



穆斯卡特座谈会：跟随世界足球发展保持竞争力

想为球队创造新的历史



自从1月正式执掌海港后，穆斯卡特已经率队踢完一场超级杯和两场联赛，尽管严格来说，崭新的海港仍然处于不断磨合与不断完善的过程中，但球队在场上所展现出的攻势足球打法已经让越来越多的人感到耳目一新。更重要的是，这种技战术打法和比赛场面给到外界、尤其是海港球迷信心，这一点恰恰是去年经历过夺冠高峰后，如今正面临着成绩与更新换代等多重压力的海港所需要的……

本版撰稿 首席记者 刘闻超

主动邀约，相互加深了解

穆斯卡特是一个怎样的人？早在去年12月中旬传出这位澳大利亚人将执教海港的消息以来，许多球迷都只能从网上搜集一些他执教横滨水手和墨尔本胜利时期的新闻。再不然，就是穆斯卡特球员时期的风采。大家真正近距离看到穆斯卡特，还是今年1月上旬的那次新帅见面会。

海港球迷群体中，有一个比较普遍的观点，那就是通过查阅穆斯卡特的履历可以发现，这是一位带队风格显著且具有扎实成绩的教练。无论是在墨尔本还是横滨，他执教的球队都以攻势足球著称，不仅为球迷送上了诸多精彩进球，帮助球队成为联赛中火力最强盛的球队，还能捧起冠军奖杯。这两点，同样是海港所需要的。

事实上，穆斯卡特自己也非常渴望能够更多了解上海、了解中国足球和这里的球迷，毕竟对他来说，从横滨到上海虽说都是亚洲，但两国的文化、足球水平和足球氛围都有不同，他非常渴望包括海港球迷在内的所有人都能与球队、俱乐部理念一致、目标一致。为此，在周三的媒体开放日后，穆斯卡特本人主动提出，是否能与沪上一些媒体进行一番交流，在介绍球队情况同时，也对大家关心的一些问题进行阐述。当然，私下里，他或许也希望从媒体这里更多了解一些有关中国足球的现状信息。

在了解到穆斯卡特有这样的想法后，海港俱乐部第一时间积极配合支持，周三下午，当这位澳大利亚籍主帅刚坐下时，就如同朋友一般介绍起了自己的情况：“从我1月初到队已经有段时间了，我非常感恩能有机会执教海港这样一家大俱乐部，这让我有机会带领球队前进。除了足球之外，我的太太也和我一样，从1月份开始一起在上海生活，我们感受到了俱乐部上下、包括社会各界朋友对我们的欢迎。我有两个孩子，他们都在墨尔本生活，长时间与孩子、家人分离对我来说是比较困难的，当然，我也都习惯了。”穆斯卡特说。



“善于学习，不会一味复制”

51岁的凯文·穆斯卡特正值一名足球教练最黄金的年龄，无论是在墨尔本、横滨，还是如今的上海，他从未停止学习，尽管很多人说，他的足球理念中有许多东西师承曾经辅佐的对象、现任英超托特纳姆热刺队主教练波斯特克格鲁，而对穆斯卡特来说，他并不会刻意回避这样的说法，原因并非自己完全不介意，而是他很清楚真正的自己是怎样的。

“足球是有迭代的，并且不断在发展，如果你不学习，如果你无法紧跟潮流，就会被淘汰。”穆斯卡特说。当年执教墨尔本胜利时，穆斯卡特的球队追求快速且极具冲击力的打法，这一点其实在墨尔本胜利和海港的几次交手中都有所体现，澳大利亚球员出众的身体素质和强硬的比赛风格在球员时期的穆斯卡特和他的弟子中都有显现。去到日本后，穆斯卡特让横滨成为了联赛中进攻火力最强盛的球队，他能激发日本球员善于配合、善于穿插拉扯的优势，同时让外援一并融入，这些因素不仅为横滨带来了进球，更带来了奖杯。

“无论是我当球员时，还是现在成为一名教练，有些足球方面的哲学与理念是保持不变的，我会考虑一些进阶和发展，因为你需要随着世界足球发展而改变，你需要保持竞争力。但有时候，一些属于你最根本坚持的东西不会动摇。”哪些是穆斯卡特最根本坚持的东西？从如今这支海港队身上，外界暂时看到了快速、压迫，以及不断地尝试向前。

退役之后，穆斯卡特在墨尔本胜利开启了执教生涯，当时他辅佐的对象是波斯特克格鲁，而在后者前往横滨后，他也无巧不巧地沿着相似的轨迹。此后，随着波斯特克格鲁前往英超，横滨水手很快就确定了穆斯卡特作为本队的主教练。当着记者的面，穆斯卡特表示，自己“一直是一个学生”。“我善于学习、喜欢学习，除了我自己，我也向其他不同球队学习。重要的是，在学习之余，你也要有自己

真正信任的东西，尤其是我们希望球队展现的打法，如果只是一味地复制别人，那么无论是足球还是其他领域的各行各业，你都很难说服自己去完全信任它。”

“仍在不断了解球队”

有一点是可以肯定的，目前的上海海港并未达到最佳状态，自然也不是穆斯卡特期望中的样子。

新赛季前三场比赛中，海港输掉了超级杯，联赛中一胜一平。从成绩上来看只能算比较正常，而如果严苛一点的话，超级杯不敌同城球队申花，可能会让海港球迷感到有些遗憾。但事情得分几方面来看，尽管两支球队都是新帅上任，不过球队的阵容、准备等因素上，申花的确更充分一些。积极的一点是，在客场对阵上赛季亚军浙江队的联赛中，海港在缺少奥斯卡的情况下，踢出了令球迷信服的场面，这一幕在上赛季中并不多见。

“从我到队之后，球员在训练中的表现、包括他们在比赛中呈现出来的东西，关于这些事情，球员给到的反馈都是积极的。我能感受到球员迫切想要学习和吸收知识、吸收新打法的欲望，对于他们对技战术要求的贯彻和实施，我认为目前为止还是很好的。”穆斯卡特说。主帅的想法的确没错，在海港客场战平浙江后，有海港球员就表达了类似的观点。“沿着这条路走下去，一定是好的。对球员来说，能真正去学习一些东西其实是很好的一件事情。”事实上，在超级杯和首轮联赛后，武磊曾不止一次指出了关于球队目前这套整体打法的积极性。对一名教练来说，没有什么比来自球员的认同更重要的了。随着时间推移，海港内部越来越多的人意识到，这位新帅所能带来的提升，不仅仅在赛场上，更多还来自场下和日常训练中。

当然，在灌输全新的训练方式和比赛模式方面，穆斯卡特与海港之间也需要磨合的过程，比如球队的训练强度、恢复程度，以及每个球员之间存在的不同等。举例来说，从冬训到现在出现的一些伤病情况，究其原因可能出现在哪里？这些其实都值得总结，更是磨合的一部分。看起来，穆斯卡特也正在逐步了解这些事情。“这么多年执教不同的球队，每次都会有不同的挑战，我到队这段时间，正在理解新的环境和文化体系，我也在不断吸收球员的特点、中方球员的特点，包括球员的恢复程度、速率快慢，包括他们在场上的输出。同时，我也在收集一些历史数据，这些都会让我不断了解球队，从而持续让球队有稳定的表现。”

本版摄影 实习记者 陶煜洋

理念一致最重要



文/刘闻超

球员时期的穆斯卡特，曾被冠以“狠人”的头衔，原因无外乎是其在场上硬朗的作风，以及那一串红黄牌数字；成为一名教练后，穆斯卡特似乎很少再有因此受罚的画面。他是不“狠”了吗？显然不是，恰恰相反，无论是作为球员还是作为教练，穆斯卡特一直没有变过，只是方式不同。这一切，或许都源于儿时的成长氛围。

“我从小跟着父母从欧洲移民到了澳大利亚，可能是一种耳濡目染吧，小时候我记得每天早上当我醒来时，父亲就出门去工作了，而到了晚上我准备睡觉的时候，他还没回来。父亲一直承担着家庭的责任，也正是那些经历告诉我，人生中一定需要靠自己的奋斗去实现一些东西。”穆斯卡特说。

通过奋斗，穆斯卡特成为了一名出色的职业球员，还入选了澳大利亚国家队，他成为了家庭的骄傲，并且从不愿在场上低头。那些黄牌乃至红牌，只是他内心与自己较劲的一种缩影。奋斗，成为了穆斯卡特信奉至今的准则：“这意味着，要去付出，一直要去付出，才能有所收获。”

当然，成为一名足球教练后，已经无法再像作为一名职业球员时要求自己，确切的说，教练要比球员复杂许多。穆里尼奥曾说过一句

颇具哲理的话：“一名教练如果他只懂得足球，那他就完全不懂足球。”顾名思义，除了竞技层面的技战术理念外，主教练还需要懂得管理、向上或向下的沟通，要用实际行动感染和凝聚身边的人，这一点并不容易。

与此同时，一支球队、一家足球俱乐部能否成功，更源于是否能做到“理念一致”，在这点上，瓜迪奥拉无疑是成功的代表或者说是值得借鉴的典型。在曼城，除了他这位主教练外，俱乐部层面的体育（技术）总监、管理层都有与之长期合作的专业伙伴，从巴萨到曼城，这些人沿着相似的理念和目标，这才能确保俱乐部的持续竞争力。现在在海港，穆斯卡特也尝试着向外界传递这一观点。

“如果你去观察就会发现，无论是足球领域还是商业领域，如果一家公司要盈利，一支球队要拿冠军，其实有两件事情非常重要。首先是他们有很清晰的身份，就拿我们海港举例，上到俱乐部董事长、下到教练、体育总监、工作人员，包括我们的球迷，我们都有一个目标。同时，我们这个团队中的每个人都要真正去相信，有了统一的目标后，所有人心往一处想，如果做不到的话，就很难成功。”穆斯卡特说。

理念一致，上海海港如果真能做到，那或许是比一个赛季或两个赛季踢出不错的成绩更为重要的事情，因为那关系着一家俱乐部的真正活力。