

# 英国首富拉特克利夫收购曼联25%股份 接手足球业务，红魔天亮了？

紧赶慢赶，终于是在2023年过去之前搞定了，本周初曼联发布官方公告，宣布将25%股份以每股33美元，合计约12.5亿英镑的价格出售给英国首富、英力士化工集团董事长兼首席执行官詹姆斯·拉特克利夫爵士，尤为重要的是，将曼联俱乐部足球业务全权交由拉特克利夫管理，从这一角度来说，曼联也算是迎来了新时代。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

曼联股权收购一事耗时长久，2022年11月22日，曼联正式发表声明确认俱乐部开始探索新的战略替代方案，将会考虑所有战略选择，其中包括引进新的投资或出售俱乐部股权。今年2月17日，股权转让报价截止，拉特克利夫与卡塔尔伊斯兰银行主席贾西姆·本·哈马德·阿勒萨尼分别提出了一份报价。

10月初，贾西姆正式退出，拉特克利夫成为唯一候选人。11月中旬，曼联首席执行官阿诺德宣布辞职，这被外界视为拉特克利夫即将取得最终胜利的明确信号，然而之后一个多月时间里，“下周官宣”几乎成为了曼联的一个梗，眼看2023年就要过去，终于尘埃落定。

需要说明的是，曼联虽然是上市公司，但其股票分为A股和B股两种，其中在纽约交易所上市的是A股，其投票权只有B股的十分之一，格雷泽家族正是通过这种方式牢牢控制着曼联的所有权。

拉特克利夫这次收购了25%的A股，占其个人持股比例的8%，同时收

购了25%的B股，占其持股比例的17%，成为了曼联最大的个人股东（格雷泽家族总持股比例高于拉特克利夫，但成员个人持股比例皆低于拉特克利夫）。拉特克利夫同时还承诺额外投资三亿美元用于升级老特拉福德的基础设施，其中两亿美元在股权交易完成时支付，一亿美元在2024年年底前支付。

媒体透露拉特克利夫并不会直接进入曼联董事会，收购完成后他将在曼联控股母公司PLC董事会以及曼联董事会中各获得两个席位，前两个席位不出意外将交给英力士集团股东约翰·里斯以及英力士体育董事长罗布·内文，后两个席位将委托给布雷福德与布兰克，他们也将成为曼联足球事务的实际掌控者。

本赛季，曼联表现不佳，联赛18轮战罢积28分排名第八，落后榜首的阿森纳12分，比第四名热刺也少了8分，欧冠小组赛积四分垫底，连去踢欧联杯附加赛的资格都没有捞到，联赛杯也已出局。拉特克利夫爵士在声明中称目标是带领曼联回到英超、欧洲乃至世界足球之巅，任重道远。



## 为时已晚，这个赛季大家混日子

曼联球迷最关心的不是股权的归属，不是俱乐部究竟属于格雷泽家族还是拉特克利夫，球迷关心的是曼联本赛季还有救吗？俱乐部会在即将开放的冬季转会市场上大展身手吗？传闻中的齐夫伦·图拉姆与托迪博会来吗？

很遗憾，如果现在是11月初，如果收购是在阿诺德辞职后立即完成的，那么一切皆有可能，冬季转会市场上曼联确实有可能大干一场，齐夫伦·图拉姆与托迪博联袂加盟的可能性确实不小，因为他们都效力于拉特克利夫控制的另一支球队，本赛季在法甲表现出色的尼斯，且不说肥水流不流外人田，两家俱乐部都是拉特克利夫说了算，沟通起来肯定更顺畅。

但拖到现在才完成收购，一切都晚了。曼联虽然已经官宣，但按照英超联盟的相关规定，收购还需接受包括英超在内的各方监管部门审核，虽说这次是美国人卖给英国人，审核大概率只是走个流程，被驳回的可能性极小，但走流程也是需要时间的，最快六周、最晚八周，等到审核过关，拉特克利夫才能真正接手曼联的足球业务，但那时冬季转会市场早已关闭了。

更令人唏嘘的是，如果没有收购这档子事，或者说收购拖到明夏才完成，格雷泽家族为了提高成绩将股权卖出高价，自掏腰包支持球队进入转会市场的可能性倒也存在，毕竟羊毛出在羊身上，如果下赛季无缘欧冠，曼

联的股价肯定要跌。

但现在收购实际上已经完成了，格雷泽家族也做好了放权的准备，这个时候再介入转会的风险就很大了，不仅仅是钱的问题，万一买到了水货算是谁的？拉特克利夫会不会有意见？会不会觉得是故意给他挖坑？

甚至有媒体认为就是因为拉特克利夫不想背锅，所以交易才会拖到现在才完成。如果收购审批在冬窗关闭之前完成，拉特克利夫大概率会迫于外界压力完成几笔转会，但如果转会不成功，本赛季曼联最终未能打进前四，他和他的团队自然需要承担一部分责任，还不如等到明年夏天转会市场再来施展拳脚。

## 新CEO对老将不留情面

收购得到审批后，拉特克利夫在英力士体育的左膀右臂布雷福德与布兰科将进入曼联董事会，负责足球事务的日常管理，其中堪称英国自行车运动教父的布雷福德更多负责宏观层面的把控，曾在尤文图斯与巴黎圣日耳曼任职的布兰科则出任首席执行官，负责转会，球员合同等更为具体的事务。

布兰科是何种管理风格？重建球队大刀阔斧，对待老将不留情面。2009年10月，布兰科出任尤文图斯董事长，当时老妇人的局面与曼联现在类似，经历了“电话门”事件后刚回到意甲不久，为尽快回到巅峰在转会市场上盲目砸钱，队内充斥着高薪低能的球员，以及一大批已难回巅峰的老将。

接下来的两年时间里，布兰科连续送走了卡纳瓦罗、特雷泽盖、卡莫拉内西、泽比纳、萨利哈米季奇等多位功

勋老臣，刚加盟不久但表现不佳的迭戈·梅洛、鲍尔森等球员也被割肉转出，大幅降低工资总额的同时完成了年轻化，为之后的意甲九连冠奠定了坚实基础。

接下来曼联会发生什么就很好预料了，卡塞米罗、瓦拉内这样的高薪老将首当其冲，必是第一个开刀的对象，几个月前拉特克利夫拜访曼联时直接就说了，无法理解为什么会给卡塞米罗这样的老将一份如此大的合同。

桑乔、安东尼等天价加盟却又未踢出与身价相符表现的年轻人也很危险，甚至连队长布鲁诺·费尔南德斯都不安全，拉特克利夫与布兰科都非常注重球员的意志品质，前者曾在《气，艰苦与幽默：英力士的故事》一书中批评费尔南德斯今年3月在曼联0比7惨败于利物浦比赛中的表现，称他在比赛中“捂着自己毫无触动的脸”。

## 滕哈赫暂时无忧，拉爵不乱做决定

球员暂时是不买了，那滕哈赫呢？荷兰主教练会立即下课吗？答案是“不会”。媒体说拉特克利夫的策略非常明确，明年年初正式接手足球事务后并不会仓促做出任何决定，而是将花费几周甚至几个月时间去“观察、倾听与学习”，这也意味着除非曼联下半赛季表现一塌糊涂，否则滕哈赫至少将执教到明年夏天。

所谓“观察、倾听和学习”，其实就是“我们要先搞清楚问题到底出在哪”的委婉说法，在找到问题的根源之前，不乱做决定是对的。而且从目前情况来看，拉特克利夫更倾向于从上而下改造俱乐部，首先要动的是管理层，首席执行官阿诺德已经辞职

了，足球总监默塔夫肯定也要走人，其他包括青训、球探在内的多个部门也要换人，再然后才是一线队主教练的去留问题。

拉特克利夫并不是一位对主教练有耐心的老板，他掌控尼斯三年间一共换了五位主教练。但与此同时，他也不是一位冲动的老板，滕哈赫或许不是带领曼联重现辉煌的最合适人选，然而至少在眼下，曼联很难找到一位能立即带领球队取得成功的主教练，阵容存在天然缺陷是一个原因，另一原因则在于目前可选择的主教练不多，还不如再给滕哈赫几个月时间。

但有一件事可以肯定，那就是滕

哈赫的转会话语权将被大大削弱，执教曼联后他引进了多位自己的旧部，比如说奥纳纳、利桑德罗与安东尼，钱花了效果却不好。拉特克利夫打算效仿曼城模式，转会事务由布雷福德与布兰科负责，主教练集中精力于场内，可以根据位置和技术特点提出引援要求，具体对象则由技术部门筛选和决定。

滕哈赫会接受吗？不好说，他和曼联的合同中设有一条特殊条款，在转会事务上具有一票否决。不过以现在的战绩，荷兰主教练也没太多可抱怨的，如果无法带队打进前四拿到下赛季欧冠参赛资格，明夏十有八九还是要下课。

