

# 成功的球队都是团结的

独家专访



因足协杯夺冠而激动的热血,已冷。但对足球的真知灼见,依然沸腾于金贵的血管里!

东体VS申花主帅吴金贵 本报记者 林龙

## 用人不疑,疑人不用

东方体育:再次恭喜申花赢得2023年的足协杯冠军。一个多星期之后再回首,最想说的夺冠感言是什么?

吴金贵:最想说的心理话就是:我们是作为一个团队赢下了这个冠军。

每个教练都想取得荣誉,而往往只有冠军才会被认可。虽然我作为申花主教练也拿过第二名,在其他俱乐部也是成功的,但大家关注的只是冠军,毕竟是竞技运动。但对于今年我想说的是,今年我们做到了真正像一个团队在战斗,无论是俱乐部新股东还是教练团队,无论是工作人员还有运动员。否则,是不可能成功的。

东方体育:您所说的团结,具体表现在哪些方面?

吴金贵:这些天我一直在思考。夺冠之后都是赞扬声,同时也掩盖了很多问题,但作为教练员,你要做的就是怎样把队伍团结在一个点上。有很多角度,首先就是互相之间的认可,其次就是教练员的战术、比赛策略上的安排,以及队员们能否去贯彻等。国外有很多强队的教练员常常很快就下课,而凡是成功的球队,都是

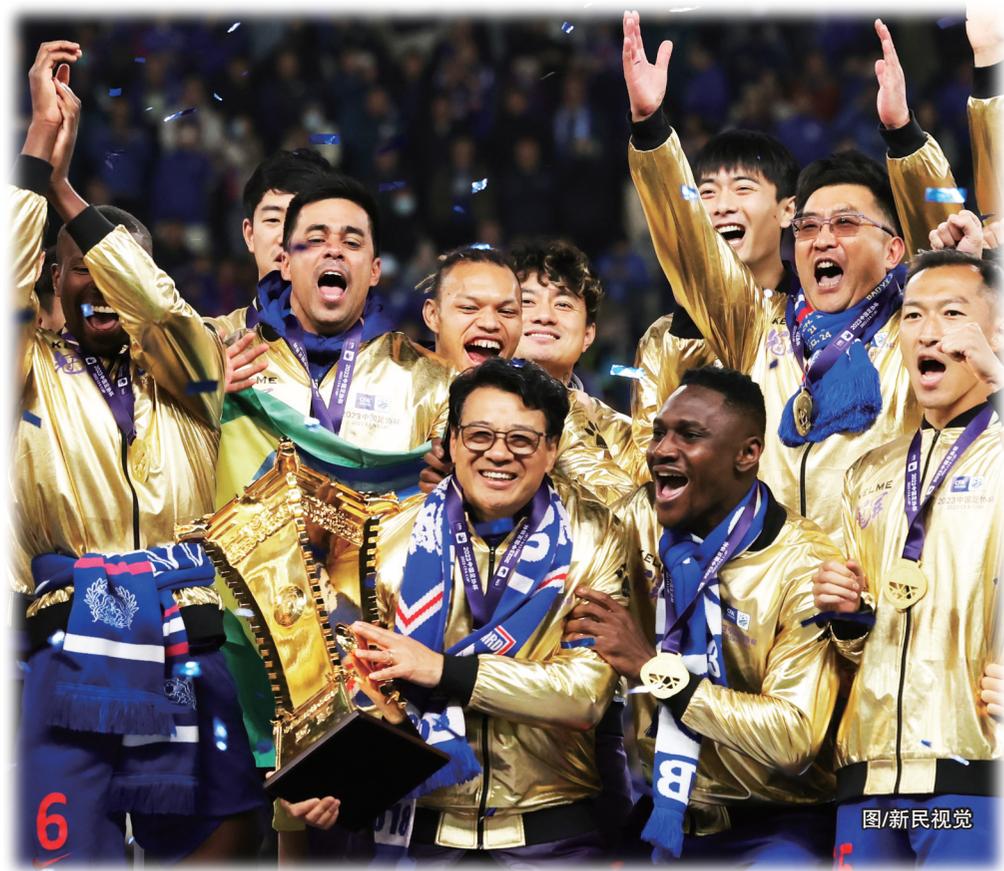
团结的。一个球队,队员加工作人员60多个人,每个人想法都不同,再加上外界的就更多了。今年的中超,我们做得最好的可能就是场上的执行力以及对战术的理解。

东方体育:过去的这个赛季,申花很不容易。投资方变更,实力在中超不占优,经历过起伏,又和球迷之间有些误会,但最终收获了超过预期的成绩。对于这个赛季的成功——如果可以称之为成功的话,您认为申花做得最正确的是什么?

吴金贵:信任!就像谷总讲的,“我们用人不疑,疑人不用。”再就是,教练员和球员之间的信任。

从技战术角度而言,我非常熟悉这支队伍,我非常熟悉中超的队伍。每个球队及其每个球员的特点,我们都倾注了很大的精力去研究。这不是我一个人的工作,而是我背后的团队,他们今年做得非常好。收集情报、分析、决策……每一堂训练课以及对每场比赛的准备,我们整个团队都很努力在工作。

当然,球员的执行力也很棒。我们团队为他们做的分析,对他们所安排的战术,他们都非常接受,这也是一种信任!



图/新民视觉

## 这赛季后防线的进步非常快

东方体育:就球队建设和技战术而言,今年有什么心得体会?

吴金贵:现代足球工作体系里,作为教练员,不仅仅要带球队训练,发号施令,还要让球员真正听懂你的意图。

今年这一点我们做得确实很好。首先,教练团队的每个人都清楚主教练的意图,大家也都会提出一些问题。所以,团队的每个人都可以做到恰如其分地把需求告诉队员。因为,每个队员的认知是不同的。如何能把老中青的队员捏合在一起是个课题。所以,我们努力去让球员能更好地理解,而不是简单粗暴地练,拼命地练。

东方体育:能否举例说说是怎么让球员做到的?

吴金贵:球员们很多时候很

敏感,或者说脆弱。教练员的一句话、一个举动可能就会给他带来很大影响。所以,我们不会简单粗暴,而是像教育工作者那样,恰到好处地从心理学角度、从教育学角度去跟他们讲。我们会认真准备每一次和队员的单独谈话,这很重要。而在集体开会的时候,教练员说话的内容和方式又会不一样。顺利的阶段讲什么,遇到困境的阶段又会讲什么,这也是不一样的。

东方体育:这个赛季还有什么不足或遗憾吗?

吴金贵:每个教练都会有遗憾,如果没有拿下该赢的比赛,如果输掉不该输的比赛……如果一定要说这个赛季的遗憾,那就是,本来我们该进联赛前三的。

东方体育:过去一个赛季,年轻的申花得到了充分锻炼。就球员而言,您认为有哪些最值得一提?

吴金贵:后卫线上,蒋圣龙的成长非常快,艾迪和杨泽翔的进步也很大。另外,两个守门员的进步都很大。再就是,我们几个老队员的状态都保持得非常好,关键场次都起到了关键作用。像于汉超、吴曦还有曹赉定……

东方体育:申花球迷肯定是不满足联赛第五名的,每个球迷的终极梦想还是联赛冠军,甚至“双冠王”。您觉得距离这个梦想还有多远?

吴金贵:以我对这支球队以及对中超的了解,我相信实现这个梦想应该不会太远。

## 中国足球职业化困于地域性太强

东方体育:作为留学德国的教练,您和德国足球有很深的渊源,2003赛季,德国人阿尔贝茨给上海乃至全国球迷也留下过非常棒的回忆。此后,德国球员就几乎淡出了上海足坛,除了不太成功的扬克尔。究竟是什么原因造成了上海滩这些年来难有德国教练的一席之地?

吴金贵:从足球以外来看,我们中国和德国的很多交往是非常成功的,比如说经济。所以,足球也应该成功。而且,我们都能看到,日韩两国足球的起步也都是从跟德国的交往开始的。从我身上大家可以感受到德国足球的影子。我在德国学到的就是做事的认真程度、

计划性和逻辑性。这是德国人的特点,所以我做事也会提出这种要求。也正是因为我把在德国学到的东西带到了我的工作当中,所以取得了一些成功。

东方体育:从2014年的世界杯夺冠到2018年、2022年两届世界杯耻辱性惨败,还有2020年的欧洲杯也不算成功。对于德国足球的这个巨大退步,您是怎么看的?

吴金贵:用一句话来说就是:都是受到瓜迪奥拉影响。德国人想做到西班牙那种事情是不可能的,非要学习自己不擅长的,结果还把自己的长处都丢了。

东方体育:德甲联赛还是成功的,最近有三支球队打进了欧冠16强,多年来一直保持着四大联赛的

水准。您觉得德甲的运营对我们中超而言有什么可借鉴之处?有哪些是申花从现实出发可以去学习的地方?

吴金贵:中国足球走职业化道路的难处在于地域性太强了。每个省就是每个省的队伍,不像欧洲。拜仁、曼联、阿森纳等在全世界都有球迷。但是在中国很难的。

如果说还有能从德甲学习的地方,那就是俱乐部的框架、青训,教练员的培训等。

东方体育:下赛季申花有可能会引进德国球员,或者来自德甲联赛的球员吗?

吴金贵:不管哪个联赛,只要是好球员,我们都想要,但还是要看球队的具体需求和实际情况。

