

# 常昊：搞围棋不能只靠情怀

独家  
专访

“智运会承载了我很多记忆，最早是作为棋手参赛，成绩并不太满意，但已经充分感受到全国智运会的影响力。现在我是以协会负责人的身份，参与的感受又不太一样……”

作为新任中国围棋协会主席，常昊到合肥参加第五届全国智运会，并没有选择住在“总部”世纪金源大饭店，而是住在了围棋比赛的赛场和棋手驻地合肥香格里拉大酒店。他在那里接受了本报专访。

本版图文  
特约记者 张晓露 发自合肥

## “破旧老大楼 难忘倒计时”

2009年，成都举办了首届全国智运会，2011年第二届在武汉举行，2015年第三届全国智力运动会的举办地是山东枣庄，前三届常昊均作为上海代表团的棋手参加了比赛，“成绩都不是很满意，一次都没有拿到冠军，留下了遗憾。”

那些日子常昊颇为怀念：“那时候上海棋院新大楼还没建设，我们训练待的是比较破旧的老大楼，我清楚地记得墙上贴着醒目的‘倒计时’的画面，不能不感慨时间过得真快。”谈到前几届上海在全智会上称霸，留给常昊最大的感受是：“能明显感受到上海对智力运动的重视，和其他地方不一样。尤其是上海市委、市政府领导一直当做重点工作来抓。”

常昊昔日的队友刘世振，现已全面承担起上海棋牌运动发展的重任。当然对于常昊而言，最关注的还是师弟如何继承上海围棋的光荣，“最近几年的发展应该讲不错，在激烈竞争的格局下，世振利用了尽可能的资源和方法，李维清、王星昊的培养就很显眼，虽然这次智运会上表现一般，但在此之前，李维清拿了王中王赛冠军，王星昊一周之内在成都连拿两个冠军，其中包括倡棋杯这样的‘大头衔’。这是本土培养的巨大成果，非常不容易。”女子棋手方面，“芮老年龄增长，是不争的事实，这几年培养了唐嘉雯，但只有一个，还需要更多年轻后备。”

此外，常昊非常认可上海棋院和清一俱乐部的合作，“青训全部靠政府层面压力会很大，效果未必好。现在上海棋院和清一共建青训体系，政府购买、民营机构运作，有点像粮基地，在人才培养和大型运动会上，也确实见到了成绩。”



“感受直播优势 支持战鹰出圈”

与五智会同时开幕的智博会，常昊专门陪着国家体育总局副局长张家胜参观了一些智力运动相关的产业，尤其是人工智能相结合的软件科技产品，让常昊兴趣盎然。

“时代在进步，我们围棋也要与时俱进，要敏锐地捕捉一些新技术和新动向，既是在我们竞技技术领域打开一个新局面，此外在宣传包装、推广普及等，也可以得到很大的助力。”

不久前举行的围甲联赛，常昊和古力受邀参加了战鹰二段主持的赛事直播，被网友称为“299组合”（指段位），效果奇佳，观看人数达数十万人。而在此之前，常昊也公开表示对战鹰、柯洁等专业棋手“出圈”的支持。“我以前只做过电视讲棋嘉宾。这次‘299’直播，我感觉更轻松一些，直播时间也多一些，约束呢少一些，更轻松活泼一些……这就是亲身感受到的网络直播的优势。”

常昊指出，在传统媒体的影响力在减弱，围棋既需要一些传统媒体的继续关注，尤其中央级官方媒体。但也要利用和拓展新的宣传平台，以吸引更多年轻人关注和参与。“我们尽量去满足不同年龄、不同时间的需要，全力增加围棋人口。只有关注围棋的人多了，我们赛事赞助商才有兴趣，职业棋手的发展才有保障。现在赞助围棋赛事或活动的赞助商，大多数是出于情怀。我当然希望有情怀，但不能只有情怀！我更希望能够给赞助，包括支持比赛的政府、企业，给他们看得见的、更实际的、最大限度的回报！”

## “智运会这样的平台，下好了就是一手妙棋”

这次常昊作为中国围棋协会主席，是以组委会及专业协会嘉宾身份与会，“切身的感受大不一样。”从总体角度看待全智会，“作为综合性运动会，对于一个棋手、一个地方的发展，意义会大一些，我们协会方面要多思考怎么利用好这样的平台。”

这次在合肥举办的全国智运会，规模空前，“可能是有史以来最大的一届（全智会），光行业代表队就来了11个。赛场内外看到一些平时不怎么参加比赛和活动的棋界人士，这次他们都出来了……我也得以借这个机会，和地方上的围棋协会、棋牌中心负责人进行直接交流。”马不停蹄地交流，让常昊一次次感慨中国幅员之大，各地围棋发展之不平衡。

“单纯做棋手时，我就参加过围棋在边远地区的推广和‘拓荒’活动，后来跟着协会多次参加‘西部行’等公益活动，切身感受到各地的具体情况差

异之大。你看围棋发展好的江浙沪等地，搞一个省市甚至区域性比赛，棋手的聚集非常容易。在新疆呢，比如乌鲁木齐搞一个全市性比赛，有些棋手单程就要赶路几个小时。如果还是青少年比赛，需要家长带着孩子，精力和成本消耗都太大了。”

另一方面，在西部加大围棋普及力度，又有着特别意义，“通过围棋青少年培训，对西部地区的经济发展、团结稳定以及民族文化交流融合，都是非常好的一个载体。当地政府包括体育局、体育总会都特别支持，作为体育和文化发展的良好选择。这一幕，也在今天的智运会赛场上得到验证。”

这让常昊进一步意识到“有些政策，制定的时候需要更多考虑地方上的差异和特点，制定的过程需要一些过程、需要耐心，要进行更好地调研，才能促动更好的单向发展，最终的标准，就是如何有助于围棋发展。”

世界冠军要拿，业余普及也要推；传统围棋城市要提升，中西部落后地区也要发展，“就像下棋，要利用好每一手棋的价值。比如智运会这样的平台，下好了就是一手妙棋。”



## 第一阶段收官发力 上海代表团领跑奖牌榜

正在合肥举行的第五届全国智力运动会，昨天结束了全部项目第一阶段的比赛，上海代表团凭借桥牌青年男子团体（施佐盛、姚添乐、沈仪宁、程闻裔、王膺旗、林之深）、国际象棋女子团体（居文君、倪诗群、章晓雯）两夺金牌，及时完成对浙江（6金）的反超，目前以7金6银6铜领跑奖牌榜。

作为四届全国智运会金牌榜霸主，上海代表团从抵达合肥开始就受到很大关注。开赛以来，可以明显看到全国各地对智力运动的重视度空前提高，尤其是近邻浙江，历史上拥有浓厚的棋牌运动传统和广泛的群众基础，人才辈出。尤其中国棋院杭州分

院建成十余年，对棋牌运动青少年人才呈现“虹吸”态势，这次亚运会代表中国参赛的围棋、象棋、国际象棋三个项目的“一号种子”均注册在杭州。本届智运会，浙江省智力中心和中国棋院杭州分院的合作效果首先在围棋上表现出来，首个围棋见金日，浙江就爆冷拿下女子快棋个人金牌，在10月29日一天，浙江又连夺专业男子个人、专业女子个人和业余女子个人三金，以及混双团体银牌。当时上海代表团总共才只有一枚金牌入账。

上海队的转机出现在10月31日，首先是符轩齐拿下五子棋少年男子个人金牌，随后国际跳棋双妹张悠和刘

沛先后夺得100格、64格女子个人金牌，当日最后一枚金牌，是国际象棋大学生团体（王仕戎、王衍斌、童言、宁凯玉），至此，上海代表团以五金追至奖牌榜次席。但值得一提的是，同日湖北队依靠国际跳棋和五子棋的出色发挥也将金牌总数增至五枚。此外，传统劲旅山东、北京也在急起直追。

11月1日，五智会第一阶段真正意义上的收官战日（各项目进展不同），是日浙江和湖北没有冲金点，但是上海代表团继续高歌猛进，于在迟迟没有“开张”的桥牌项目上取得关键突破，艰难地完成了对浙江的反超，登上奖牌榜榜首位置。而山东队也以6金

4银3铜暂时超越浙江，紧随上海身后。

纵观第一阶段比赛，浙江、湖北以优势项目为龙头，来势汹汹，山东、北京整体复苏，深圳和四川、河北颇有亮点。对比之下，上海最值得骄傲的是多年深耕基础，重视投入，即使面对空前的竞争格局，在单霞丽（上海棋牌运动管理中心总教练）和刘世振（中心主任、上海棋院院长）的带领下，依然呈现出“全面开花”的综合实力，第一阶段的表现完全配得上智慧城市形象。

当然，谁将成为最后的霸主还无法定论，最后两个比赛日将产生22枚金牌，竞争将非常惨烈。