

被解雇6个月后，马尔蒂尼首开口—— 对米兰的忠诚为资本陪葬

本版撰稿 特约记者 谢勤德

被红鸟资本解雇六个月后，AC米兰传奇、原俱乐部队长与技术总监马尔蒂尼终于决定站出来说明一些事情，他如何被解雇的，以及在解雇前都发生了什么？

Q: 距离你和马萨拉一起被解雇已经过去了六个月了，为什么直到现在才打破沉默呢？

A: 因为我要好好想想，冷静思考一下，现在时机成熟了，我得到了足够的时间去分析那些发生了的事情，我总是实话实说，从不逃避责任，但我也希望能尽可能地实事求是。

我要感谢莱昂纳多，感谢埃利奥特基金，也要感谢红鸟集团和我续约，尽管之后发生了一些事情。在这五年时间里学到了很多，建立了很多，成长了很多。这并不容易，一般来说伟大的球员往往难以将伟大延伸到其他领域。

有些人虽然得到了为AC米兰这样的大俱乐部工作的机会，却并不尊重俱乐部的历史与传统，也不愿意承担责任，更别说以身作则引导球迷了。

这种人大都是职业经理人，他们加盟一家大俱乐部的目的是为了给自

己的简历镀金，然后再去别的地方。很不幸，现代足球里这类人越来越多。

Q: 你没想到会被AC米兰解雇吗？

A: 新老板花了12亿欧元收购俱乐部，他们有权力改变管理层，但如何改变是另一个非常重要的问题，有些事情不能这么做，我指的是对个人以及他的工作的尊重。我当时就对弗拉尼说我最不想做的事情就是和俱乐部打官司——难道我想看到AC米兰两年内连续两次和俱乐部名宿闹上法庭吗？上一次俱乐部可是输给了博班。

有一点是毋庸置疑的，那就是我对AC米兰的爱永远是无条件，作为塞萨尔·马尔蒂尼的儿子，作为原队长，作为克里斯蒂安·马尔蒂尼和丹尼尔·马尔蒂尼的父亲，同时作为技术总监——那是美好的五年。

Q: 俱乐部老板卡尔迪纳莱说你是个人主义者，不喜欢团队合作。

A: 在我看来，我认为他混淆了个人主义与工作责任感，同时也忽视了他赋予我的权力，我从来不对话，对话可以激发你的创造力，让你的视野变得更加开阔，我们身边从不缺乏赞同者，所以如果有同事或朋友对你提出质疑，这其实是件好事。



从来没要求过转会签约权

Q: 谈谈转会吧。

A: 有人说我和马萨拉被解雇是因为我们的转会策略与目标和俱乐部截然不同，这完全就是说谎，事实上，别说给球员开工资了，我甚至无法拍板租借一位球员，我和博班和马萨拉确实负责挑选球员，但我们做出的每个选择都要向首席执行官以及老板报告，我们从来没有得到签字权。

这几年来我们大概引进了35到40名球员，没有任何一个人的合同是我拍板敲定的，哪怕是租借球员也没有，因为我没有签约的权力，我也从未要求过这个权力。

事实上，我们提出的很多方案都被驳回了，有时候他们直接告诉我我不行，有时候他们会通过减少预算的方式，他们开会时总是喜欢以“我对足球一无所知”开头，然后接下来就是个“但是……”

当然我必须说明的是所有加盟AC米兰的球员都得到了认可，没有任何人是强行塞进球队的，否则第二天我就会辞职。当年为了签下伊布，我们和老板谈了很多次。

Q: 说到伊布，你认为他会回到AC米兰任职吗？

A: 我不知道，我不知道他和俱乐部谈了什么，也不知道俱乐部准备让他扮演什么角色，新闻上说他将作为卡尔迪纳莱的顾问，我的建议是先学习和倾听。

Q: 能聊聊6月5日发生的事情吗？

A: 那天卡尔迪纳莱打电话约我吃早饭，先是聊了聊伊布退役的事情，然后他说想要做出改变，我和马萨拉被解雇了。我问为什么，他说因为我和弗拉尼关系不好。于是我问他我有给他打电话抱怨弗拉尼吗？从来没有。

他还是说解雇我们是因为欧冠半决赛输给了国际米兰，但我觉得这都不是真正的原因，都是借口，因为上赛季我们最终取得的成绩大大超越了赛季前制定的目标，无论竞技目标还是经济目标。

Q: 具体是什么？

A: 如果没能打进欧冠淘汰赛的话，那就必须在欧联杯中赢得附加赛进入淘汰赛，同时拿到下赛季欧冠资格。

Q: 听起来俱乐部认为无法进入欧冠淘汰赛是正常的。

A: 这是最低目标，事实上，即便是今年夏天，在完成许多重要签约后，最低目标也还是和上赛季一样的。在经济层面，上赛季俱乐部的赞助收入与门票收入都创下了历史纪录，仅是打进欧冠半决赛就实现了7000万欧元的收入，竞技层面更是远超最初的目标，所以批评我未能帮助俱乐部实现目标是站不住脚的。

Q: 卡尔迪纳莱对此有不同意见吗？

A: 我只在几场欧冠比赛中和他见过面，他给我发过四次信息，都是在球队晋级后，甚至没给我打过电话，我们第一次见面时他说我们必须互相信任，当时我信了，然而后来发生了什么大家都看在眼里。

在我看来，解雇我和马萨拉的决策早在几个月前就做出了，考虑到这一点，我觉得我必须重新认识某些我曾经的同事了，因为他们肯定早就知道这个决定。还有续约的事，续约时间是2022年6月30日（原合同到期前一天），我觉得能续约是因为当时我们刚拿到了联赛冠军，他们觉得这个时候不好动手。

Q: 你们真的在2023年2月提交了一份三年发展规划吗？

A: 是的，我和马萨拉以及一位顾问朋友一起用了大概三四个月的时间制定，共有35页，回顾了四年并制定了未来目标，我们必须在遵守相关财务法则的同时实现本质上的提升。

Q: 俱乐部的回应如何？

A: 没有任何回应，我将规划交给了卡尔迪纳莱以及他的两位亲密合作伙伴，还有首席执行官弗拉尼，但没有收到任何回复。

这或许是个警报，但当时我和马萨拉都有大量工作要做，并没有太重视。我为俱乐部引进了35名球员，然后因为德凯特拉雷而陷入争议，但要知道当时他只有21岁，这个年龄的球员需要时间适应，任何踢过球的人都

知道这个年龄的球员不一定能立即腾飞，我们对年轻人必须有耐心，必须耐心地帮助和爱护他们。

球员并不一定总能兑现天赋，如果你要赌年轻球员的潜力，失败是难以避免的。当年我仅为俱乐部工作了三个月，就和博班以及马萨拉一起被老板叫到了伦敦，差一点就当场下课，因为他们不喜欢我们签下了莱奥、本纳塞尔和特奥。

Q: 你想要总结一下这五年的工作成果吗？

A: 2018-2019赛季的AC米兰是一支表现不佳的老龄化球队，连续六年未能打进欧冠，球队总身价两亿欧元，薪水高达1.5亿欧元，重建四年后我们通过出售球员盈利1.2亿欧元，平均每个赛季3000万欧元。

上赛季我们时隔11年后再次赢得意甲冠军，16年后再次打进欧冠半决赛，17年后再次盈利，但如果你一直在走钢丝，那么只要一个错误，就能否定之前做的全部。



作为塞萨尔·马尔蒂尼的儿子，作为前队长，作为克里斯蒂安·马尔蒂尼和丹尼尔·马尔蒂尼的父亲，保罗对米兰的爱毋庸置疑

35页三年规划石沉大海

Q: 续约时俱乐部是怎么说的？

A: 卡尔迪纳莱想要拿欧冠，我说想要参与到冠军竞争中就需要一个三年规划，于是他给了我一份2+1的续约合同。

Q: 你们真的在2023年2月提交了一份三年发展规划吗？

A: 是的，我和马萨拉以及一位顾问朋友一起用了大概三四个月的时间制定，共有35页，回顾了四年并制定了未来目标，我们必须在遵守相关财务法则的同时实现本质上的提升。

Q: 俱乐部的回应如何？

A: 没有任何回应，我将规划交给了卡尔迪纳莱以及他的两位亲密合作伙伴，还有首席执行官弗拉尼，但没有收到任何回复。

这或许是个警报，但当时我和马萨拉都有大量工作要做，并没有太重视。我为俱乐部引进了35名球员，然后因为德凯特拉雷而陷入争议，但要知道当时他只有21岁，这个年龄的球员需要时间适应，任何踢过球的人都

知道这个年龄的球员不一定能立即腾飞，我们对年轻人必须有耐心，必须耐心地帮助和爱护他们。

球员并不一定总能兑现天赋，如果你要赌年轻球员的潜力，失败是难以避免的。当年我仅为俱乐部工作了三个月，就和博班以及马萨拉一起被老板叫到了伦敦，差一点就当场下课，因为他们不喜欢我们签下了莱奥、本纳塞尔和特奥。

Q: 你想要总结一下这五年的工作成果吗？

A: 2018-2019赛季的AC米兰是一支表现不佳的老龄化球队，连续六年未能打进欧冠，球队总身价两亿欧元，薪水高达1.5亿欧元，重建四年后我们通过出售球员盈利1.2亿欧元，平均每个赛季3000万欧元。

上赛季我们时隔11年后再次赢得意甲冠军，16年后再次打进欧冠半决赛，17年后再次盈利，但如果你一直在走钢丝，那么只要一个错误，就能否定之前做的全部。

想过签梅西，但大巴黎捷足先登

Q: 2023-2024赛季AC米兰的转会预算是多少？

A: 俱乐部必须在3月份就完成转会预算的编制，然而这是我无权干涉的事务，只能多次建议俱乐部立即召开相关会议进行讨论，而就在我被解雇的前四天，弗拉尼通知我新赛季的转会预算会很低。

但值得高兴的是，在我们被解雇后，即便扣除掉出售托纳利获得的转会费，转会预算还是翻了一倍！球队工资上限也提高了，和我们在三年规划里所建议的一样！

Q: 如果你还在，你会出售托纳利

吗？

A: 我们会竭尽全力留下他，哪怕收到了一份非常好的报价。我们从来没有完全拒绝出售俱乐部的重要球员，但也从来没有这方面的需求，我还记得当初买下托纳利时，支付的转会费仅是他的身价的五分之一，而即便这样，首席执行官和老板还是不愿意掏钱。

Q: 你对那个魔球理论（通过数据分析来筛选和引进球员）怎么看？

A: 不需要数据分析，我们也知道该签下奇克、普利西奇和丘库埃泽，只要俱乐部愿意给出与四亿欧元

营业收入相匹配的转会资金就行，我并不认为可以完全通过算法来管理一家俱乐部，足球的不可控因素太多了，这也是为什么这项运动能让无数人痴迷。

Q: 你真的曾想过签下梅西吗？

A: 确实，当时他离开了巴萨，是自由球员，我们对他的年薪以及可能带来的财务影响进行了分析，结论是可以操作。但后来我和莱昂纳多聊了聊，他说巴黎圣日尔曼已经在和梅西谈了，而且一切进展顺利，所以我们也只能是想想了。