

# 原上海海港主教练博阿斯再添新身份—— 主帅、赛车手、波尔图主席

46岁，新的人生。上周末，葡超豪门波尔图选出新主席，原上海海港主教练博阿斯击败已经控制俱乐部41年之久的现任主席平托·达·科斯塔，成为波尔图俱乐部历史上第32位主席，同时也为自己的传奇人生增添了新的一笔。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

博阿斯出生于1977年10月17日，与绝大多数教练不同，他从没踢过职业足球，能够走上教练席既与自己对足球的热爱分不开，也与运气分不开。1993年，英格兰传奇罗布森来到葡萄牙执教波尔图，正好和博阿斯住在同一栋楼里。1994年，年仅16岁的博阿斯鼓起勇气给罗布森写了封信探讨对波尔图前锋多明格斯的使用，就此赢得了罗布森的欣赏并帮助他在17岁时就拿到了教练证。

2000年，年仅23岁的博阿斯拿着教练证书与罗布森的推荐信去了英属维尔京群岛，先后担任技术协调员、主教练和观察员，当年夏天返回波尔图担任U17主教练。2002年1月，罗布森昔日助手穆里尼奥出任波尔图主帅，提拔博阿斯为数据分析师，之后又把他带到了切尔西和国米。

2009年10月，31岁的博阿斯离开穆里尼奥开始独立执教，带领葡超球队科因布拉保级，2010年夏天成为波尔图主帅，首个赛季便带领球队拿到

了葡超、葡萄牙杯、葡萄牙超级杯与欧联杯冠军，一年后去了英超执教切尔西，之后先后执教热刺、泽尼特、上海海港和马赛，发展虽不如当年被称为“小魔力鸟”时，但这份经历也够得上“传奇”二字了。

或许是因为主教练的生活缺乏挑战，当年离开上海海港后博阿斯并没有立即投身下一份执教工作，而是转型为一位赛车手，转战危险系数极高的汽车拉力赛事达喀尔拉力赛，直到2019年夏天才重返足球场担任马赛主帅，2021年2月下课后再未执教，曾有媒体称这位葡萄牙人已经厌倦了执教俱乐部，接下来更希望带一支国家队去体验欧洲杯或者世界杯。

但出人意料的是，博阿斯迈出的步子比人们想象的还大，去年10月他在波尔图大学经济学院参会时暗示自己将参加2024年的俱乐部主席大选，1个月后博阿斯首次参加俱乐部会员大会并正式宣布参选，2024年4月27日以压倒性优势胜出，正式步入一个全新赛道。



## 教练生涯“到期”，总想找点刺激

为什么博阿斯会突然跑去当俱乐部主席？是因为找不到教练工作了吗？肯定不是。离开马赛不久，葡萄牙人就先后接到了圣保罗和拉齐奥的邀请，卡塔尔世界杯开始前又与摩洛哥联系在一起，虽然执教马赛成绩不佳，但想要在国际足坛找到一份工作还是不难的。

媒体说关键在于博阿斯自己的动力不足，和从底层走出来的穆里尼奥不一样，博阿斯家境优越，祖上有英国贵族血统，研究足球纯粹是因为爱好，然后一路走来顺风顺水，刚入门就得到了罗布森这样的传奇人物的提携，之后又有穆里尼奥言传身教，34岁就拿到了四冠王并成为切尔西主教练。

离开波尔图之后博阿斯虽然发展不如预期，但那是和穆里尼奥比，和99%的主教练相比，博阿斯的执教生涯都是完美的，不可复制的，所以早在2013年执教热刺时葡萄牙主教练就说过：“我最多再干5到10年就退休。”

2019年，与马赛签约三年时，博阿斯再度强调：“刚开始执教时，我自己定下了15年后退休的目标，现在已经过去了10年，所以马赛有可能就是我的最后一站，我喜欢主教练这份工作，但我不会为这份工作奉献全部的人生。”

2009年到2024年，正好是15年，虽然没有当了俱乐部主席之后就不能再回去当主教练的规定，但博阿斯显

然是并不打算退回去了。俱乐部主席是他的新赛道。

媒体说博阿斯是那种不甘于平凡，总是要主动给自己找点刺激的人，所以他当年才会在波尔图干了一个赛季就去英超，才会去尝试达喀尔拉力赛。

这次竞选波尔图主席也是，由于老主席达·科斯塔得到了俱乐部极端球迷的支持，博阿斯宣布参选后一度遭遇了人身威胁，去年11月的俱乐部会员大会演变成了一场斗殴，甚至就连今年2月波尔图和阿森纳的欧冠淘汰赛都受到了影响，博阿斯虽然拿到了80.28%的投票，但绝非一帆风顺。



## “烂摊子”挑战很大

博阿斯当选时波尔图已经从欧冠出局，八分之一决赛输给了阿森纳，去年八月的葡萄牙超级杯输给了本菲卡，葡萄牙杯打进了决赛，对手是里斯本竞技，有机会拿到冠军，三项杯赛成绩基本符合预期，但最重要的联赛表现不佳，30轮积62分落后榜首的里斯本竞技18分已经无缘冠军，比多赛一场的第二名本菲卡也少了足足14分。

葡超只有两个席位，这意味着本赛季波尔图基本没有欧冠可踢了，收入要减少一大截，甚至不能去踢欧联杯都还是个疑问——波尔图仅比联赛第五名吉马良斯高两分。

本来就是年年亏损，现在又失去了欧冠收入，怎么办？卖球员吗？很不幸，这两个赛季波尔图的成材率不高，能卖的基本卖完了，现在队内身价最高的是门将迭戈·科斯塔，数据统计网站《转会市场》对他的估价是4500万欧元，但门将位置有特殊性，一个萝卜一个坑，不是你想卖就能卖出去的。

再往下数是身价3000万的巴西前锋埃瓦尼尔森，但本赛季联赛11球和欧冠四球的数据实在有些拿不出手；巴西边锋加莱诺算是本赛季数据最好的了，联赛八球七助，欧冠联赛五球三助，但和俱乐部以前出产的那些精品相比还是差了不少——同样踢边锋的迪亚斯是2022年1月去的利物浦，前半个赛季的葡超数据是18场14球5助。

问题出在谁身上？很多人说是主教练孔塞桑，在他治下波尔图防守很稳，进攻却是一年不如一年，上赛季34轮打进了73球，本赛季30轮下来只进了55球，比火力最猛的里斯本竞技少了足足32球！进攻刷不出漂亮数据，球员身价自然上不去。

孔塞桑的合同原本在今夏到期，但就在大选前三天，达·科斯塔与孔塞桑突击续约至2028年，按俱乐部章程，博阿斯有权取消这份协议，孔塞桑也有可能直接辞职追随达·科斯塔而离开。

## 波尔图开“黑店”赚的钱去哪儿了

在不少球迷印象里，波尔图是欧足联最为成功的“黑店”，低价买高价卖，几乎每个赛季都要大赚一笔，事实也确实是这样，俱乐部上一次在转会市场上亏钱还要追溯到2016-2017赛季，花了4065万欧元买人，收入却只有1506万欧元。

去年夏天，波尔图将中场奥塔维奥以6000万欧元天价卖给沙特联赛；2022年夏天，把维蒂尼亚以4150万欧元卖给巴黎圣日耳曼，把维埃拉以3500万欧元卖给阿森纳，都是大赚特赚。

但令人不解的是，每个赛季都在转会市场上赚的盆满钵满的波尔图居然每个赛季都在亏损，就在本月初刚因为违反欧足联财务公平竞争法则被罚款了200万欧元，为了弥补亏损，俱乐部还想出了向球迷出售债券的妙

招，仅在2018年就发行了7000万欧元。

这是为什么呢？一方面是因为包括主席达·科斯塔在内的管理层薪酬太高，以博阿斯的说法，他2011年离开波尔图时俱乐部负债2.02亿欧元，到了2023年变成了499亿欧元，自2012年开始，俱乐部管理层一共从俱乐部拿走了2700万欧元，这还不包括他们报销的各种加油、差旅等费用。

另一方面，波尔图看起来在转会市场上赚了不少，但实际数字却要少很多，关键在于波尔图管理层与包括门德斯在内的诸多经纪人之间错综复杂的关系。

即便是国际足联禁止第三方所有权，即禁止经纪人控制球员部分所有权后，超级经纪人仍能从波尔图拿到

巨额佣金，以2020年夏天小将法比奥·席尔瓦以4000万欧元身价转会狼队为例，波尔图其实只拿到了3000万欧元，另1000万欧元作为佣金给了三家中间商。

2023年11月，俱乐部会员大会上的一个重要议题是审议上赛季财报，结果涉险过关，赞成率仅为53%，创下历史新低。

严重的经济问题让已经连任15次的达·科斯塔惨败，超过60%的投票率，博阿斯超过80%的支持率清楚说明绝大多数波尔图球迷都认为俱乐部必须发生改变，值得一提的是博阿斯在竞选期间从始至终都未将矛头指向达·科斯塔个人，当选后更是强调达·科斯塔永远都将得到尊重，波尔图永远都是他的家。