

练机遇难

张庆鹏·从 CBA 第一后卫到新锐教练

作为中国篮坛名将,张庆鹏在2020年做出退役决定后, 很快便迎来角色转变。他正式执教天津队的首个赛季 虽战绩不算理想,但依旧为这支"青年军"带来了 诸多积极变化,展现出成为一名优秀教练员 的能力和潜质。

专题撰稿 特约记者 海洲

詹姆斯那次 受伤让我心态转变"

是凝聚团队的基础"

张庆鹏球员时期履历辉煌。驰 骋CBA联赛二十余载,他曾在辽宁、 新疆和山东等多队效力,并在效力北 京首钢队时圆梦CBA总冠军。自 2006年首次入选国家队以来,张庆鹏 随队闯入2008年北京奥运会八强,并 在广州举办的2010年亚运会中夺 冠。他是马布里口中"CBA第一后 卫",也曾是除王治郅外,唯一得分 进入CBA联赛前IO位的本土球员, 是天赋和努力的代名词。

2020年,39岁的张庆鹏选择退 役。短暂调整后,他很快便开启执教 生涯。2021年,张庆鹏以助理教练员 身份加入天津队教练组,鉴于球员时 期的他以三分球见长,天津队恰恰主 打三分投射,两者间的联姻颇为令人 期待。"转型为教练是我一直以来的 目标,当时接到天津队的邀请,想抓 住这次机会,去开拓不同的领域,尽 可能帮助天津队取得好的战绩。"

当时的天津队状态不佳,在CBA 联赛第一阶段比赛中战绩惨淡,赛季 前签约的洋帅凯撒,四轮比赛后便火 速下课,助理教练张德贵随即升任主 教练。在第二阶段比赛开赛前,天津 队的两名小外援罗切斯特和伯顿相 继到队,再加上教练组的力量扩充, 为天津队的战绩反弹打下基础。

协助张德贵执教期间,张庆鹏快 速进入角色,在攻防两端均为团队带 来了极大帮助。当时,天津队在两名 小外援的带领下祭出"跑轰"战术,三 分球命中率位于联盟前列。自第二 阶段伊始对垒吉林队一役,天津队在 之后的25轮比赛中取得16场胜绩, 第三阶段更以一波八连胜提前锁定

回顾执教生涯的首个赛季,张庆 鹏说:"从球员到教练肯定要经历过 渡期,作为一名教练员不仅要精通战 术,更要能够将战术传达给球员,帮 助他们成长和进步。刚刚转型为教 练,能够和张德贵这样有经验的老帅 合作,对我来说是一种十分难得的机 遇,我也从中学会了很多。"

在季后赛中,天津队虽在首轮不 敌广东队无缘更进一步,却依旧迎来 了近九个赛季的最佳战绩,这种带队 逆袭的感觉使张庆鹏更有成就感。 他在天津队中更像是球员们的老大 哥,很快与全队打成一片,他也时常 和球员们分享他的打球经验,以及球 员生涯的成功秘诀。"我觉得作为一 名教练员,能够和球员互相理解是十 分必要的,球员们都很信任我,这对 我们所有人来说都是个成功的赛季, 极大提升了整个团队的凝聚力。

本赛季CBA联赛,天津队早 早布局,渴望复制上赛季的成功。由于两名小外 援罗切斯特和伯顿表现出色,得到其他队伍抛出 的橄榄枝,天津队从经营角度出发,未能与两人 续约。为了延续上赛季的"跑轰"战术,天津队重 新引进两名小外援汉兰和杰弗森,但汉兰因无法 融入队中而早早离队,杰弗森虽接连有精彩表 现,却是独木难支,天津队第一阶段的九场比赛 仅赢下三场胜结。

那段时间,天津队教练组压力山大。-面,俱乐部为新赛季的投入并不少,为的便是继 续冲击季后赛席位,但赛季伊始的糟糕战绩无疑 加大了实现目标的难度。另一方面,天津队后续 的赛程极为艰难,对手包括山西队、广东队以及 上届冠军辽宁队等强敌。不出意外,火速集齐三 外援的天津队并没能止住战绩颓势。

"那段时间确实比较艰难,因为更换外援后, 两名新外援到队时间比较晚,缺少磨合时间。而 且队伍受到疫情影响,伤病比较多,因为我们本 身能打多个位置的人就比较少,遇到的困难会更 大一些。"张庆鹏说,尽管战绩不佳,但天津队特 殊时期一直在咬牙坚持,队员们也都拿出了自己 最大的努力。"当时的状况下,我们没办法要求球 员们做到更多,虽然比赛报名人数达标,但真正 能出场比赛的球员非常有限。

第二阶段比赛开局,天津队遭遇一波九连 败,后边的事大家都知道——张德贵升任总教

练,张庆鹏接过教鞭,正式出任天津队主帅,在其 率队出战的第二场比赛中,天津队战胜福建队, 终结了创队史纪录的14连败。对张庆鹏来说,在 困难期接管一支队伍是需要勇气的,但他不惧挑 战的态度和决心,对天津队上下起到了极大的激 励作用。"当时也没有多想,就觉得自己应该站出 来。那会儿全队的士气比较低迷,对球员们的心 态冲击很大,需要一个主心骨,将大家重新团结

上任之初,张庆鹏曾面临诸多功课。当时天 津队依旧主打"跑轰"战术,但全队过于依赖三分 球,稳定性较差,尤其是在逆境中,很难打出上赛 季的气势。在三外援出场时长的分配方面,他迅 速确立了大外援詹姆斯的战术地位,进一步丰富 队伍的技战术打法,同时激发球员们的赢球欲 望,助天津队实现战绩反弹。

"我们打得好的时候,主要还是依赖詹姆斯, 他的重要性我想大家应该都看到的。经过间歇 期的调整,他的状态也越来越好,对我们来说是 一个积极的信号。"张庆鹏说,对于重启主客场赛 制后的第三阶段比赛,天津队是有所期待的,但 詹姆斯的意外受伤却打乱了一切。"说实话,我职 业生涯从未经历那样的场景,在那一刻我觉得战 绩是次要的,最主要的是球员们能够健康走完赛 季全程。"

对于那次意外,张庆鹏至今心有余悸,他曾









在需要更多'00后'球员能打出来"

相较上赛季第12位的排名,天津队下滑了足 足七位,是本赛季战绩降幅最大的队伍。但张庆 鹏对此毫不避讳,认为只有直面过去,才能更好地 面向未来。"我们确实遇到了很多困难,当然这并 不能成为借口,我们目前实力和经验都是存在差 距,必须在未来的备战中更加努力。

算下来,自张庆鹏执掌天津队帅印以来共率 队征战20余场比赛,再加上春节前后的间歇期, 以主帅身份和球员相处的时间至今还不到半年。 他自己也说,目前仍处在和队伍的磨合阶段。由 于本赛季早早失去竞争季后赛席位的希望,张庆 鹏在常规赛最后的多轮比赛中并没有给队员们太 多压力,即便被对手接连得分或是被全面压制,也 很少暂停比赛,希望借此方式提升队员们应对困 难的能力。

"这个赛季,我们很多比赛都是惜败,加时也 有很多次没能笑到最后。一来是队伍持续进攻 的能力还有待提升,还有就是处理细节球的能 力,也是我们必须下功夫的环节。"张庆鹏说道, 在努力提升队伍整体实力和比赛经验的同时,天 津队同样需要加大对年轻球员的培养力度,这才 是未来能够跻身强队的重中之重。"篮球是团队 运动,需要更多年轻球员站出来,很多其他球队 其实'00后'已经开始打主力了,我们能打球的 年轻球员就相对少了些。"

眼下,正处于假期中的天津队暂未确定收队 时间,张庆鹏也将借助这段时间多陪陪家人。下 赛季,天津队将享有外援4节5人次的政策优惠,

这将成为全队冲击季后赛 的一大优势。张庆鹏表态 将率队力争佳绩,他给自 己设定的目标是三年内 给天津队带来较大的 变化。"很多球员目前 都在努力改变自己, 他们听得进去建 议,这是好的现 象。一个队伍的变 化需要时间,我希望 能够充分利用好接下

来的备战和比赛机会,给天津队带来 好的改变。"