



宋凯维新，脚先落地

2023年10月16日，中国足球协会第十二届会员代表大会在北京召开，宋凯当选为新一届中国足协主席。10月22日，宋凯前往山东潍坊，观看了第二届中国青少年足球联赛男子U15组决赛，并与青训和媒体代表座谈，这也是他上任之后首次以足协主席身份公开亮相。

事实上，早在今年6月初，宋凯就以中国足协换届工作筹备组副组长的身份，正式到中国足协工作，也就是说，对于新一届中国足协的工作，曾经长期在辽宁省体育系统担任“一把手”的他，肯定早就已经形成了思路，而这从他最近“中国足球未来要下定决心走‘长征路’”“把青训当成头等大事来抓”，以及“通过扩大开放来提升中国足球竞争力”和“确保中国足协各项政策合理稳定”这些关于中国足球的“金句”当中，不难看得出来。

专题撰稿 本报记者 李冰

联赛 坚决不出奇葩政策

中国足球的“折腾史”由来已久，远的像“头球得分一个球算俩”，近的则有诸如“U23球员政策”和“国字号球队参加职业联赛”，而导致这些“怪现状”出现的，则是中国足协出台的一个又一个堪称“奇葩”的政策。

作为一名在地方工作多年的“老体育”，宋凯也亲自经历过从甲A到中超时期中国职业足球联赛的种种，为此他也坦言，此前中国足协很多政策制定得比较随意，给中国足球发展造成伤害。“中国足协以后不能再出台类似‘国家队打联赛’‘U23球员政策’这样的‘奇葩’政策。中国足协要出新政策，必须要符合社会预期，这是我任内的第一个底线。”

如果说当年中国足协为了国家

队打好世界杯而取消职业联赛升降级还算是“豪赌”的话，在明知道各级职业足球俱乐部普遍缺乏造血功能的情况下，依然“重症下猛药”，制定了不许企业冠名等一系列政策，也直接将职业足球联赛打进了谷底，而且在出台这些“新政”之前，并没有进行广泛的讨论和意见征求，而这也将是宋凯想要改变的：“新一届中国足协要跟媒体建立更通畅的沟通渠道和沟通机制。真理越辩越明，未来中国足协的政策希望媒体能带头讨论，我们不会出台所有人都不同意的政策。”

“简单事坚持做下来，就成了文化。我们就是不稳定，经常变。我们不能大变，只能变得更合理。竞赛体系上追求稳定，根据大伙意见调整得更合理。”



外援 用开放倒逼竞争

“金元足球”是不是造成中国职业足球联赛眼下如此低迷的“元凶”？这样一个问题，恐怕很难用“是”或者“不是”来简单回答，但可以肯定的是，没有里皮和斯科拉里这样的世界名帅，没有保利尼奥、孔卡和埃尔克森这些高水平的外援，中超球队想要两次举起亚冠联赛的冠军奖杯，几乎就是“不可能完成的任务”。

对于外教和外援，中国足球一直以来都是一种“爱恨交加”的态度，一方面，大牌外教外援确实提升了中超球队的水平 and 影响力。但是另一方面，外教和外援的存在，也确实挤压了本土教练球员的生存空间，并且直接影响了中国男足国家队——过去的五六年时间里，中国队始终被缺少中锋的问题困扰着，原因非常简单，几乎所有的中超球队，都把主力中锋的位置留给了外援，本土中锋要么坐在替补席上等待机会，要么主动“溜边”成为边锋，要么回撤后场成为“锋卫摇摆人”。

上任伊始，宋凯便提到了“更开放”和“对接亚足联，放开外援限制”等话题，他希望通过扩大开放来倒逼中国足球提升竞争力。“很多行业都证明了，只有在开放的市场中充分竞争，才能生产出价廉物美的产品。现在亚足联正在放宽外援限制，沙特联赛计划将每支球队外援名额增加到10人，别人都在开放，中国足球不开放不行。中国足球的长征，需要球员们一起走。如何让球员们走长征？仅仅靠教育不够，还要靠竞争和高淘汰率。通过扩大开放，来倒逼中国球员在竞争中提高水平。”宋凯说。

对于增加外援名额可能导致国内球员踢不上球，进而影响国家队的问题，宋凯坦言肯定会有阵痛。“包括西班牙在内很多国家联赛放宽外援政策，当时都在国内引发了很大的争议。中国足球扩大开放的过程中，肯定会有阵痛，中国足协一定要保持定力，国内球员在中超踢不上球，可以去低级别联赛。政策只能更开放，不能往回走。”不过宋凯同时也表示，中国足协扩大开放的步子一定要稳，“我们一定不能着急出台政策，要用一年时间让各方充分讨论，要把事情想清楚说清楚，然后再来一步步实施。”

宋凯上任后“六大金句”

- ①如果中国足球无法在国际舞台上取得进步，就无法被视为体育强国。
- ②在我任期内，中国足协不会出台不合理的政策，这是我的底线。
- ③国家队就像一棵大白菜，不能随意烹饪，需要细心呵护。
- ④中国足球的问题在于不断改变方向，缺乏持续性和稳定性。
- ⑤如果中国足球无法达到高水平，那肯定不是人种的问题，因为日本和韩国都能取得好成绩。
- ⑥青训是提高足球水平的头等大事。

国足 光靠教育不够，得提高“淘汰率”

在中国足协新领导班子的分工当中，宋凯作为中国足协主席，负责国家队、技术管理部门和福特宝公司的工作。

对于国家队未来的发展，宋凯表示中国足协将坚持“久久为功”和“只争朝夕”相结合，在立足长远发展的同时，尽可能提升球队管理建设水平。“虽然国家队的事情着急也没用，但是我们要在现有的水平上，把国家队建设好。”

作为中国各支国字号球队的重中之重，中国男足国家队将在今年11月参加2026美加墨世界杯亚洲区预选赛36强赛的比赛，而女足也将在本月迎来奥运会预选赛的挑战。对

于这两项比赛，前期已经进行过深入了解的宋凯表示，无论女足还是男足，都要全力以赴：“我们近期强化了中国女足队内的管理，海外留洋球员也都召回来。中国女足在亚洲是有竞争力的，我们一定要把奥运会预选赛打好。中国男足的近况大家都不是太满意，虽然赢了越南队，但技术含量不高，然后输给了乌兹别克斯坦队。我认为扬科维奇是个很好的教练，教练组需要总结一下经验教训，我们必须更努力。”

2001年的日韩世界杯预选赛亚洲区十强赛，中国队将主场放在了沈阳市的五里河体育场，当时已经是辽宁省体育局副局长的宋凯，

也亲眼见证了中国队首次跻身世界杯舞台。可惜的是，原本被认为是中国足球新起点的那次世界杯出线，在之后的22年时间里，却变成了再也无法企及的巅峰，中国足球更是在经历了“金元足球”的洗礼之后，直接跌入了谷底，对此宋凯也有着非常清醒的认识：“都知道中国足球是大白菜，但你不能给它做成乱炖，必须把国字号管理好。你水平本来是100%，发挥好了120%，工作没做好就可能是80%甚至60%。（有的队员）一到国家队能传几脚球？仅靠教育不够，还要靠竞争，靠高淘汰率。不要担心没有人踢，足球的魅力在这里。”

青训 必须从根上抓，也需要借助外力

上任后首次正式亮相，宋凯选择了考察青少年比赛，他想要传达的信号非常清晰，一定程度上，也代表着新一届中国足协领导班子的工作思路和方向：“中国足协把青训作为头等大事，要走长征路。如果足球上不去，不算体育强国。抓青训，从根上抓。”

作为体育系统出身的业务干部，宋凯自然明白青训工作的重要性，对足球项目而言更是如此：“竞技成绩不好，首先说明训练不行。我们没有

好教练去做青训，青训教练待遇确实和职业队差距很大，这是个现实问题，需要逐步去改变。中国足协要力争通过政策规定和导向，引导最好的教练去抓青训。”

在宋凯看来，中国球员在12岁时跟日韩球员水平相当，但到16岁时差距就很大，这主要是竞赛体系的差距。“只有多参加高水平比赛，球员才能不断成长。我们的竞赛体系问题是不稳定，青少年竞赛体系一定要

保持稳定，可以进行合理的改进，但总体框架要保持不变。”至于中国足球究竟应该采用怎样的青训模式，宋凯表示要多措并举并举：“现在中国足球青训主要有职业俱乐部、专业体工队、社会机构和校园足球等不同路线，中国足协首先要巩固根据地，守住基本盘。中国足球完全重回体工队模式不现实，但可以通过全运会的政策导向来提高各省市的积极性，加大各省市对足球的支持力度。”

坚持修炼“内功”的同时，宋凯认为青训发展同样也需要借助外力。“借助外力包括请进来、走出去和归化球员，这都可以探讨。我们对青训的理解和足球发达国家有差距，那就要虚心学习。青训的国际化很重要，据统计中国现在有137名注册外教，未来要继续提升青训教练的国际化程度。中国的网球和高尔夫都拿过世界冠军，值得足球借鉴，至少有一点值得借鉴，就是它的国际化。青少年联赛也可以考虑放宽国籍限制，增加交流机会。各方都建议申办世少赛、世青赛，中国足协目前正在考虑，我们也在和国际足联探讨此事。”