

■ 耿耿于怀 |

用企业家精神培养冠军



刘耿

在电影《抓娃娃》中,企业家马成钢为培养儿子马继业,为他打造了一个“楚门的世界”——让儿子在仿造的父亲的成长环境中成长,从而复制父亲的成功之路。我们觉得夸张、荒诞。

其实,这背后有严肃的理论支撑。“环境决定论”即是最初题的。在这个理论框架下,环境被视为塑造个人发展的关键因素,特定的环境能激发出特定的行为模式和成功路径。马成钢失败了,但有另一个人成功了,他叫郑建坪。

郑建坪是郑钦文的父亲,是湖北十堰一家汽配公司的老板,算是个企业家。郑建坪通过精准复制李娜的成长环境来培养女儿,他为郑钦文选择了与李娜相同的启蒙教练、省队教练、外籍教练,以及签约同一家经纪公司,确保女儿在每个关键发展阶段都得到与李娜相似的指导和资源,以此最大化地提高女儿的成功几率。

但如果我们只看见这些皮毛,就低估了郑爸爸的成功学。造环境的背后,展现了多方面的企业家精神。首先,他拥有战略眼光和长远规划能力,从郑钦文年幼时就为她设计了清晰的发展路径。这种前瞻性思考和规划能力正是成功企业家所具备的重要品质。他将已被李娜验证过的资源拿来复用,体现的是战略视角下精准配置资源的能力。

此外,郑建坪表现出了强烈的创新意识和差异化思维。他没有选择传统的体制内培养路径,而是果断走上了体制外的个性化培养道路,这种选择本质上是一种高风险的投资行为。然而,他对未来的潜在回报充满信心,甚至不惜抵押房产,为女儿争取更多比赛机会。这样的勇气和承担风险的能力,正是许多企业家成功的关键。在这个过程中,他展现了坚定的执行力和毅力,面对各种挑战毫不退缩,始终坚持初衷,不断为女儿争取最好的发展机会。

郑建坪还表现出了强烈的结果导向和成就驱动。无论是决策还是行动,他都始终围绕着想让女儿在网球领域取得卓越成就这一核心目标。这种清晰的目标导向,使得他的每一步努力都能集中在最重要的事情上,最终帮助女儿取得了令人瞩目的成绩。

当我们还陷在体制与市场两种路线的空泛争论中,郑爸爸已经用企业家精神拆解并复制了成功。

■ 皇家马德兴 |

亚冠或是试金石



《体坛周报》
副总编辑
体坛网总编辑
马德兴

在男足国家队重新集结、为世预赛18强赛展开准备之前,中超联赛上周末再度在上海进行了一场德比大战,上海申花以3比1逆转上海海港,将

两队之间的积分差距缩小为2分。这也使得本赛季中超联赛的夺冠悬念再起,无论是对沪上双雄抑或是整个中超联赛而言,这无疑是一个积极的信号。

关于德比战本身,笔者不想再多赘言,毕竟沪上球迷对这场德比战的关心程度远超他人,而且对比赛过程中的每一个细节也更为清晰。我想说的是,这场比赛战罢,让原本平淡无奇的中超重新有了刺激点,毕竟在还剩六轮的情况下,2分的差距让各种情况都有可能发生。而且,这其中更为重要的是,亚足联全新的跨年度亚冠精英联赛将在国家队参加完前两轮18强赛之后全面展开,申花和海港两队均将出战。

如果只有其中的一队参赛,则因为赛事密集程度不一,可能

会在中超联赛冠军的争夺方面产生在外人看来“不公之处”,一个会遭遇一周双赛,一个则一直是一周一赛。但如今不存在这种情况,这就使得今年中超冠军的争夺好戏就更有意思了。而在身后排名暂时列第三位的成都蓉城队,则由于积分差距较大,想要在6轮之内缩小至少10分的差距,几乎无异于天方夜谭。

更为重要的是,作为中超最高水准的两支队伍,到洲际赛场上将展现出怎样的水准?尤其是,全新的亚冠精英联赛中,亚足联已经放开外援政策,允许各参赛队执行所在会员协会的联赛外援规则,像韩国K联赛目前是“5+1”、日本J联赛如今是没有限制,中超就五外援,在与韩日球会的对抗中,外援人数本身就缺少至

少一人的情况下,能否战而胜之?这或许将会影响到接下来中超联赛是否会进一步放宽外援的大政策。这显然将成为精英联赛展开之后的另一大热点话题。

从目前的情况来看,申花出战亚冠的次数远多于海港,但整体成绩方面却无法和海港相比。今年三场德比战(包括年初的超级杯赛),申花是2胜1平,占据优势。那么,申花能否在洲际赛场上改写“外战不灵”的历史?而海港在中超一路横扫、遭遇挫折之后,可否缓过劲来,在洲际赛场上重新找到属于自己的位置?这也让随后的比赛更具看点,也更令人关注。亚冠的全面启动,某种程度上是让中超的争夺更充满了戏剧性。还是耐心地看看接下来会发生什么。

■ 自说自画 |

巴赫告别奥运



阿仁

●巴黎奥运会圆满结束了。它的开幕式标新立异,在塞纳河上开出了游船派对,令人赏心悦目。塞纳河两岸的夜景也让人过目难忘。浪漫之都不虚此名。平常日子里塞纳河长长的河坝下也是一个好去处。沿着堤岸有一字排开的古董小店、旧书报摊、艺术画廊,甚至宠物铺子。我在法国足球世界杯时在巴黎城区的美丽城借了民宿度过了四十多天。采访之余,我最欢喜的是沿着塞纳河去溜达散步。这里人少安静,能躲开凡尔赛宫、巴黎铁塔那里的繁杂喧闹。塞纳河的岸上堤下又有巴黎普通市民们缓步而行,优闲自在。如果谁去巴黎游览,能到塞纳河沿岸去打卡,那就可称不虚此行了。



请记得我的提示。

●收回话题。巴黎奥运会的一个重大话题是国际奥委会主席巴赫在本月10日宣布了他的决定,他不再寻求继续担任主席。明年3月将会选举出国际奥委会的新任主席。国际社会原先是希望巴赫在主席岗位上干到2029年的。现在好了,巴赫自己炒了自己的鱿鱼,到点下岗。巴赫今年70岁,德国人,曾在1976年奥运会上夺得男子花剑金牌。他也因此成为第一位夺得过奥运冠军的国际奥委会主席。2013年,巴赫被推选为国际奥委会的第九任主席。他上任后面临的一个重大挑战是在世界经济不景气的局面下如何维持且确保奥运会的高质量举办。在巴赫的主持下,奥运会从申请制变成了邀请制。今年的巴黎奥运会和

2028年洛杉矶奥运会就是由国际奥委会在2017年授予了主办权的。巴赫自剑客退役后攻读法律专业,创办过律师事务所,能说四种语言。巴赫以其稳健的领导风格而备受世界尊敬。他可称圆满地完成了他的12年任期。

●巴赫与中国很友好,交情颇深。北京冬奥会就是在他任内成功举办的。他在闭幕式致辞时连开中文:“谢谢!中国!”“志愿者,谢谢你们!”巴赫与阿拉上海缘分不小,他运动员生涯的最后一场比赛就是在上海打的。他多次造访上海。今年5月巴赫访问了上海体育大学,被授予了“名誉教授”的称号。巴赫教授,有空经常来上海白相相。哈哈。

谁会继任巴赫,这是另一个话题了。有空再聊吧。

■ 老骥伏枥 |

国足公布名单的新花样



姬宇阳

按照中国足球队的官方公告,就在今天上午,国家队以直播的形式宣布新一期名单。

9月的世预赛,中国男足将于9月5日晚在客场对阵日本,此后在9月10日,国足将在大连梭鱼湾足球场迎战沙特阿拉伯。

这次,中国男足第一次采取直播的形式,宣布新一届的十八强赛中国男足集训名单。

说到国足名单宣布的方式,2022年世界杯之前,乌拉圭国家队宣布名单的方式给我们留下深刻印象。乌拉圭足协发布了一条视频短片,片中乌拉圭主帅、原申花外援迭戈·阿隆索根据乌拉圭地图,逐个指向球员所在的家乡。镜头转向这些地方,这些地方的百姓和球迷在镜头前举起对应球员的球衣,宣布国脚名单同时,也显示家乡父老对为国出战的国脚们的支持。

到了2024年欧洲杯之前,不少国家队在宣布名单方面都采取了比较有创意的自己的方式。2024年欧洲杯西班牙国家队选择由球员的家人在短视频里来揭晓国脚名单,由孩子们说出父亲的名字。

东道主德国队在公布欧洲杯大名单时,像挤牙膏方式,每天公布几位入选球员,然后最终慢慢地揭晓了国家队整个大名单。

比利时采用了街头喷涂涂鸦方式公布了国足名单。卡塔尔世界杯,英格兰用动画方式来公布大名单,把公布名单和游戏结合在一起。

不妨看看这次中国男足公布名单的方式是,在直播中会以如何的形式来宣布球员的名字?不管怎么说,这种小小的变化都是一种进步。

■ 多多益善 |

中超冠军的“判官”



严益唯

上海两强未来客场与蓉城队的比赛,极可能成为本赛季的“冠军点”,决定最后冠军的归属。

但是,从刚刚结束的本赛季第三场上海德比来看,决定今年中超冠军归属的“判官”恐怕不是蓉城队,而是上海这两

支球队自己。

刚刚过去的上海德比,两支球队四个进球分别是用各自最擅长的战术打进的。穆斯卡特球队的“大杀器”就是通过左路进攻的过载,调动对手的防守重心偏离海港队的右路,制造对手的防守盲区,然后通过高质量的横传转移,由右路的武磊、王燦超等无球跑位好的球员在对方的盲区完成致命攻击。这次导致王燦超进球的整个过程,堪称海港队这一战术的经典之作。而斯卢茨基球队的制胜法宝则是快速的进攻转换,比如本场比赛导致路易斯破门的申花队两次进攻,时速均达到了25公里左右,在足球场上时速超过25公里的跑动就是冲刺跑了。申花队在比赛最后时刻能够通过球员的接力完成如此快速的进攻推进,与其说是球员体能的胜利,不如说是战术的胜利。

于汉超扳平比分的进球,也同样很有斯卢茨基球队的特色。

申花队虽然开局不利,但是凭借强烈的求胜欲持续进攻,终于在收官阶段迎来了申花时刻。而海港队被罚下一人后,巴尔加斯与武磊的左右位置互换,失去了继续强攻左侧,并利用右侧的防守盲区扩大比分的机会。海港队与其说是输在少一人作战,不如说是没有将自己的“大杀器”用到底。其实,以海港队的进攻实力,即便少一人,他们只要坚持自己的战法,仍然有扩大比分的机会。

接下来的争冠战,两支上海球队还要过六关,每一关都像是德比的续集。无论是海港队还是申花队,谁能够在剩下的六场联赛中踢得更像自己,谁能不为场内外的各种变量自乱阵脚,坚持自己的战术风格,谁才更可能笑到最后。