

今夏转会收入高达1.585亿英镑，位居欧洲球队之首

曼城超市开张，算盘打得叮当响

本版撰稿 特约记者 谢勤德

又到了欧足联展现存在感的时候，下个月欧足联将公布最新一期财务公平法案达标报告，泄露的消息指出有20家俱乐部的2021-2022赛季财报不达标，其中有10家俱乐部将会受到处罚，其中豪门俱乐部包括巴塞罗那、巴黎圣日耳曼、尤文图斯、国际米兰与罗马，英格兰媒体则说阿森纳也有危险——等等，似乎少了一个名字，曾多次被处罚的曼城呢？

早在2014年，曼城就因违反财务公平法案被欧足联罚款3000万欧元，同时欧冠报名名额也被缩减至21人。而在2020年2月，欧足联再次向曼城开出了有史以来最重的一张罚单，罚款3000万欧元，并禁止曼城参加2021-2022赛季以及2022-2023赛季欧战，不过在同年7月，曼城便向国际体育仲裁法庭上诉成功，罚款虽然还要交，但避免了被逐出欧战两年。

为什么这次的黑名单中没有曼城？原因很简单。蓝月亮军团不仅能花钱，还能赚钱了。过去三个赛季，曼城的转会收入分别是6400万英镑、6900万英镑与8500万英镑，上赛季转会总投入虽然高达1.21亿英镑，但扣

除转会收入后的净投入其实只有3600万英镑。

本赛季更夸张，截至目前曼城花费了11亿英镑购买球员，转会收入则高达1.585亿英镑，不但没有花钱，反而赚了4850万英镑。换句话说，这两个赛季曼城在转会市场上盈利了1250万英镑，即便加上2020-2021赛季，这三个赛季的净投入总和仅为8400万英镑，平均每个赛季只花了2800万英镑！

只能用“神奇”来形容，这三年里萨内、奥塔门迪、大卫·席尔瓦、托雷斯、阿奎罗、费尔南迪尼奥、斯特林、热苏斯、津琴科等功勋球员相继离队，哈兰德、凯文·菲利普斯、阿尔瓦雷斯、格里利什、迪亚斯、阿科等新人报到，新老更替顺利完成的同时冠军没少拿，还没怎么花钱！

英格兰媒体说现在曼城不仅在足球场上树立了标杆，在转会市场上一样是其他俱乐部学习的榜样。瓜迪奥拉说得很直接：“我知道在大家眼里，曼城就是一支挥舞着支票簿到处买人的俱乐部，但实际上我们也在卖球员，而且是非常重要的球员，用他们换回大笔资金。确实，他们的离开让我有些难过，但做生意就是这样的，最重要的是这对俱乐部有好处。”

曼城阿布扎比时代 出售球员收入

2009-2010赛季	2800万英镑
2010-2011赛季	3600万英镑
2011-2012赛季	2800万英镑
2012-2013赛季	4000万英镑
2013-2014赛季	1000万英镑
2014-2015赛季	2700万英镑
2015-2016赛季	6100万英镑
2016-2017赛季	3180万英镑
2017-2018赛季	8200万英镑
2018-2019赛季	5200万英镑
2019-2020赛季	6400万英镑
2020-2021赛季	6900万英镑
2021-2022赛季	8500万英镑
2022-2023赛季	1.585亿英镑

今夏曼城出售球员收入

斯特林	4750万英镑
热苏斯	4500万英镑
津琴科	3200万英镑
盖文	1500万英镑
巴祖努	1500万英镑
拉维亚	1400万英镑
佩德罗	700万英镑
加比	500万英镑
板仓滉	500万英镑
穆里奇	300万英镑



热苏斯和斯特林为曼城回血做出重要“贡献”

瓜帅打造整体足球 没人是无可取代的

曼城的生意经是什么？买年轻的，卖贵的。去年夏天曼联为了解决进球问题买了37岁的C罗，现在葡萄牙人已经成了梦剧场的一个难题，而曼城买来的是26岁的格里利什，即便英格兰人最终没能站稳脚跟，也不愁找不到买家。

最近三年曼城购入的重要球员加盟时迪亚斯23岁，托雷斯20岁，阿克25岁，阿尔瓦雷斯、塞吉尼奥·戈麦斯和哈兰德22岁，卡尔文·菲利普斯最老，但也只有27岁，其中托雷斯已经实现了增值，20岁时3000万英镑加盟，一年半后离队换回4900万英镑。

巧合？显然不是。网媒《竞技》专栏作家谢尔顿指出这是曼城主席穆巴拉克制定的转会原则，优先引进那些年轻的，有增值空间的球员，足球总监贝吉里斯坦、首席执行官索里亚诺与首席运营官贝拉达则是具体执行人。

过去三年里曼城唯一接近打破这一原则是在去年夏天，当时蓝月亮军团开价一亿英镑求购哈里·凯恩被拒，但值得注意的是哈里·凯恩虽成名多

年，实际出生于2013年7月，去年夏天才28岁。瓜迪奥拉甚至是抵挡住了梅西的诱惑——去年夏天34岁的阿根廷人离开巴萨，曼城并未加入竞争。

而在卖人方面，曼城的原则是没有非卖品，只要价格合适就都可以卖。哪怕是现在，距离转会市场大门关闭还有不到一周的时候，曼城依旧准备好了继续卖人，周中瓜迪奥拉在带队重返巴塞罗那与巴萨踢友谊赛时确认：“虽然我不想让贝纳尔多·席尔瓦离开，但就像我一直强调的那样，我更不想看到球员不开心，所以如果我们得到一份好的报价，如果他希望离开，我们会认真研究的。”

曼城之所以有底气这么干，与瓜迪奥拉的执教分不开关系，西班牙人在曼城打造出了真正的整体足球，没有哪位球员是完全不可替代的，哪怕是德布劳内，上赛季在比利时人受伤期间，曼城依旧高歌猛进，比利时中场自己也说：“在曼城踢球压力太大了，你踢得好好，受伤几个月，再回来很可能就没位置了。”

投资有眼光，经济寒冬业绩逆市上扬

虽然今夏转会窗口尚未关闭，1.585亿英镑已经创下了曼城俱乐部单个赛季球员转会收入纪录，而考虑到今年英超球员出售的整体疲软，曼城的这个纪录就更为可贵——截至本周三晚，英超20家俱乐部的球员出售收入总和约为6.83亿英镑，曼城一家就占到了接近四分之一。

其他豪门中阿森纳出售球员收入为2140万英镑，切尔西是4000万英镑，曼联是1035万英镑，热刺是3500万英镑，只有利物浦的业绩还算不错，达到了7260万英镑，但也不到曼城的一半。

更关键的一点是曼城实现了球员

升值。热苏斯买来时身价2700万英镑，现在以4500万英镑卖出。津琴科2016年从俄超球队乌法转会而来时身价160万英镑，现在卖出了3200万英镑，斯特林2015年以4900万英镑从利物浦来投，现在卖出了4750万英镑，基本收回投资——而要知道这位英格兰前锋的合同明年夏天就到期了。

其他球队呢？阿森纳2600万英镑买来的托雷拉只卖了540万英镑，2250万英镑买来的莱诺卖了320万英镑，热刺4200万英镑买来的洛塞尔索和5400万英镑买来的恩东贝莱卖都卖不掉，只能租出去。曼联那边，马塔、马蒂奇、博格巴都是合同到

期，拜利、特莱斯与亨德森都被租了出去。

最惨的还是切尔西，过亿英镑买来的卢卡库用了一个赛季就租回给国米，差不多半亿英镑买来的维尔纳是1800万英镑卖回给了莱比锡红牛，3150万英镑买来的吕迪格自由身去了皇马，3400万英镑买来的德林克沃特合同到期后无人问津。

不仅豪门，小球队卖人也不顺利，南安普敦和纽卡斯尔迄今为止的卖人收入仍是零，莱斯特城队内多位球员有价无市，现在只把老队长小舒梅切尔卖出了90万英镑。瓜迪奥拉自己也颇为得意：“人人都可以去做生意，但并不是人人都能做生意。”



青训球员炙手可热，全英第二赚钱

斯特林、津琴科和热苏斯给曼城带来了大笔收入，但那些没那么响亮的名字同样不容忽视。巴祖努与拉维亚都去了南安普敦，身价合计2900万英镑，达科·加比500万英镑去了利兹联，这三名青训球员之前从未在英超代表曼城出场，却为球队换回了3400万英镑！这是什么概念？得到哈兰德，曼城也只花了5400万英镑而已！

从收购曼城开始，阿布扎比财团就一直没有停止过对青训的投资，不仅修建了全欧洲最好的青训基地，球探网络也是遍布全球。虽然由于一线队竞争过于激烈，这么多年来只有福登能站稳脚跟，但培养出的球星却一点都不少，

现效力于曼联的桑乔、AC米兰的迪亚斯、巴萨的加西亚、纽卡斯尔的特里皮尔等人都是出自曼城青训营。

曼城青训营是有宝贝的，就看你能不能挖到。去年夏天利兹联一1200万英镑挖来的杰克·哈里森本赛季已经成了绝对主力，前三轮联赛一球三助，身价已经翻倍，沃尔夫斯堡720万英镑挖走的恩梅查已经有机会代表德国队参加世界杯。还有加西亚，在曼城踢不上球的西班牙中卫已经成为了西班牙国家队主力。

有这么多鲜活例子在前，曼城青训球员在转会市场上炙手可热也就不奇怪了，今年3月瑞士CIES足球瞭望

台曾做过统计，当时曼城青训营就已是全英国第二会赚钱的青训营，共盈利7800万欧元，仅次于盈利1.3亿欧元的利物浦青训营，而在经过今夏的“刷业绩”后，两家俱乐部的差距已经基本抹平。

事实上，这已经是曼城刻意克制的结果。今夏曼城最受市场青睐的“青训三杰”是帕尔默、麦卡蒂和德拉普，蓝月亮一个都没放，德拉普租给了斯托克城，麦卡蒂租给了谢菲联，合同中都不含买断条款，帕尔默则直接上调到了一线队，之前南安普敦开价1600万英镑求购德拉普，曼城连谈判桌都不愿意上。