



# 震惊!

## 中超冠军“零元购”

### 投资人不再注资，武汉三镇寻求转让

中超联赛仅剩六轮，亚冠联赛正赛也将于9月下旬日开战。万万没想到，在如此关键的时刻，夏季转会窗期间还在疯狂买人的上届中超冠军武汉三镇竟然会突然“断供”了……

8月28日，武汉三镇足球俱乐部官方账号突然发布《要闻简报》，宣布俱乐部投资人日前来函再次确认，自今年9月1日起停止对俱乐部投入资金，并同意以零转让费的形式无偿转让。外界不禁感叹：现在中超冠军“有毒”，不是解散就是降级。三镇是否会走上苏宁的“老路”？从这篇公告中的信息结合当下中国足球的经营态势中，我们或许可以做出不一样的解读。

专题撰稿  
特约记者 余小婧

### 溯源 | 股改难度大周期长 地产足球已经落幕

武汉三镇发布的这篇《要闻简报》中有两个值得关注的信息点：1. 无偿转让百分之百股权；2. 截止投资日期为8月31日。通过上述两点可以看出，投资人对武汉三镇俱乐部止损早已下定决心并提前布局。

其实从去年开始，武汉三镇俱乐部就屡次被曝出已出现财务问题。有观点分析，这可能与职业联赛“中性名”和“股改”两项政策有关，但从实际来看，三级职业联赛中投资人从“冠名”中并没有收获多少直接收益，所谓背后的隐形广告效应相比于金元足球时期的一掷千金也不值一提。即便是在亚洲甚至世界足坛名噪一时的广州恒大，投入回报比都非常低。

根据国家企业信用信息公示系统的信息显示，俱乐部投资方武汉尚文房地产开发有限公司是一家民营房地产企业。曾经，中国足球的发展与房地产紧密联系在一起，但最近几个赛季相继“暴雷”或退出的俱乐部背后的投资方几乎都和房地产沾边，包括但不限于恒大、富力、华夏、佳兆业、绿地、恒丰、当代等。从去年开始，房地产行业就逐渐迎来了“历史拐点”，其中大部分都相继将一些非主营业务的产业剥离。而据一些知情媒体人透露，一些地产企业之前是以“借贷”的形式投资足球，一旦资金出现问题，债务就面临无法偿还等棘手问题。

作为“地产足球”的余晖，武汉三镇的退出并不令人意外，只是在公布的时间节点上比较耐人寻味。8月31日，很有可能是早早定下的“撤资日”，而在距



离“停止投资”的日期只有三天时宣布此事，意味着即便是零元转让，即便有意“将其投资兴建的三镇俱乐部基地继续无偿提供给三镇俱乐部使用”“拥有众多国脚和实力外援”“能参加亚冠联赛”等优质的条件和预期，在之前的股权转让谈判中，依然没有获得任何实质进展，足见股改之复杂，周期之长。

即便每年三个亿的投入相比于金元时代动辄几十亿的支出根本不值一提，但对于武汉三镇投资方来说，在这个时候选择退出是一种及时的止损，即便球队最后无人接盘而从中国职业足球版图消失，带来的社会影响也比主营业务上的“烂尾”要小得多。

### 现状 | 急需相关部门斡旋 球员薪资才是难点

当武汉三镇的投资方撤资的消息

发布之后，外界不少人会将其与当年苏宁退出并解散联系在一起，但两者有本质的不同。

在不欠薪、无债务、无官司的情况下无偿转让俱乐部，武汉三镇的投资方已经是难能可贵，他们还表示愿意继续赞助球队，并留下了具备竞争力的人员结构以及完善的青训体系，给接手者留下了一个可期的未来。不过很难被注意到的是，引援投入和众多国脚的薪资支出才是俱乐部每个赛季的最大支出方向。换句话说，国脚多并不是吸引接手一方出资的关键，甚至可能在意向投资方在核算运营成本之后，还会成为转让的最大绊脚石。

因此，可以做一个大胆的判断，在9月1日停止发薪之后，武汉三镇为了让俱乐部更具“性价比”，可能会和之前股改成功的俱乐部一样变卖国脚和外援，或与球员重新签订合同，也就是降低成

本以获得更多可能。因此，“武汉三镇超市要开张了”的传闻也不是空穴来风，巴西外援埃德米尔森已经离队，而之前的深圳队、广州队已经这样做了。

即便转让成功，从历史的经验看其周期也可能很长，以申花、津门虎等成功案例为参考，股改周期基本在半年以上，更少不了当地相关部门的积极斡旋。这其中还要看当地的经济水平（有无实力企业可以承接）和足球文化氛围（统筹方和民间对足球和该俱乐部的热情），二者缺一不可。需要注意的是，在9月1日至赛季结束这段时间，三镇队或处于无工资和无管理的状态，同样以津门虎作为参考，很有可能同样采取当地相关部门和体育局先对球队进行托管，再以托管方的名义主持股改工作，并对球员开展思想工作。

### 未来 | 足球生态发生剧变 更多国企成接盘侠

可以肯定的是，在“金元足球”退潮和“反赌扫黑”行动之后，中国足球的生态必定会发生剧变，民营企业投资人即便之前对足球拥有极高的热情，此后也可能逐渐淡出。而作为地方政府牵头或组织股改的相关足球俱乐部，一旦决策者发生变化，也可能“中道崩殂”，昆山FC就是个例子。

纵观本赛季联赛成绩，排名前三名的球队海港、泰山、申花的投资方都是国企，而浙江、津门虎、蓉城等成绩稳定的球队也都是由国企牵头股改成功的。保级区的沧州雄狮、南通支云、河南队、梅州客家和大连人等俱乐部都存在股改难题并有一不小心赴三镇后辙的可能。而之前股改失败而解散的苏宁、广州城，其传闻下家也皆为国企。因此，足球俱乐部作为“烫手的山芋”，由国企接盘已成为一大趋势。

# 深圳队！

## 深足濒临解散？先看9月发不发钱

“这样的深圳队如果明年消失了，我会很痛心的。”8月25日，深圳队主场1比2被山东泰山队逆转后，当地球迷在论坛里纷纷留言，球迷们的担心并非杞人忧天，深陷财务危机的深圳队今年至今可谓是“为爱发电”，球员们在长期收入极其微薄的情况下仍然不放弃，赢得了球迷们的支持。只是，这样的“为爱发电”究竟能持续多久呢？

特约记者 鹏佑

### 最近两个月都发工资了

深圳队上一次赢球，还是在5月28日中超主场对阵省内球队梅州客家的比赛，主场以3比2险胜。彼时的深圳队在中超还能排在中游位置。那时候，深圳队的球员笃信，俱乐部一定会兑现发工资的承诺。

赛季初，深圳队“死里逃生”。虽然因欠薪等原因面临多桩国际官司，且队内欠薪情况非常严重，但依然通过了中国足协的中超资格审核。只是足协的“法外开恩”也拯救不了深圳队的欠薪。尽管队内有球员重新签订了合同并大幅度降薪，但深足依然无力支付。上半年，球员们苦等的工资，一分钱也没到账。

直到今年7月初的某一天，深足队员们被告知“发钱了”。“当时第一反应就是马上查一下自己的短信，看看发了多少钱。”一位球员说道，“钱不多，只有两个月的工资，但不少球员已经热泪盈眶。”这是深足俱乐部一年多来第一次发钱，很多球员戏言“快揭不开锅了”。今年第一次发工资，并非是因为深足有了什么收入，而是中超公司上赛季的分红。据悉，当时不止深足俱乐部给球员发工资，几家欠薪严重的俱乐部也用这笔分红给自己的球员发了工资。

深足队员今年第二次领到钱，是在8月上旬，距离7月发工资时仅相隔一个月。这在当时让有些人喜出望外，认为深足不是已经步入正轨了，接下来要按月发放工资了。“看看下个月初会不会还有钱”，很多人都在期待着。

### 没钱也要先把联赛踢完

第二次发工资后，深圳队经历了三场比赛，全部以一球小负于对手。三个对手中，大连人、南通支云是直接的保级竞争对手，山东泰山是争冠球队。输掉与大连人、南通支云的两场比赛后，让深圳队深陷降级泥潭。但深圳队的拼劲明显有了很大的改观，这是外界的共识，尤其是比起六七月期间动不动就净负对手三到五球的“缴械式”惨败，深圳队重新让人看到了斗志和拼劲。最近三场，深圳队离胜利已经越来越近了。

当然，同样有球迷对深圳队在发放工资后的表现与发放工资前的表现判若两队的情况提出批评，认为如果没有发工资，深圳队还会像之前一样，一副摆烂的样子。但这样的观点很快就遭到了其他球迷的反驳，他们认为，球员也是打工人，俱乐部发工资是天经地义。“为钱踢球并不可耻，只要他们是通过自己的努

力，挣干净的钱。俱乐部不发工资难道就不可耻吗？”

事实上，深圳队本赛季能够两次领取工资，一些死忠球迷出力不少。深圳队的主场比赛，球迷们在看台上除了给球队加油助威外，还帮助球队“隔空”讨薪。他们大喊“发工资、发工资”，替球员们说出了心声。可以说，在深圳球员最困难的时候，这些球迷就是他们最大的支柱和靠山。

深圳队的近况非常糟糕。除了没钱，还缺人。今年因为各种原因，很多有实力和经验的球员离队，目前阵中只有亚历山德里尼、瓦卡索和阿奇姆彭三位外援，而阿奇姆彭还在禁赛期，瓦卡索刚刚复出不久，亚历山德里尼也有伤在身。这使得深圳队今年至今没有一次能够派出三外援的首发阵容。

上届冠军武汉三镇俱乐部日前发文章称，自9月1日起将不再对俱乐部球队出资，这也再次引发了外界对深足俱乐部生存前景的担忧。就连上届冠军都活不下去了，债台高筑的深圳队会何去何从？不过，有深圳球员表示：“一年半没领到钱的日子都经历了，还有什么好怕的。就算没钱，也要把今年的比赛踢完，不为别的，只为对得起这份职业。”

