



国字号期待“抬头”挺胸，国脚剪发再凝“初心”

从小就为奥运会做准备



农历二月初二，龙抬头。

“剪短了一点，然后就回去休息了。”21日中午，对于家里人“有没有剪头发”的询问，正在上海东方绿舟训练中心参加国奥队集训的一名球员回了这样一句话。“到了现在这个阶段，没有人想被落下，毕竟对我们这个年龄段的球员来讲，从小就是为了这届奥运会预选赛在做准备。”

对于孩子的这种“敷衍”，球员家长倒是相当淡定：“好好训练，好好休息，这就是他们现在应该做的。我们也一直跟他说，不管外面怎么样，以后怎么样，作为球员参加奥运会预选赛就这么一次，不要给自己留下什么遗憾就好。”

专题撰稿
本报记者 李冰



“面对同龄球员心不怵”

参加国奥队集训的这些队员当中，相当大一部分球员都已经有过参加中超联赛或者代表一线队参加足协杯赛的经验了。

“挺突然的。”2022年底，中超联赛最后一个阶段的比赛进行期间，受疫情影响，很多中超球队开始闹起了“人荒”，各队不得已从U21甚至U19梯队抽调球员补充进一线队，那些原本只能踢青超联赛和梯队比赛的年轻球员，意外地获得了站到中超赛场上的机会，一位来自上海的国奥球员也是如此：“教练就跟我们说，准备一下到一线队去，然后就过去跟着一起训练了。”

尽管在外界看来，失去了“金元”支撑的中超联赛，在没有了大牌外援和外教之后，相比在亚冠赛场上风生水起的那个阶段，整体实力出现了断崖式地下滑。但是对这些初出茅庐的年轻队员来讲，跟踢青年队比赛时的感觉完全不一样。“就拿我们队来讲，在全国同年龄段球队当中，肯定是排在前面的，不管对手是谁，我们心里肯定是不怕的，就

算是比赛的时候先丢球，也相信一定能打回来。但是到了中超，对手不一样了，比赛的压力不一样了，然后心态也会出现变化，比如说以前对方一个球员要过我，哪怕你第一下过去了，我也有把握再追回来，所以心态是比较放松的。现在面对的是对方的外援，或者是那种踢了很长时间中超的老将，可能我的第一想法就是千万不要出现失误，万一被他过去并进了球怎么办？然后可能就会影响到我的判断或者动作。”

带来更大压力的同时，中超也成为那些经受住了考验的年轻队员成长的“助推器”。按照计划，国奥队结束了在上海的第二阶段集训后，全队将于3月初前往克罗地亚，与当地的甲级球队进行一系列的比赛。由于错过了各队目前正在进行的冬训，对那些想要在一线队中谋得一席之地国奥队员来讲，由此带来的影响也是显而易见的，但很多球员的心态却放得很平：“把现在能把握住的事情做好，未来的事情，交给未来就好了。”

亚运队热身，申花三将登场

正在阿联酋迪拜拉练的中国男足亚运队，无疑是眼下国字号男足的焦点。

按照计划，国足亚运队在阿联酋期间要打八场热身赛，然后3月下旬再到新西兰与新西兰U23国奥队再打两场比赛，平均不到五天一场比赛，为的就是能够补齐前两年因为疫情缺少国际比赛历练这块“短板”。

作为这支国足亚运队的主教练，扬科维奇虽然大概率会成为新一任中国男足国家队主教练，但是到目前为止，他在亚运队的工作并没有受到任何影响，用队内人士的话说就是“该干什么就干什么”。

当地时间19日晚上，男足亚运队进行了此次拉练的第一场热身赛，对手是当地的迪拜足球学院队。上半场比赛中，扬科维奇排出了

442的阵型，朱辰杰、叶力江、王献军和温家宝在后防线搭档，阿卜杜肉苏力、徐越、汪海健和何宇鹏负责中场的攻防转换，前锋线上是张威和陈国抗组合，门将则由来自广州城的韩佳奇出任。上半场比赛中，国足亚运队在先失一球的情况下不断加强进攻，由徐越和张威先后破门，将比分改写为2比1。下半场开始后，扬科维奇对阵容进行了大幅度调整，派出一套全新的阵容，由刘祝润和孙沁涵各入一球，最终将比分锁定在4比1，取得了此次拉练的开门红。

当国足亚运队、国奥队和国足U20、U17这些球队为亚运会、奥运会预选赛和U20亚洲杯等赛事厉兵秣马的时候，即将在3月份迎来与新西兰国家队热身赛的中国男足国家队，依然处于“静默”之中。“因为牵扯到的不止一个部门，有些事情也需要走流程，但是目前都在按照计划执行之中，只要名单确定下来，签证什么的都不会有问题。”

中国足球的“黑”与“白”

看上去这并不是涉嫌违法违纪的一任或几任国字号教练、一任或几任中国足协领导所能辐射到的角落，但中国足球的落后“自上而下”和“自下而上”并无实质性差异，如果细算权责，除首要的“领导责任”外，产业链条中各个环节对“足球”以及“行政足球”和“形式足球”的理解与认知同样糟糕。

从上到下，脸都“黑”了

过去四个月，中国足球惊雷阵阵，这场还在酝酿中的风暴已经足够直接而且震撼。

目前可以得出的结论是，随着审查调查进程，还会有更多之前不为球迷所知的违纪违法事实得以被公布，就如2022年12月，广东省纪委监委对省运会男子乙A组（15岁）决赛假球事件进行的调查，包括广东省体育局党组书记、局长在内的16名党员干部受到严肃问责，其中广东省足运中心主任被撤、广州市足协主席被免——倘若不是专职人员组成的调查组查明真相，这场变色的决赛又将带着诸多疑点被挂在中国足球账本当中。

事实证明，足球反腐打假没有禁区。眼看又要到中国足球代表大会（换届大会）召开的关键节点，球迷想知道的是，下一任中国足协主席，会以怎样的姿态完成与足球界违纪违法事实的切割，又会以怎样的姿态树立中国足球的新形象。

“换人管理”无法实现进步

中国足球一路走来，处处坎坷，“中国足协主席”更是“高危”岗位。依照中国足球协会章程，中国足球代表大会拟定每四年举行一次换届选举。

中国足球历史上最重量级的改革措施，便是在2014年至2018年这一周期之内推进并初见成效的：2015年2月，中央全面深化改革领导小组第十次会议审议通过了《中国足球改革发展总体方案》，2015年8月，国务院印发国务院足球改革发展部际联席会议办公室制定的《中国足球协会调整改革方案》，这是之后20年中国足球改革发展纲领性文件，也正是在这一年，中国足球协会与体育总局足球运动管理中心“两块牌子，一套人马”的组织架构被坚决拆分，中国足协在2016年成为独立社团法人，国家体育总局足球运动管理中心亦于2017年1月完成注销。

改革力度够大，但10年之后复盘，“脱钩”后的中国足协并不可以“脱离”相关行政管理部門“办事”，“方案虽好，落实却难”成为诸多工作人员的共同感受。更何况足球事务千头万绪，监管的瞬间失位便有可能造成严重后果，比如这一改革周期内的“卡马乔事件”，而教育部体育卫生与艺术教育司原司长王登峰也正是在2014年换届大会上当选中国足协副主席并主管校园足球工作的。

“足球改革发展的核心与龙头，就是调整改革中国足协”，但啃下了“脱钩”这块难啃的硬骨头，随之而来的各方协调矛盾又成为中国足球发展道路上不曾面对过的阻碍——为解决新问题，让更多社会力量介入中国足协管理层面。

翻阅2018年中国足协全员大会采访笔记，被提到最多的是“跳出足球看足球”。只是五年过去了，当初存在的问题仍然存在。显然，单靠“中国足协主席换人”，无法实现中国足球的整体进步。

足球发展规律“没有秘密”

不谈中国足球形象受损、最大规模职业联赛招商难度加大，只说最具体的国字号球队今年所面临一系列重大赛事，也绝非新任中国足协的管理者一声令下就能反败为胜——哪怕是去年拼下亚洲杯冠军的中国女足。

除今年9月底主场作战的杭州亚运会，中国女足还有7月底女足世界杯大赛任务。由于小组赛首个对手丹麦队并非欧洲一流球队，全力以赴的中国女足尚有机会放手一搏，争取赢得小组出线契机。但对女足而言，年底的奥运会预选赛更为凶险。这意味着最有可能为中国足球争光的中国女足，是否有足够实力确保能够达到目标，还需实践验证。

因此中国足协换届与改革的评价，现阶段不宜以国字号球队成绩作为唯一衡量标准——全球足球强国所展示的足球发展规律，既不神秘也不复杂，无非顶层设计合理得当、办事态度老实认真，唯此经至少10年努力，一代代青少年球员夯实基础，才能缩小差距，各级国字号球队才有可能在洲际大赛中与亚洲强队平等对抗，让“脸黑”的中国足球洗白自身，以证明“中国足球真的可以站起来了”。

节选自《中国青年报》