

12亿欧元，红鸟资本收购“红黑军团”

詹姆斯成为AC米兰小老板

在2022年转会夏窗关闭的前一天，AC米兰完成了一笔史上最昂贵的转会——12亿欧元。

不要误会，转会的主角是他们自己。红鸟资本收购了AC米兰，而这已是红黑军团五年之内的第三次易手。

五年三易主，米兰很辛苦

在经历11年的长途跋涉后，AC米兰终于在2021-2022赛季重新回到意甲冠军的位置。而在他们展望新赛季的卫冕、乃至重铸昔日辉煌的时候，新东家带着12亿欧元的资本如天使般降临。圣西罗会开启一个新的伟大时代吗？前几年的痛苦回忆让米兰人不敢奢求。“别闹腾”才是他们的唯一诉求。但资本如刀俎，米兰如鱼肉。这一诉求才是最大的奢求。

2017年，中国商人李勇鸿以3亿欧元的价格从贝卢斯科尼手中买下AC米兰俱乐部，并承担了俱乐部22亿欧元的债务。这一在当时让中国人自豪的“壮举”，在米兰同样被交口称赞。大家都以为，米兰就此走进新时代，但现在看来，只是开启了“闹腾”的10时代。作为商人以及资本运作的玩家，李勇鸿并非真心续写圣西罗的百年辉煌，而是把暂时失去豪门光环的AC米兰视为能下金蛋的金鸡。入主米兰之后，他又相继投入了2亿欧元用于引援，可作为新手的他迅速被意大利足坛的深水给淹没了。各种赞助商给AC米兰送来一波又一波高价水货，赛季结束后AC米兰四大皆空，李勇鸿的投资颗粒无收。

李勇鸿当年收购米兰的3亿欧元，其实都是来自埃利奥特集团的贷款。既然米兰无法让他盈利，所以李勇鸿也就无法偿还债务，只能在短短一年之后就黯然出局，埃利奥特集团接手而成为米兰新东家。正如那句著

名的梗：炒股的炒成了股东。

和李勇鸿不同，埃利奥特集团的资金都是自己的，所以谨小慎微，精打细算。他们“闹腾”的方式是请回马尔蒂尼、莱昂纳多等名宿，两人分别代表“信仰”和“情怀”，有了凝聚力的AC米兰也逐步恢复了战斗力，经过几年的努力，AC米兰终于在2021-2022赛季重新赢得意甲冠军。而作为资本运作的资深玩家，埃利奥特此时要做的也就不难猜测了，但对于米兰而言则是进入到了“闹腾”30时代。

红鸟集团此次以12亿欧元从埃利奥特手中收购AC米兰，而据国际著名会计公司德勤称，AC米兰的债务有66亿欧元。换句话说，埃利奥特拿到12亿欧元之后，还了债务后还剩54亿欧元，而他们之前总共的投入也就是给李勇鸿的3亿欧元贷款。所以，他们花了5年的时间赚了2亿，算是全身而退。考虑到红鸟资本用于收购的12亿当中有6亿欧元是来自埃利奥特的贷款，他们甚至算得上大赢家了。

但6亿欧元的利息就是9000万欧元，而以AC米兰目前的经营和负债状况，实在是难以给红鸟资本带来每年9000万欧元的盈利。如果一年或者数年之后红鸟资本要为了止损而效仿李勇鸿，埃利奥特集团将重新成为AC米兰的东家。对于可怜的红黑军团而言，这“闹腾”要到什么时候才能结束……

●2017年，李勇鸿收购米兰，结束了贝卢斯科尼在米兰长达31年的历史；

●2018年，李勇鸿无法偿还贷款，埃利奥特基金会接手米兰；

●2022年，红鸟资本收购米兰，开启了一个新时代，埃利奥特保留少部分股权。

本版撰稿 本报记者 林龙

早在6月1日，红鸟资本就与AC米兰俱乐部的东家埃利奥特集团就收购一事达成了一致，并协商最晚在9月份完成交易。资本运作的交易，逐利至上，而在转会夏窗关闭前最后一刻的官宣显然能为这笔交易吸引到最多的关注，以及利益。所以，即便没能等到C罗离开曼联加盟那不勒斯的消息，但意大利的球迷依然有幸在8月的最后一天看到了这笔价值12亿欧元的“转会”。对于早已没落且难看到希望的意甲联赛，还有什么比这更能提振士气的呢！

8月31日官宣的这笔交易，并没有实际完成，双方商定的是在9月份逐步完成所有权转移的全部事务。作为AC米兰的原东家，埃利奥特集



团将依然保留少部分的股权以及董事会的位置，但都是象征性的，红鸟集团将完全掌控俱乐部的所有业务。对于这家百年豪门而言，新的篇章就此打开。

红鸟资本是卡尔迪纳莱在2014年创立的投资公司，目前总共掌控着大约60亿美元的资本，而卡尔迪纳莱本人名下则拥有大约10亿美元的个人资产。这笔收购看起来很美，但实际上并不如想象中那么轻松。收购并非靠红鸟资本一家完成，他们还联合了洛杉矶投资基金以及纽约扬基棒球俱乐部一起，甚至原NBA球星詹姆斯也在其中分了一杯羹，各方的投资比例没有被公布。而且，即便红鸟资本自身也并非拿出全部的真金白银，他们的自有资金只有区区3亿欧元，另外还有3亿欧元是来自美国摩根大通

的贷款。最不可思议的是，另外6亿欧元居然是从埃利奥特集团取得的利息高达15%的贷款。

从某种意义上来说，红鸟资本是用3亿欧元——这其中还包括了洛杉矶投资基金以及纽约扬基俱乐部的资金——撬动了12亿欧元的生意。这样一来，他们的风险就大幅缩水了。毕竟，已走出豪门盛宴的AC米兰，盈利能力并不构成足够的吸引力。资本不傻，他们也绝非圣诞老人，这与阿布或者中东富豪是有着本质区别的。

如此看来，这笔12亿欧元的重磅交易也就没什么稀奇了，无非就是资本的游戏，而类似的游戏在过去五年时间里已经上演了两次。前两次有失有得，这一次会带来更好的运气吗？只能是祝福圣西罗了！

尽管早已远离德国足坛，但提及世界杯，德国人第一时间会想起格策，以及他在马拉卡纳球场的的不世奇功！世界杯年又来了，格策也就又回来了。德国人没理由不为他祝福！



为了世界杯，格策重返德甲

在本轮德甲最后一场法兰克福4比3战胜不来梅的比赛中，一个熟悉的身影在刚开场就抓住了所有人的目光——马里奥·格策。在刚开场不到2分钟的时间，格策就为法兰克福首开纪录，打开胜利之门。一个极为普通的德甲进球，但其背后却是极不平凡的救赎之路。很多喜欢格策的球迷，此时或许已热泪盈眶。激动，更有期待。世界杯再见格策。没准，再见传奇！

上一次听到格策的名字还是在德甲。2020年从多特转会至埃因霍温之后，格策在原国主教练施密特手下踢了不错的两个赛季，出场52次贡献12个进球和11次助攻。当施密特于今年夏天去了本菲卡之后，他原本也想带格策回去。这一消息曾让波尔图俱乐部主席达·科斯塔不得不靠吃镇静药来平息自己激动的心情：“幸好他最终没有去本菲卡，我也不再担心了。”最终，格策选择了回归德甲。理由很简单，世界杯。只有在德甲赛场，格策才可以经常出现在德国国家队主帅弗利克的视野当中。当然，最重要的是自己有能征服弗利克的表现，出于这个考虑，格策选择了新科欧冠

冠军法兰克福。

“作为一支球队，法兰克福一直战斗到最后时刻，尤其是和球迷之间的情感联系非常深，这是我加入的主要原因。”格策在首堂训练课后的新闻发布会上袒露了心迹，“他们最近几年取得了非常优异的成绩，今年更是赢得了欧联杯冠军并藉此打入欧冠联赛，这太燃了。”

为了加盟法兰克福，格策选择了降低自己的薪水。这说明，在世界杯来临之际，钱对他而言已经不是最重要的，由此也可看出格策对世界杯的渴望。当然，他也并非在单相思。按照《图片报》的说法，弗利克依然信任格策。当格策在多特蒙德的第二次合约结束时，时任拜仁主帅的弗利克就曾想把他带到拜仁，可惜因鲁梅尼格等高层反对而未能成行。在签约法兰克福之后，弗利克也给格策发了祝贺短信，两人之间的信任和情谊足见一斑。

弗利克将在10月20日左右确认德国队参加世界杯的大名单。在此之前，格策还有十多场德甲联赛和4场欧冠比赛来证明自己。他需要努力，以及运气，但重要的是，站在舞台上的他有了证明自己的机会。

传奇始于世界杯，也将在世界杯画上句号？

在2014年世界杯决赛中攻入传奇进球后，格策的表现和他22岁的年龄高度吻合。他的狂喜之中透露出些许的迷茫，正如当时央视解说员所感叹的：“小伙子此时也许根本不知道这一球的意义。”他不知道的，这一进球对他的整个职业生涯会造成怎样的影响。

世界杯之后，格策被捧到了民族英雄的高度，以及天皇巨星的地位。但对于22岁的格策而言，这个荣誉实在太高了，他还承受不起。而除此之外，一年之前加盟拜仁给他带来的压力更被放大。尽管格策至今都坚持对转会拜仁一事毫不后悔，可造成的结果却是显而易见的。双重压力之下，格策迷失了自我。他在拜仁失去了主力位置，失去了信任，最终失去了未来。瓜迪奥拉的战术打法以及格策自

身的易伤体质也都不无关系，可最重要的终究还是高高在上的荣耀让他失去了脚踏实地的平稳。

离开拜仁之后，格策回到了对他依然宠爱有加的多特。原本他可以和罗伊斯再度携手，重铸辉煌，可神秘的怪病又毁了他。因为所谓的“新陈代谢紊乱”，格策频繁受伤，而所有医生却对此束手无策。久而久之，格策在多特也失去了所有的希望。合约期满，五大联赛无一球队愿意为他递上一纸合约。最终，格策只能到德甲的埃因霍温去老乡施密特麾下寻找机会。

世界杯的荣耀已渐行渐远，岁月的积淀也让格策慢慢成熟起来。他终于不再是只有天赋的懵懂少年，而是懂得珍惜有担当的男人。在埃因霍温的两个赛季，格策一直在努力重新证

明自己。天赋和努力的组合从来就不会让人失望的。格策在埃因霍温不仅站稳脚跟，而且成为球队攻击核心，助力球队取得荷甲亚军以及荷兰杯冠军的优异成绩。在荷甲的两年，远离公众视线的格策又重新找回了自信，而比起2014年，如今的格策可以更加让人放心。

2014年，曾以助理教练身份亲眼目睹格策传奇进球的弗利克，对格策也从来都是满怀信心的。当初格策第二次离开多特时，虽然落寞，但弗利克依然想把他重新带回拜仁。如今格策重返德甲，又是弗利克为他送上了祝福短信。如果弗利克最终把格策带到2022世界杯的赛场，一点都不奇怪。

世界杯上拉开帷幕的传奇，最终在世界杯画上句号——多么美好的画面，球迷们共同期待吧！