了“双冠王”。但是，和之前奔赴日本进行亚冠精英联赛第四轮比赛一样，又需要海港队及时调整自己的情绪，将注意力全部集中到亚冠上。因为在目前的形势下，海港队如果继续输球，将面临着本赛季亚冠精英联赛中无法跻身八强、晋级淘汰赛的尴尬，尤其是刚刚夺取了“双冠王”，一旦亚冠赛场无所作为，或许将令球队陷入更多的不利舆论氛围之中。所以，海港队需要在亚冠赛场上的一场胜利来改变各方的看法。

庆幸的是，海港队昨天晚上做客蔚山，尽管场面并不占优，而且30分钟后就有一人被罚下，但巴尔加斯的“帽子戏法”，帮助海港队拿着3分返回上海参加庆功会。这个结果不仅提振了球队的心气，更令自己在亚冠精英联赛中重新回到竞争行列中。一周之后回到主场再战亚冠，相信海港队可以争取更佳表现。

■ 越雷池 |

海港的成功背后有隐忧



沈雷

对于上海海港队，2024赛季堪称完美。

在中超，球队创造了多项属于集体和个人的联赛新纪录，最终夺冠实至名归。更重

要的是，这不是一个匹马领先、毫无压力的“无聊赛季”。

作为赛季收官战的足协杯决赛，海港队又一次书写了本队的新历史，成为中国第四家实现单赛季“双冠王”的俱乐部。对山东泰山队的胜利，海港队赢得干净利落，而且是在核心武磊因伤缺席的情况下。这个杯赛冠军不仅弥补了海港队的荣誉室空白，也用实际行动回击了近期恶意诋毁武磊的网络喷子。

海港队无论怎样庆祝这个赛季都不为过。但在庆祝之余，海港队必须审视自身暴露的问题，数据其实已经足够有说明力。

在2024赛季中超赛场上，海港队有多项数据排名第一——外援出场总时间最长(11118分钟)、

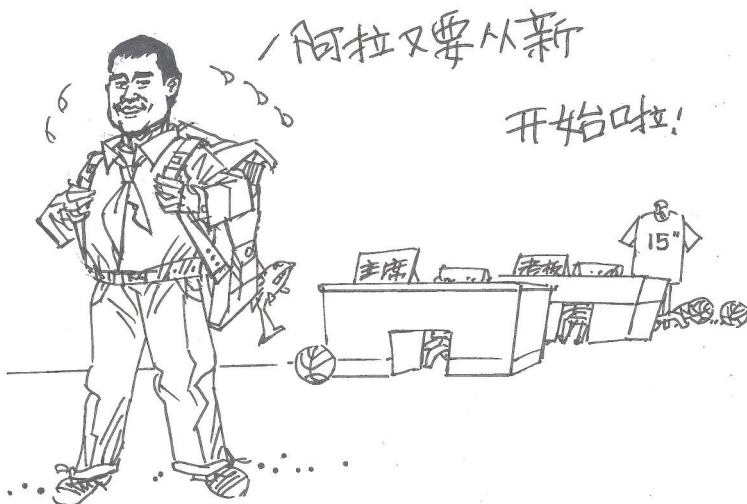
单赛季出场2000分钟及以上的球员最多(九人，其他球队最多七人，少则两三人)、30岁及以上本土球员出场时间最长(13416分钟)。

外援出场总时间最长，说明了俱乐部选择外援的巨大成功，所有五人都成为战术体系中的核心环节，而且很幸运，整个赛季里都没有出现长期伤病。但从另一个方面而言，海港队对五位外援乃至全部九位出场时间超过2000分钟的球员都存在依赖性。球队就是靠一套阵容打完了整个赛季，除了在右后卫和蒋光太之外的另一个中卫两个位置上有两位实力相当的球员进行轮换使用，其他九人几乎一成不变。

30岁及以上本土球员出场时间暴露出的问题更为严峻。在中

超各队中，本赛季只有四支球队的30岁及以上球员出场时间超过13000分钟，除海港队外，其他三队沧州、深圳、梅州均为保级队；海港队13416分钟不仅领跑中超，更是占全队本土球员出场总时间的72.5%，这个占比实在惊人。与此对应的是海港队“00后”球员的出场时间(462分钟)排名中超倒数第二，仅优于青岛海牛(401分钟)，远不及中超均值(2761分钟)。

在尽情庆祝后，海港队需要放下冠军的身份，重新规划建队思路，并尽快行动。海港队在中超两连冠后年龄结构已经严重老化，必须立即开启更新换代，甚至要做好有可能牺牲成绩的思想准备。居安思危，思则有备，有备无患。



■ 自说自画 |

“大龄青年”回上海



阿仁

● 还得讲姚明。姚明又回来了。

姚明给上海人留下难忘回忆的是他的东方大鲨鱼夺冠岁月。彼时姚明才20来岁，是上海东方篮球队的大中锋，人称“小巨人”。上海三次进入总决赛，落败王治郅的八一队两次，到2002年夺下了CBA总冠军。那时上海所在主场是陕西

路、淮海路的“市体育馆”。只要有市队出战，这个路口就人山人海，大家争看小巨人。还能记得上海队夺冠后，姚明、刘炜们相继登高剪下篮网留下纪念的瞬间。“小诸葛”李秋平率上海男篮夺冠时也只有40多岁。此后，姚明以状元秀身份赴NBA休斯敦火箭打球了。在美国的篮球场上，姚明的别名多了，叫“明王”，号“移动长城”，还称“小巨人”。也有称呼姚明为“大姚”的，不过“大姚”的正版是姚明的老爸爸姚志源。大姚身高2.08米，是上世纪70年代上海男篮的中锋。姚明的妈妈方凤娣，人称“大方”，身高1.88米，是中国女篮的前队长，率队拿下过女篮的第一个亚洲冠军。大姚、大方都是上海人、老三届。姚明在上海走红后，他的爸妈仍然是普通人，没有一点架子，好讲闲话。东体还请大姚、大方来参加过读者服务日的活动，赢得到场球迷们一片欢呼。近来在徐家汇乘公交车时见到大姚、大方，两老如同寻常不过的上海人刷卡落

座。没有惊吵他们，毕竟是有二十多年少有交往了。只感叹岁月如梭了。

● 姚明上一次回上海是2009年。他收购了上海男篮，做了大鲨鱼俱乐部的老板，是姚老板了。姚明于2017年进京，当选为中国篮球协会的主席，是姚主席了。这个月中旬，姚明正式辞去篮协主席一职，他又回到上海了。他在进博会虹桥论坛上发言讲：“你们以为来了篮协主席，结果来了姚明。”“我过完明年春节才45岁，所以我现在还是青年。”姚明自认为自己还是大龄青年。姚明仍然保持了阿拉上海人的冷式风趣与幽默。点赞了。

姚明44岁的人生经历可谓丰富多彩。在神州篮坛是夺冠小巨人。在NBA是首位异国状元秀，得全明星荣誉和进名人堂荣誉。经商做过老板，做过协会主席。姚明今后的个人规划会是怎样的，大家继续做他的看客吧。有看头的。哈哈。

■ 老骥伏枥 |

后生可畏



姬宇阳

小将刘诚宇在全国青少年三大球运动会半决赛上，完成两个进球，一个右脚一个左脚。

亚冠澳大利亚客场比赛里，刘诚宇代表申花成年队首秀表现也不错，差点就送出一次助攻。

这项赛事的决赛打完后，U21联赛第五阶段比赛11月30日在海南开始，尽管刘诚宇应该赶得上12月4日申花亚冠今年最后一战，但是他大概率还是要去参加U21联赛最后的关键比赛。申花U21目前排名积分榜第三，

仍然有很大希望以前两名身份冲进乙级联赛。

看了一下，明年他这个年龄段还是有很多比赛的，包括U20的亚洲杯以及后面的全运会。

下个赛季，刘诚宇作为申花比较缺乏的本土前锋，有机会代表一线队获得更多比赛机会。

回想1995年那支夺冠的申花队里，谢晖也是20岁。这次国家队最近几场比赛队伍明显更年轻化，成绩表现也不差，希望年轻人能在中超的舞台上，有更多的登场机会。

付费看球有错吗

有声音认为，爱奇艺体育付费独播国足，有望开启一个属于中国体育的全民付费观赛的时代。这种说法不完全正确，但是至少这次爱奇艺体育付费独播国足，让行业看到了全民付费观赛的希望。

对于体育产业来说，付费观赛的重要性不言而喻，尤其是对于国内这种竞赛和表演业态来说至关重要。由于许多客观原因，许多球迷都习惯了收看央视的免费直播，而央视作为国家电视台也不用考虑盈利的问题。久而久之，体育行业形成了“观赛免费”的固化用户思维。

那么如今央视单方面称价格过高而不买版权，体坛经济观察认为对于中国体育产业来说，反而是“好事”。原因在于这是利用市场行为的价格机制，筛选掉了不认可其价值和价格的潜在买家。站在商业行为的角度出发，买卖完全是自愿行为，对于一个标的物的价格和价值认定，并没有公允的标准。

所以具体到这次18强赛来看，央视和咪咕不认可18强赛的版权价值所以不买单，而爱奇艺体育认可这个价值，最终只有一家独播，那么这个从商业角度来分析完全合乎常理。

客观来说，这次付费独播也有一丝运气成分。在近几年，当央视和咪咕同时缺席一项大赛转播的情况，非常罕见。所以站在独播平台角度来看，当自己付出了真金白银之后，需要考虑的是如何利用版权进行盈利，付费观看就是版权变现的一个重要渠道。

站在理性的角度分析，通过一场国足的比赛就推动中国体育进入全民付费观赛的时代，未免有点夸大其词了。独播平台APP在比赛期间崩掉了，既有自身的技术原因，也不应忘记这是因为球迷们的热情而导致宕机的。

通过这次中日之战，独播平台用实际行动和案例证明了，付费观赛的形式在国内是可以行得通的，大家还是愿意为体育内容付费。

摘自 体坛经济观察