



回到上海的申花开始放假休整，预计于2月中旬重新集结。在此期间，俱乐部股改的相关工作不会停滞。目前，欠薪问题已进入到实质性解决阶段。针对国内球员欠薪问题的解决方案，俱乐部与球员本人已基本达成一致。下一步是解决原外教、原外援的欠薪偿还问题，部分球员的续约谈判也将进一步展开。

吴金贵将继续带队征战新赛季，对于他来说，过去一年里的得与失无法用三言两语进行总结。具有代表性的事件太多了，不管是波折还是惊喜，都令他印象深刻。

本版撰稿 特派记者
丁梦迪 发自苏州



本期嘉宾·吴金贵



专访吴金贵·被允许犯错才能更快地成长 不能一味追求青春风暴

新老交替阵痛越短越好

东方体育：您是申花前任青训总监，也是江镇基地青训的搭建者之一？

吴金贵：我当时组队是在2016年，到了2018年，我在申花做主教练的时候，他们拿了一个全国冠军。我就跟他们说，你们来的时候身高都没有我高，现在都超过我半个头了啊。这次又把他們調上來，我對他們名字還記得蠻清楚的，看到他們又長大了不少，成熟了不少，但是還有很大的空間。他們也很幸運，當時由西班牙教練帶着。整個隊伍從技戰術層面抓得比較多，在身體上面還有很大的提升空間。我跟他們講了新賽季的計劃，要求他們打完足协杯以後減少假期，訓練肯定要加強，尤其身體方面。我們教練組也會給他們制定針對個人的力量、耐力、速度等各方面的訓練。

东方体育：那批球员中有几个现在来到了一线队，您对他们当初的样子还有印象吗？

吴金贵：这些人员当中，有几个位置是我们需要的。我们新赛季会适当地进行调整，让年轻球员上来。当然他们还需要时间，一两场比赛可能发挥得比较好，此后就可能迷失自我，这段时间是很重要的。这些队员底子还是不错的，我们会给他们时间，然后以老带新，让他们在赛场上逐步找到真正的自我，发挥出真实水平。

东方体育：您说起青春风暴时曾提到过年轻球员的作用，这么说的原因是什么？

吴金贵：我跟久事、绿地的新、老董事长都讲到了这个问题，我们需要逐步过渡。足球运动需要新老交替，这是自然规律，首先不能违背规律，当然老队员是有能力和经验的，也有很多球员可以踢到三十七八岁，但对于足球潮流来讲，我们需要的还是更快速、更强的对抗。在新老交替的过程中，如果衔接得好，阵痛期就会很短；如果衔接得不好，比如一味追求青春风暴，就会出现一些问题。当时我带绿城的时候就碰到过类似的问题，后来在山东鲁能也一样，去带保级队时同样如此。

东方体育：是否针对新赛季已有相关的规划？

吴金贵：青春风暴是需要基础的，要把新老球员捏合在一个框架下面，让年轻球员在一些位置上能够补充上来，新老结合以后，年龄结构才更加合理了。如果单单以U23球员出战，球队要取得好成绩，在每一种联赛里都很难。基本上26岁至28岁这样的平均年龄才能让一支球队趋于稳定，从竞争力啊、战术执行力等方面来说，对于未来的发展是最好的，年轻球员也更容易冒出来。

本想争前六，扣分影响大

东方体育：有不少球员因身体原因缺席半决赛，是这次足协杯的最大遗憾吗？

吴金贵：其实球队防疫一直做得非常好，去年在晋江打完12月14日的比赛才出现了第一例感染的。当时有很多队都开始了感染，半支球队甚至一整支队伍都出现了问题。我们到了海口以后，在防疫方面碰到了很大的挑战。在同一家酒店，同一幢楼里面，我们所有人使用同一部电梯，而且是地下一层的餐厅，餐厅与餐厅之间也是相通的，所有的通风系统都是关掉的。但当时我们餐厅满员，隔壁的餐厅就只看到几个外教在吃饭。这样的情况下，有将近六支球队都出现了这样的问题，后来我们也知道很多球队弃权，就只有申花在继续。那时候，我们

东方体育：从大连到苏州的这条路，对于哪个阶段的印象最深刻？

吴金贵：巴索戈去世界杯，我们对他做了保护，让他尽量能够少打一些比赛，避免去世界杯前受伤。所以我们有以全华班出战，打得还是非常不错的。我们也想看看没有外援的情况下，我们就好好打，看看我们水平到底怎么样。就凭着全华班，我们曾经打到了前三名，这也是出乎我们想象的。本赛季我比较满意的是进球比较多，进了40多个，做到了多点开花，另外我们的丢球是这几年来最少的，平均一场一个球不到。当然期间也出现了一些波折。原本我们打到40分以后，俱乐部是会有一些奖励措施的。

东方体育：为什么后来成绩突然下降了？

吴金贵：一些球员也很关心股改，大家的心思都是放在这上面的，毕竟能够决定将来命运的事情。后来球队是在非常好的情况下突然崩塌的，一下子被扣了6分。球员肯定会想，扣了6分就代表出问题了，导致心理上有松懈。大家的情绪都受到很大的影响，包括我们教练组 and 所有工作人员。虽然保级成功就算是完成任务了，但作为教练员，我是不甘心这样结束一个赛季的，还是希望取得更好的名次的，这对教练员来讲也是荣誉。所以我们在扣分之后的成绩就是三连败，平一场，两连败，平一场，然后赢一场，而且那个时候困难来了，就是要不断地赶行程，整个过程中有近10场比赛打得不是很好。到了联赛后期，情况好转了。

东方体育：现在的成绩达到赛季初的预期了吗？

吴金贵：很多教练都和我们说，你们为什么还那么拼，你们不是保级了吗？你们是要争冠吧？我跟他们讲，对于中国球员就是应该这样去要求他们，对任何比赛都不能放松，哪怕是训练的时候也要去取得胜利。比如在一对一对抗时，你也要想着去战胜对手，这样就养成好的习惯了，在比赛中才能体现出来。其实到最后，我们也想争前六的。但有几场球大家都看到了，确实碰到很多困难，导致了五六场比赛的丢分，但不是丢在球队自身的问题上。

我们缺连续施压的能力

东方体育：2001年龄段的球员是不是到了应该出成绩的时候？

吴金贵：他们是同龄中的佼佼者，一定会出现在中超。每个年龄段都会出来不少人，这个年龄段如果有更多的球员能够来到一线队伍，那么有些队员肯定会冒出来，成为新星，将来就是能够挑起大梁的，我们看到了这样的希望。目前要允许他们失败和失误，只有犯错、总结，他们才能更快成长。他们来到一线队以后，会和很多有经验的老队员或者外援在一起，这个阶段可能会出现一个飞跃。但是一定要在各方面管理自己，比如纪律、对事物的判断、对未来的设想等各方面都非常重要。所谓的成长不仅仅是是在球场上，还有在球场上也非常重要，我们对他们的要求还是很严格的。比如平时的一举一动，礼貌和礼仪方面，这些细节对于他们的成长也是有好处的。

东方体育：经过足协杯磨练的价值在小将们身上有体现吗？

吴金贵：那天很好玩，周俊辰采访时说队里来了很多小朋友。我说小朋友也只不过比你小一岁，你是2000年的，人家是2001年的，但是你很幸运，2018年就进一队了，而且马上就有球踢，他们只差你一岁，你不要倚老卖老。他是队里面年轻的老队员，少年老成，有时候有这样的自信心也是很好的，证明在一线队伍这三年多以来的成长，和刚刚上来的年轻球员在自信心方面肯定不一样。年轻球员在球场上，自信心各方面可能会有一些打折，但总体上看，我们这些球员非常在路，符合教练想的。比如费尔南多门

前把握机会、门前包抄能力或者在攻防转换过程中对于细节的处理等，有一个能达到较高水平的基础。

东方体育：如何评价何龙海？

吴金贵：何龙海是2001年的球员，他的连续作战能力让对手防不胜防，不断跑，不断跑，不断找机会。他在日本待过，我跟他讲，要把好的东西带回来。所谓的好的东西就是保持连续性，很多中国球员第一下很拼，要不就是突然犯规，连续的动作几乎没有。就拿王毅举个例子，比停球、传球，队里很多人都比他好，但是比技战术执行力、一对一的防守、区域防守能力，王毅就具备优势，他在任何情况下都不会放弃，会一次、两次、数次，去反复执行，这就是国外青训体系出来的运动员。

东方体育：在目前这些年轻球员身上，他们的优点和缺点都是什么，能说说细节吗？

吴金贵：我们的球员，很多就是第一眼看上去很拼，但是人家一变方向就不行了。所以我跟何龙海他们说，你要知道中国球员缺的是什么，跟国外的水平比起来差在哪里，并不是直线跑、临门一脚、过人能力这些，而是通过连续性的动作给对手持续施压的能力。我说你有这个能力，不要丢了。你在场上这样做，别人就怕。作为年轻球员，一定要改变一些习惯。不是说中国球员能力不行，而是有很多习惯不行，从而映射出态度、情绪、对战术的理解一系列的问题。作为一个教练也要帮助球员理解，让他们想清楚自己在球场上需要表现出来的东西，那他们就能提高了。

也有个别的球员发烧，到了现在，大部分球员相继出现了发烧。这次来到苏州的也有之前发烧的，我们根据球员自身情况判定可以出场的队员。后来汪海健、朱辰杰、费尔南多、何龙海都发烧了，没办法踢比赛，确实很可惜，但我们已经控制得很好了。

