

## 功勋主帅·穆斯卡特

去年12月中旬，澳大利亚人凯文·穆斯卡特确认将执教上海海港队，命运的齿轮从那一刻起开始转动。这是一次充满勇气的选择，于穆斯卡特和海港俱乐部来说都是如此，要知道海港作为上赛季的联赛冠军，一旦换帅之后成绩不如预期，俱乐部背负的压力可想而知。至于穆斯卡特，接手一支冠军球队同样是挑战，毕竟没有什么比这更高的“起点”了。或许当时，双方都不曾想到，这一年会是如此梦幻……

本版撰稿 首席记者 刘闻超



# 这个带头大哥，“特”别给力！

## 初来乍到，他有新课题

让我们重新把时钟拨回到去年年底，当海港俱乐部高层带着球队的各种信息材料和未来几年的计划前往日本与穆斯卡特会面时，后者最关心的还是足球竞技和建设方面的问题。“俱乐部的管理层向我介绍了整个项目的想法，这让我很有兴趣。”穆斯卡特回忆道。就在当时，他已经作为横滨水手的主教练率队拿下过日本联赛和杯赛，而在这之前，他还率领墨尔本胜利问鼎过澳超联赛的冠军。原本所有人都以为，穆斯卡特的下一站会效仿“恩师”波斯特克格鲁那样前往欧洲，结果海港抢先一步将这位优秀主帅招至麾下。

事情的开头，并非一帆风顺。成为海港主帅后，穆斯卡特首先遭遇的课题就是“伤病”，尤其是在新赛季实行五外援政策后，外援的齐整度、阵容的厚度成为检验各队综合实力的一项标准。一定程度上来说，正是伤病的关系，导致海港在赛季开局阶段并不顺利。他们先是在超级杯上0比1不敌同城对手申花，接着联赛客场0比0战平浙江队，在这两场比赛中，海港队中有包括蒋光太、古斯塔沃、奥斯卡、李帅等多名主力缺席，即便是登场的那些球员，身体状态也并非处于最佳。

2月份海口冬训期间，古斯塔沃在热身赛中腹股沟受伤，一停就是一个多月；队长奥斯卡的小腿也不利索，为此他还在海口进行了拍片检查。之所以会在备战期和赛季初出现这些伤病，除了常规的疲劳累积外，一个主要原因在于球队有别于以往的训练强度和训练模式。上赛季，海港虽然拿到冠军，但球队在场上展现出的战术素养和强度并不突出，当穆斯卡特“迫不及待”想要向他的新弟子们灌输新的理念时，自然而然就出现了

一些状况。

为此，穆斯卡特根据实际情况对训练做了一些调整，同时还有意识地沟通俱乐部邀请专业媒体坐在一起，开诚布公地还原了一切。“这么多年执教不同的球队，每次都会有不同的挑战。我到队后的这段时间，正在理解新的环境和文化体系，我在不断了解球员的特点、中方球员的特点，包括球员的恢复程度、速率快慢，以及他们在场上的输出。同时，我也在收集一些历史数据，这些都让我不断了解球队，从而让球队有更稳定的表现。”

## 相比失误，他看重执行

打不开局面的时候怎么办？进攻！领先的时候陷入被动怎么办？进攻！落后的时候怎么办？更要进攻！在穆斯卡特的字典里，似乎从来就没有什么“保守”和“收缩”，哪怕球队显得状况不佳时，他所思考的仍然是如何再进一球建立优势。

“让我感到高兴的是，球员们对我们的打法很信任，并且愿意一直去执行。”主场4比3逆转战胜山东泰山后，穆斯卡特这样说道。这场比赛中，始终坚持高位压迫的海港一度陷入1比3的被动局面，结果硬是凭借着下半场几波强攻将比分扳了回来。眼见武磊将比分反超，穆斯卡特在场边挥舞双臂鼓舞全场球迷，这一幕几乎就是海港整个赛季的缩影。

穆斯卡特的球队在进攻端要求边后卫内收参与组织，而一切的根源更是可以追溯到门将颜骏凌，从球门球开始，球队后场2-4出球的站位早在超级杯时就有所显现。伴随着赛季深入，虽然有个别场次会进行微调，但通过地面传接配合层层推进的理念，始终烙印在每个海港球员脑中。客场对阵国安时的绝平进球、客场对阵山东泰山时连续17脚传递后的射门等，背后无不透露出深刻的教练痕迹。当然，这样的过程中海港并非没有交过学费，对

此穆斯卡特说：“是我要求球员们这么去做，如果他们犯了错，那也就代表是我犯了错。”

有了这样的坚持，难怪联赛首循环上海德比下半场，当海港球员们开始尝试更多的后场长传通过中场进而争取减轻后场压力时，穆斯卡特会在赛后表达自己的不满。相反，当茹萨在海港对阵泰山一战中，按照他的要求组织推进却出现失误导致丢球后，穆斯卡特依然能够在更衣室内鼓励前者：“你做得很好！继续！”联赛主场对阵成都蓉城，当巴尔加斯锁定胜局后，穆斯卡特首先夸奖的是按照要求采取高位逼抢，迫使对方出现回传失误的徐新……

整个9月，三线作战的海港在攻防两端的效率不比先前，这一点从球队场均接近两球的失球数就能看出。若非李昂在对阵青岛西海岸时的极限解围，很难说最后的结局会如何。即便如此，当球队在客场面对沧州雄狮仅一球领先时，穆斯卡特所要求的，依然是告诫队员们“争取再进一球”。赛后，面对记者“最后20分钟的策略是否有不同时”，穆斯卡特笑着说：“这十个月时间里，你几乎每场都在（现场），可以看到我们其实一直不曾改变过。”

## 尊重绿茵，他注重细节

球员时期的穆斯卡特，以勇猛果敢著称，他的坚韧性格与领导力似乎与生俱来。但事实上，这一切都要从其童年说起。

“在我小时候跟随父母从欧洲移民到澳大利亚后，总有关于父亲每天外出工作的印象。通常是天刚亮他就去工作，等我晚上要睡觉时，他仍然在工作。父亲承担了一家的责任，那些经历告诉我，只有靠自己奋斗，才能去实现一些东西。”穆斯卡特说。对父亲的记忆塑造了穆斯卡特的性格，同样延续到他对足球的追求。“当你坚信自己一以贯之的东西

时，你是很难会被动摇的。我们球队的打法和呈现的东西，要不断去学习和提高，不被快速发展的社会与现代足球所淘汰。”他说。

在上海的生活逐渐安定后，穆斯卡特将自己的太太和孩子接到了上海。相较于更爱“宅”在家的妻子，穆斯卡特倒是个非常乐于接触新鲜事物乃至文化的人。今年6月，他现身第二十届上海苏州河城市龙舟邀请赛现场，不仅观摩了比赛，还亲自上船体验了一回属于中国传统文化的项目。更早些时候，穆斯卡特还参加了自己人生中第一次半程马拉松比赛，赛后他表示很高兴以这样的方式来感受上海、融入上海。

足球，是穆斯卡特的全部，同时又是他用来体验和认识新文化的方式。几乎每到一个地方执教，穆斯卡特总能吸收一些在他看来积极的因素。记者发现，今年每个客场比赛时，穆斯卡特总会随身携带一件西装穿于正式比赛时，即便是夏季战役也不例外。如果自己手头上有工作的话，穆斯卡特就会叮嘱工作人员小心处置。在海港主帅看来，这同样是一种属于足球、属于生活的仪式感，足球场于他而言就是“正式场合”，他的内心无比热爱和尊重。不仅如此，海港队的日常就餐时间，队员们也被要求尽量不穿短裤和拖鞋进入餐厅。这些看似与足球无关的细节，却是穆斯卡特为大家量身定制的团队行动。

## 擅长演说，他情商一流

穆斯卡特能够在执教海港的第一个赛季取得如此出色的成绩，除了足球业务层面的造诣外，其出众的更衣室管理能力同样是关键。在他手下，包括武磊、奥斯卡、巴尔加斯等多名海港球员打出职业生涯最佳状态和数据；球场上，这位主帅奉行对等原则，必要时还能在公开场合维护弟子。

联赛第15轮，海港客场3比0力克天津津门虎取得联赛七连胜。相

比胜利，穆斯卡特更在意的还有队中几名国脚的情况。此战之前两天，中国队刚刚结束一场世预赛任务，外界一些不负责任的猜测或多或少给球队和球员造成一定压力，针对队中几名国脚的身体状况，海港主帅主动予以了阐述：“关于国家队的球员，如果是有些人在创造故事，不仅是对我们球员人格的不尊重，同时也是非常不职业地去写一些毫无事实依据的东西。其实事实都看得到，我们可以去聊，李帅带着伤前往国家队报到，他的脚踝肿得很严重，但依旧在国家队练了几堂课，这展现出他渴望为国出战的欲望，事实上他最终回到俱乐部是因为脚踝一直非常肿胀，根本无法继续训练。关于王振澳，他在和泰国队的比赛里受伤，如果当时他不继续坚持，他就能在俱乐部的比赛中登场，这从侧面说明他的性格和人品。至于武磊，仍然有些人还质疑他的人格，他为国家队出战这么多年、踢了这么多比赛、打进这么多球……往往有些东西失去后才会懂得珍惜。我只是把事实告诉大家，说完后我们就不会再讨论了。”

7月第一个客场面对河南队，瓢泼大雨不仅令比赛推迟半小时进行，现场的草皮由于积水严重导致皮球无法正常运行。结果凭借武磊的进球，海港客场带走3分。而恰恰在那之前两天，海港俱乐部被动陷入到相关判罚评议的舆论压力中，能在如此困难的情况下带走3分，海港所依靠的正是团队力量。“随着联赛深入，球队整体的心态愈发强大，我们像一个大家庭，所有人都亲密无间团结在一起，展现出了积极向上的精神面貌。对于外界的一些声音，我的观点是，任他风吹雨打，我们只会愈加强壮。”

夺冠一刻，穆斯卡特将一切归功于俱乐部和球员。“冠军取决于集团、俱乐部以及球队每个人。我是一个喜欢赢的人，而执教理念关键是要有人执行和贯彻，从我到队的第一天起，这群球员就对我们的打法很接受，这个成就和他们的努力分不开，也感谢球迷给予我们难以置信的支持，我很感恩这一切。”



# Kevin Vincent Muscat