

# 功臣变罪人，哈维听到下课声

足球就是如此多变，就是如此残酷，以巴萨主帅哈维自己的说法：“一个月前你们还说我是巴萨的弗格森，一个月后我就被扔到了大街上。”2023年即将过去，哈维深刻感受到了下课危机，诺坎普再次乱成了一锅粥，谁也不知道这位上赛季带队重夺西甲冠军的功勋还能在帅位上待多久。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

发生了什么？过去三场比赛，巴萨先是在主场2比4输给了加泰罗尼亚的小老弟赫罗纳，然后在客场2比3输给了前球员范博梅尔执教的安特卫普，随后又在客场1比1战平本赛季表现低迷，始终徘徊在积分榜下半区的瓦伦西亚，在赫罗纳和皇马本轮未赛的情况下落后前者六分，落后后者四分。

再往前数，自10月28日国家德比1比2主场输给皇马以来，巴萨状态一直不好，10场各项赛事战绩仅为四胜两平四负，几场关键比赛不是输就是平，唯一可圈可点的只有12月4日主场1比0击败马竞。

比赛成绩糟糕，场面也很难看，无论进攻还是防守都出了很大的问题，主场2比4输给赫罗纳几乎可算是一场完败，攻防两端都被对手牢牢压制，哈维赛后只能说这支巴萨仍在建设中，还不算是一支成熟稳定的球队。也正是在那场比赛之后，哈维失去董事会信任的消息不胫而走，与媒体的

关系也越来越糟。

上周中，客场对安特卫普，巴萨又闹出了大名单事件，由于已经提前拿到了小组出线权，哈维本来决定将莱万多夫斯基、京多安和阿劳霍留在巴塞罗那休息，结果在拉波尔塔的直接干预下这三位球员又被召入了出征客场的大名单，莱万多夫斯基甚至还在比赛中首发出场了，这对哈维是个非常危险的信号。

然而波兰前锋首发也未能阻止巴萨再次输球，下课风暴强度再度提升，对瓦伦西亚的赛前新闻发布会上，哈维猛烈开火批评那些不和谐声音的制造者，甚至非常罕见地将矛头对准了部分球迷：“最让我感到奇怪的是，有些球迷现在就已经‘下船’了，而非团结一致帮助球队度过艰难时刻。”

哈维承认对瓦伦西亚的比赛就是一场决赛：“一切问题的根源在于我们没有拿到足够多的联赛积分。”但很遗憾，巴萨虽然没有遭遇三连败却也没能拿下这场决赛，距离联赛冠军又远了一些，哈维距离下课则又近了一些。



“一个月前你说我是巴萨的弗格森，现在我又被甩到大街上了。我们该做些什么？我也不知道自己在哪里。俱乐部需要稳定性，这是一个属于赢家的计划，我们已经证明了这一点，我们是西甲和西班牙超级杯的卫冕冠军。足球世界里没有记忆，我们都知道这一点。”

## 拉波尔塔插手大名单 主席也得听董事会的

有部分巴萨董事会成员不喜欢哈维，这并不是什么秘密，巴萨和皇马一样是会员制俱乐部，拉波尔塔虽然是俱乐部最高领导，但并非俱乐部所有者，在做决定时必须考虑董事会意见，而且拉波尔塔的个人威望远不及弗洛伦蒂诺，无法压制董事会的不同声音。

董事会成员不喜欢哈维的原因很复杂，有些是出于足球理念，觉得哈维并非带领巴萨重回巅峰的最合适人选，认为他倡导的足球背离了巴萨传统，看似注重传控，实则是在搞1比0主义。有些是因为巴萨近来的低迷表现失去对哈维的信心，不相信他能

扭转局面。还有些则是不喜欢哈维的工作风格，认为这位前中场球员目中无人，有什么事总是直接去找拉波尔塔，从不征询其他董事会成员的意见，也不听他们的建议。

那么拉波尔塔是什么态度呢？对安特卫普的大名单改动事件说明了拉波尔塔对球队很不满意，认为球员没有资格休息，但这种不满意是否延伸到了哈维身上就不太好说了。

不过有一点可以肯定，那就是拉波尔塔向哈维施加了不小的压力，赛前主席、主教练以及总监德科一起开了两小时的会，最终哈维接受了拉波

尔塔的要求，同意将莱万多夫斯基等人重新列入比赛大名单，赛后新闻发布会上则一反常态地批评了球员：“有些球员的表现是不合格的，但我不会在这里说是谁，我会在更衣室里说。”

输给赫罗纳后，拉波尔塔特意在更衣室外等哈维，以表达对主教练的支持。战平瓦伦西亚后，德科出来讲话说巴萨之所以没有和哈维签下一份长期合同是因为哈维不愿意，同时呼吁球迷继续支持球队：“赛季漫长，球队表现肯定会有起伏，无论表现好还是差，我们的目标从来都没变过。”

但拉波尔塔和德科的支持也不可能是无限的，拉波尔塔也很难，巴萨主席过去几个月由于压力太大而暴饮暴食，导致体重飙升，身体出了不小问题，甚至被禁止随队长途飞行去客场，媒体说拉波尔塔最多坚持到明年1月底，如果届时巴萨的表现还是没有起色，主席先生也只能听董事会的，换掉哈维。



拉波尔塔对哈维的支持不会是无限度的

## 人性化管理但别考验人性

哈维有没有问题？确实有，比如说对更衣室的管理，目前普遍的看法是巴萨主帅对球员太好了，或者说是太软了，不仅是拉波尔塔和德科看不下去，就连刚从曼城转会而来的京多安都看不下去，在输掉国家德比后痛批一些球员没有求胜欲和羞耻感。

但该怎么说呢，哈维一直都是用这样的方式管理更衣室，或许是自己也曾是一位球员的缘故，哈维更倾向于去理解球员，站在球员的角度去思考问题，尽可能给予他们帮助和爱护，最典型的例子莫过于登贝莱，当年法国人不续约被俱乐部封杀，唯有哈维坚定站出来维护他，不断给他机会，帮助他踢出了加盟巴萨以来的最好表现。

本赛季也一样，主场耻辱性输给赫罗纳后哈维还想着给球员放假，拉波尔塔直接介入后才将所有一线队球

员都列入了对安特卫普的比赛大名单，结果德容还是出了问题，临上飞机前给总监德科打电话说自己感冒了去不了，德科直接在电话里和荷兰中场吵了起来，质疑后者是在装病。

怀柔方式管理更衣室有好的一面，也有不好的一面，还是以登贝莱为例，上赛季法国人表现非常好，甚至连伤病也少了，对哈维心悦诚服，但今年夏天接到巴黎圣日耳曼高薪邀请后还是毫不犹豫地激活违约金条款离开了巴萨。

在这方面，哈维比瓜迪奥拉还是差了不少，后者能做到该怀柔时怀柔，该杀伐果断时杀伐果断，小罗埃托奥伊布等人的故事就不提了，坎塞洛就是瓜迪奥拉送来巴萨的——葡萄牙人技术能力毋庸置疑，但他质疑瓜迪奥拉的战术，不听主教练安排，曼城便没有了他立足之地。

## 能用钱解决的都不是问题，但巴萨恰恰没钱

要评价哈维的工作，首先得搞清楚现在这支巴萨究竟是个什么级别的球队。上赛季哈维带队重夺西甲冠军，仅看这一点，巴萨似乎已经回到了最佳状态。但同样是在上赛季，巴萨连续第二个赛季欧冠小组赛便被淘汰，如果从这个结果来分析，加泰罗尼亚豪门距离巅峰状态又还很远。

更贴近事实的说法是，上赛季的巴萨是一支优缺点都很突出的球队，非常依赖于几位核心球员的发挥，具体来说就是特尔施特根、阿劳霍、布斯克茨和莱万多夫斯基组成的中轴线。

到了本赛季，哈维要面对的首要难题是布斯克茨离队，由于缺少转会资金，巴萨只能从赫罗纳引进了前青训球

员罗梅乌救急，然而一分钱一分货，罗梅乌在赫罗纳踢得好，并不代表他能承受成为巴萨主力后腰的压力，半个赛季下来表现越来越糟，基本掉出了轮换名单，明年1月大概率会离队。

第二个难题是莱万多夫斯基状态低迷，本赛季前六轮联赛打进五球助攻三次的成绩单还很出色，最近九轮联赛却只打进了三球且没有助攻，而要知道上赛季波兰人在34轮西甲联赛中一共打进了23球并有七次助攻，赛季各项赛事前19场更是打进了18球并有四次助攻。

雪上加霜的是门将特尔施特根从11月12日开始便因背伤缺席，不久前刚动了手术，预计将缺席两到三个月

时间，能否赶在明年欧冠淘汰赛开始前复出都是个未知数。至于阿劳霍，乌拉圭人个人竞技状态一直很好，受伤缺席时间也不多，但麻烦的是由于巴尔德表现不佳，坎塞洛要频繁客串左后卫，哈维只能让阿劳霍去踢右后卫。

也就是说上赛季巴萨的夺冠中轴线要么走要么伤，要么状态不好要么需要去其他位置客串，哈维能怎么办呢？解决这些问题的最好办法是花钱，但巴萨现在最缺的就是钱，德科已经说了明年1月除了已经敲定的巴西前锋罗克外不会再有新加盟：“我们不能自欺欺人，我们受限于财务公平政策，短期内是没办法改变的。”