

# 以运营合作伙伴和顾问的身份重返圣西罗

## 垂帘听政？伊布角色特殊

本版撰稿 特约记者 谢勤德

第三次加盟 AC 米兰，这次伊布的身份不再是球员，而是 AC 米兰俱乐部股权所有者与管理层顾问，以及红鸟资本在体育、媒体和娱乐领域的运营合伙人。

本周初，伊布正式回归红黑军团，关键点不仅在于身份，还在于时机，瑞典人球员时期曾两度效力 AC 米兰，首次发生在 2010-2011 赛季至 2011-2012 赛季，第二次发生在 2019-2020 赛季至 2022-2023 赛季，两次效力一共为红黑军团出场 163 次打进 93 球，拿到了两次意甲冠军。

上赛季结束后，伊布出人意料地宣布退役而非加盟老朋友加利亚尼掌舵的蒙扎，在告别仪式上，伊布向 AC 米兰球迷保证未来一定会回到红黑军团，当时或许就连伊布自己也没想到这一天来得如此之快，短短六个月后他便结束了假期，以一种截然不同的身份重回米兰。

伊布究竟是何种身份，将在红鸟资本与 AC 米兰发挥怎样的作用？从红鸟资本发布的公告来看，伊布的两个职务是分开的，作为红鸟资本的运营合伙人，他的主要工作是帮助红鸟

资本寻找并评估新的投资机会，通俗点说就是红鸟资本还想要继续扩大自己的足球版图，还打算在全球范围内继续收购俱乐部，伊布的人脉和专业知识可以帮上忙。

另一个职务针对的是竞技领域，红鸟资本特意在公告中强调伊布是红鸟资本控股部门的高级顾问，并非 AC 米兰的顾问，AC 米兰、法甲图卢兹、美国职业棒球球队纽约洋基等多支球队都归属于这一部门。当然了，伊布的主要工作对象是 AC 米兰，具体内容包括且不限于帮助球员成长，帮助提升训练水平，向主教练皮奥利提出建议，协助俱乐部首席执行官弗尔拉尼等。

值得玩味的是，伊布在个人声明中着重强调了前一个职务：“红鸟资本与世界上最伟大的运动员，运动队以及商界人士都有合作，我非常期待能够加入红鸟资本在体育、媒体和娱乐领域的投资活动，并做出自己的贡献。”对 AC 米兰球迷更在意的后一个职务只是简单带过，“我对红黑军团的爱永远都在，能够以一种有意义的方式回归，成为俱乐部未来的一部分，是我梦寐以求的事情。”



皮奥利如坐针毡

## 皮奥利已经失去信任

2比3输给亚特兰大，AC米兰遭遇了近10场比赛的第五场败仗，分别是联赛输给尤文图斯、乌迪内斯与亚特兰大，欧冠输给巴黎圣日尔曼和多特蒙德，另五场也只拿下了三场，战平了莱切和那不勒斯。

30%的胜率确实有些糟，更糟的是皮奥利看起来已经没什么办法了，过去四场联赛亚特兰大只拿到了一个积分只打进了三粒进球，此前一轮还在客场0比3惨败于都灵脚下，面对 AC 米兰却踢得风生水起，如果运气稍好点的话至少可以打进五球，皮奥利赛后也不再嘴硬，只是抛下一句莫名其妙的假设：“如果最终比分是2比2，我们会收获一些积极的东西。”

对纽卡斯尔的比赛，皮奥利有八成机会拯救自己与 AC 米兰？好消息是葡萄牙攻击手莱奥已经伤愈并开始参加完整训练，大概率能在这场生死战中复出，但能否首发还需看赛前情况。不好的消息是克亚尔推迟复出，这场比赛皮奥利麾下还是只有托莫里

一位正牌中卫可用，还是只能让特奥客串中卫，对佛罗西诺内法国球员在新位置上表现出色，对亚特兰大则充分暴露了自己的缺点，需要为前两粒失球负责。

踢到这个分上，基本可以确定皮奥利的下课只是早晚的事情，就算他能带队熬过这一关，最多也就能撑到本赛季结束，伊布回归这件事本身就代表着红鸟资本对皮奥利失去了信任，认为他已经镇不住更衣室了，所以才要找个大佬来镇场子。

卡佩罗认为伊布的回归对米兰是好事，但对皮奥利就未必了：“他需要在更衣室里才能发挥作用，但以前他是球员，本就是更衣室的一分子，现在他是管理者，进入更衣室很可能会给皮奥利带去负面影响，导致后者失去威信和领导力。”萨基也说从足球界以往故事来看，在赛季中期任命一位威望很高的名宿为实权人物并不一定都是好事：“球员会疑惑以后球队到底谁说了算，我到底该听谁的。”

## 随时准备接手“烂摊子”

伊布为什么厚此薄彼？是因为他更想转型当投资人吗？并不是，媒体说时机太敏感了，北京时间明天凌晨，AC米兰便将在欧冠最后一轮小组赛中客场挑战纽卡斯尔，这场比赛不仅将决定 AC 米兰能否打进欧冠淘汰赛，还将决定主教练皮奥利的去留。

上赛季，AC米兰打进了欧冠半决赛，今夏又砸下重金购买球员，然而新赛季开始后球队表现不佳，欧冠五轮小组赛过后积五分垫底，想要出线最后一轮不仅需要客场击败纽卡斯尔，还得指望已经提前出线的多特蒙德主场击败巴黎圣日尔曼。

两周前，主场1比3输给多特蒙德后，皮奥利的帅位便已是风雨飘摇，上周末红黑军团又在联赛中客场2比3

输给了亚特兰大，落后榜首的国际米兰已多达九分，领先第五名博洛尼亚的优势也已缩水至四分。

从各媒体获得的信息来看，红鸟资本对球队成绩的底线是联赛确保前四，欧冠打进淘汰赛或是以小组第三的身份通过欧联杯附加赛进入八分之一决赛。如今，红黑军团前四已经不稳，客场对纽卡斯尔之战，如果出现奇迹打进欧冠淘汰赛那自然无话可说，皮奥利至少可留任到明年淘汰赛开打。但如果连小组第三名都没拿到，那意大利教练大概率就要下课了。

麻烦的是皮奥利如果下课了，找谁来继任，目前是自由身的大牌主教练并不多，齐达内很难请动，孔蒂更想去尤文图斯或那不勒斯，博洛尼亚少

帅莫塔是个不错的选择，但其并不打算在赛季中期离队，此外罗马也打算找他来接穆里尼奥的班。

无论请名帅还是新人，都不是马上可以搞定的，红鸟资本的想法是如果客场赢不了纽卡斯尔，皮奥利下课先让伊布和前队友阿巴特搭班子过渡一段时间，伊布担任名义上的临时主教练，训练和技战术的具体事务则由现米兰青年队主教练阿巴特负责。

所以，伊布对自己在俱乐部的职务闭口不谈，以免在这个关键时刻刺激皮奥利，卡佩罗则说如果伊布跟队去了纽卡斯尔，那么一切皆有可能：“这意味着俱乐部对皮奥利已经不再有足够的信心，接下来很可能会发生一些事情。”

## 换种玩法，“魔球理论”不适合米兰

收购 AC 米兰时，红鸟资本高调打出了“魔球理论”这块招牌，所谓魔球理论，简单点说就是通过大数据模型去筛选球员和教练，一切用数据说话，一切都可以通过数据，这套理论在北美体育圈非常盛行，尤其是在职业棒球联赛中。

但棒球和足球毕竟是两种完全不同的运动，最显著的区别是前者并无直接身体对抗，而后者直接建立在对抗基础上，马尔蒂尼说得很直白，真正优秀的那些球员，比如说奇克和普利希奇，压根就不需要大数据模型去筛选，智能化和数据化是足球发展的必然趋势，但完全通过算法去管理一家足球俱乐部就过于夸张了：“足球的变数太

大了，没有什么算法能将一切可能性都包容在内。”

萨基则指出通过所谓的魔球理论来分析和引进球员会造成一个后果，那就是外籍球员偏多，因为大数据分析的样本必须足够大才行，仅限于意大利国内就失去意义了：“而一支球队中外籍球员过多，必然会导致磨合速度慢，表现不稳定，本赛季的 AC 米兰就是典型例子。”

红鸟资本控制的另一支球队，上赛季法国杯冠军图卢兹也是如此，今夏图卢兹换了大半个主力阵容并解雇了功勋主帅蒙塔尼耶，引进的球员和教练全都是大数据模型筛选出的，结果踢到现在仅高出降级区一分。

红鸟资本看起来也意识到了问题，收购 AC 米兰时，俱乐部老板卡尔迪纳莱多次表示会聘请魔球理论的创始人、棒球运动传奇人物比利·比恩担任俱乐部顾问，但最终被任命的是却是对魔球理论并不了解，被认为是“老派足球”代表人物的伊布。

这意味着 AC 米兰以后会更多考虑足球因素，而非完全从数据分析角度去做决定，不过这也有个隐患，那就是首席执行官弗尔拉尼是否愿意将一部分权力交给伊布，马尔蒂尼和马萨拉之前被红鸟资本解雇，算法和足球之争其实只是表象，根源还在于权力之争，在于和弗尔拉尼以及俱乐部主席斯卡罗尼不合。