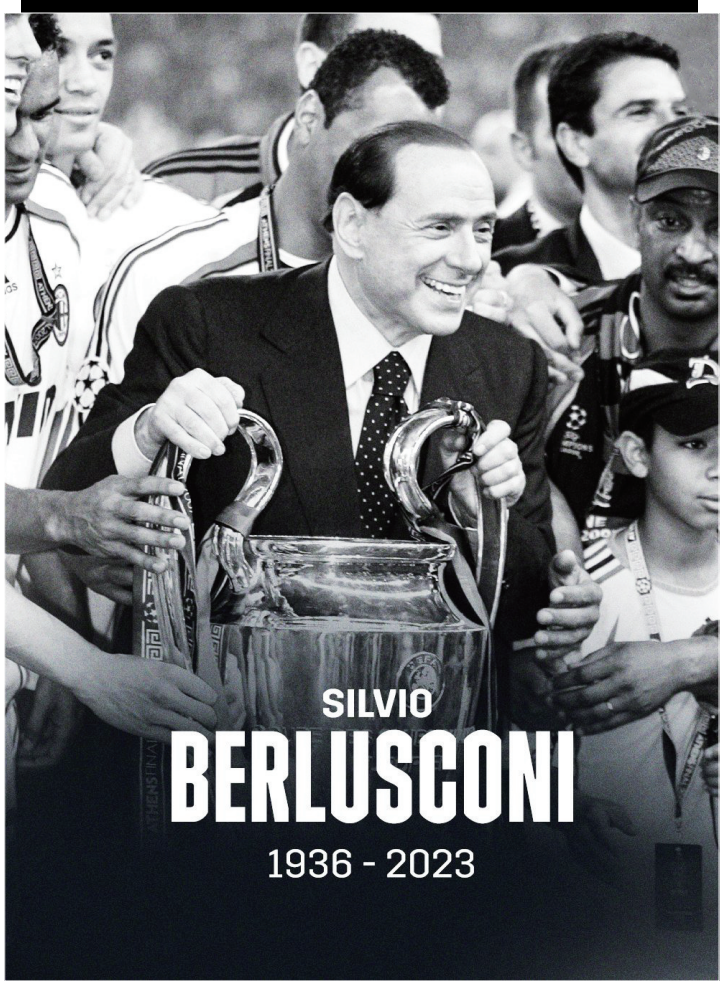
黑白不能定义贝卢斯科尼，但红黑可以

原AC米兰主席贝卢斯科尼逝世



他或许不是足球史上最伟大的俱乐部主席，但绝对是影响力最大的俱乐部主席，他不仅拯救了一家拥有光荣传统的俱乐部，还将世界足球带入了一个新时代，他就是贝卢斯科尼，2023年6月12日，这位原AC米兰俱乐部主席，现蒙扎俱乐部主席在米兰圣拉斐尔医院去世，终年86岁。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

1936年9月29日，贝卢斯科尼出生于米兰，是著名的政治家与企业家，曾先后三次担任意大利总理，1986年2月收购AC米兰俱乐部后出任俱乐部主席，2016年8月宣布出售俱乐部，2017年4月正式将红黑军团股份转让给罗森内里体育并卸任，31年间AC米兰一共赢得了29座冠军奖杯，其中包括五次欧冠冠军与八次意甲冠军。

2018年9月26日，贝卢斯科尼收购了位于米兰卫星城蒙扎的蒙扎俱乐部，上赛季蒙扎通过附加赛拿到意甲名额，本赛季蒙扎38轮联赛积52分排名意甲第11位，成功保级。

贝卢斯科尼曾在上世纪90年代罹患前列腺癌，接受治疗后康复。2016年，贝卢斯科尼接受心脏手术更换主动脉瓣，2020年感染新冠病毒后多次入院。2023年3月27日，贝卢斯科尼进入圣拉斐尔医院接受常规检查，尽管三天后便出院，但4月5日贝卢斯科尼再度被送入医院，而且是直接进入重症监护室，一天后医院确认贝卢斯科尼罹患慢性粒细胞白血病。

此后，尽管贝卢斯科尼离开了医院并多次以视频方式参加公众活动，但身体状况恶化得非常快，上周五即6月9日，贝卢斯科尼被送入医院，意大利当地时间6月12日早上九点半，圣拉斐尔医院确认贝卢斯科尼因白血病去世，四个小时后，贝卢斯科尼的灵柩离开医院，返回家中。

消息传出，蒙扎俱乐部与AC米兰俱乐部立即发表公告，向主席先生表示哀悼与致敬，在这两家俱乐部都与贝卢斯科尼亲密无间的加利亚尼说："我无法用语言表达内心的悲痛，唯有哀悼，他主宰着一切，改变了我这43年的人生（指与贝卢斯科尼相识的43年）。"

各大俱乐部、无数曾为AC米兰效力或与之竞争过的球员、国际足联与欧足联等足球组织也纷纷向这位足球巨人表示哀悼。

蒙扎市议会已经正式提案，计划将蒙扎主场布里安托球场改名为贝卢斯科尼球场，AC米兰名宿加利则建议如果未来AC米兰会修建一座新球场的话，也应该以贝卢斯科尼的名字命名："考虑到他为AC米兰俱乐部，为米兰城，为整个足球运动做出的贡献，这是他应得的。"

无可争议的伟大，"米兰王朝"缔造者

贝卢斯科尼同时拥有许多身份，作为一位政治家与商人，贝卢斯科尼的一生或许存在争议，但作为一位俱乐部主席与一位足球人，贝卢斯科尼的伟大没有任何争议。

1986年，贝卢斯科尼花费2500万美元收购了AC米兰，当时的红黑军团正处于历史上最为黑暗的时代，1982年历史上第二次降级，之后虽然回到了意甲，但俱乐部却深陷经济危机，走到了破产边缘。

从经济角度来说，当时绝非收购良机，但贝卢斯科尼还是毫不犹豫地做了，因为他受父亲路易吉影响，从小便是AC米兰的忠实球迷。贝卢斯科尼曾在自传中说："对我来说，AC米兰意味着我的童年以及与父亲相处的时光，那个时候我每天晚上都要和父亲谈论AC米兰，所以当有人请求我收购AC米兰时，我立即就想到了我的父亲，这就是我收购的原因。"

当时的贝卢斯科尼已是意大利首富，在《福布斯》杂志公布的全球富豪榜上排名高居第14位。1986年7月，贝卢斯科尼缔造了属于他，也最能代表他的经典一幕，乘坐直升机降落在球场中央，向在场等候的数万名米兰球迷发表讲话，宣布新赛季开始并承诺要将AC米兰带回欧洲之巅。

贝卢斯科尼没有食言，那个夏天他为AC米兰带来了多纳多尼、加利、马萨罗与博内蒂，一个赛季后是古力特、巴斯滕和安切洛蒂。1987-1988赛季，AC米兰拿到了阔别九年之久的意甲冠军，1988-1989赛季与1989-1990赛季两夺欧冠冠军，那两个赛季的红黑军团强大到了何种程度？金球奖前三名全都是米兰球员！

就这样，AC米兰历史上最为辉煌的一个时代到来了，准确地说其实应该是三个时代，贝卢斯科尼分别打造了三支能够称霸欧洲的红黑军团，主教练分别是萨基、卡佩罗与安切洛蒂。

进入21世纪后，随着意大利足球与经济大环境的衰落，贝卢斯科尼对AC米兰的支持也渐渐力不从心，不得不改变经营模式，出售舍甫琴科、卡卡等超级球星，即便如此，红黑军团仍在他的带领下拿到了2006-2007赛季欧冠冠军与2010-2011赛季意甲冠军。

2017年4月，贝卢斯科尼将AC米兰俱乐部交给了中国商人李勇鸿控制的罗森内里体育，这或许是他执掌红黑军团31年所犯的最大错误，但与他带给AC米兰的相比，这又只是个微不足道的错误。

上世纪60年代，年轻的贝卢斯科尼在游轮上放声歌唱

全新经营理念改变了足球生态

贝卢斯科尼不仅改变了AC米兰，还改变了意大利足球乃至整个世界足坛。正是在贝卢斯科尼收购AC米兰并开启了辉煌之路后，莫拉蒂、森西、克拉尼奥蒂等多位商业巨头纷纷收购意甲俱乐部，意甲进入"七姐妹"时代，在上世纪90年代成为欧洲足坛核心板块。

更重要的是，贝卢斯科尼带来了一种全新的俱乐部经营理念，即不要怕花钱，只有花钱才能赚钱，多才能带来更多。

贝卢斯科尼执掌期间，共有10位金球奖得主先后为AC米兰效力，俱乐部影响力与市场号召力飞速增长，媒体甚至开玩笑说贝卢斯科尼不仅对球员的球技有要求，长得够不够帅也是个重要衡量标准。

这个玩笑背后蕴含的其实是贝卢斯科尼对媒体转播的重视，他原本就是靠媒体起家，1986年收购AC米兰时已经垄断了意大利商业电视超过八成的市场，通过用专业手段包装球员与球队，贝卢斯科尼成功将AC米兰从冠军之师升级为一个符号，一种信仰。

这种全新的经营方法彻底改变了足球生态，皇马主席弗洛伦蒂诺是最成功的效仿者，也正是在认识到足球还能这么玩后，全世界的资本纷纷涌入，尝试用各种商业手段去改造绿茵场，足球因此变得愈发娱乐化。这一变化究竟是好事还是坏事只有时间才能给出答案，但作为道路的开创者，贝卢斯科尼已将名字永远留在了足球史书中。

大家庭让冠军有温度

贝卢斯科尼究竟懂不懂球？一方面，主席先生的技战术水平确实不太高，对足球的理解停留在"前锋多就能进球"上，坚决反对安切洛蒂的圣诞树阵型，强烈要求后者踢双前锋，罗纳尔多说："他经常进入更衣室给我们布置战术，大家都说'好好好'，但到了场上该怎么踢还怎么踢。"

但在另一方面，如果贝卢斯科尼真完全不懂球，那就无法解释他是如何从帕尔马找来萨基，在米兰青年队挖掘卡佩罗的，不仅这两位，安切洛蒂在执教米兰前是著名的"万年老二"，在尤文图斯被骂得狗血淋头，扎切罗尼执教米兰前带的是乌迪内斯，阿莱格里带的是卡利亚里。

矛盾吗？并不。不懂球并不妨碍贝卢斯科尼成为一位伟大的主席，他不吝投入，多次打破球员转会费世界纪录，挖人动辄便将工资翻倍，德赛利曾怒斥指责自己踢假球的谣言："有AC米兰的工资，谁会去踢假球？"

但贝卢斯科尼并不仅仅是砸钱，为了说服巴斯滕加盟，他可以亲自飞到荷兰去给后者弹钢琴；他是意大利首富和总理，但一样会和球员在自己位于阿尔科雷的别墅狂欢庆祝胜利。对许多球员来说，贝卢斯科尼不仅是老板，更是一位和蔼可亲的长辈，AC米兰不仅是个俱乐部，更是个温暖的大家庭。

这或许才是关键，贝卢斯科尼带给AC米兰的最大财富并不是冠军，而是亲情，而后者又顺理成章地带来了冠军。

贝卢斯科尼愿意为球员，为俱乐部花钱，不惜重金升级球队，改造俱乐部，提升硬件水平，但这一切并不是冰冷的，他爱的不是冠军，而是AC米兰，红黑军团在他手下永远都对家人敞开怀抱，离开球队后又回归效力的球员数不胜数，管理层、技术部门以及教练组的位置总是优先考虑自己人，博班曾说："只要穿上米兰球衣，你就一辈子都是米兰人！"