

苏宁易购破产？ 国米抢购疯狂！

迄今为止转会市场上最活跃的意甲球队是谁？答案多少有些出人意料，既不是今夏易主的卫冕冠军AC米兰，也不是雄心勃勃想要夺回霸主宝座的尤文图斯，而是传统三强中经济情况最差的国际米兰，已有五位新援正式报到，其中不乏卢卡库这样的大牌。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

国米上赛季与联赛冠军失之交臂，本赛季继续冲击在情理之中。但问题在于，钱从哪来？上赛季还没结束，意大利媒体就披露称国米需要在今夏转会市场上实现6000万欧元的盈利，即至少要出售一位核心球员，此外还有科雷亚的2360万欧元买断费用要支付，换句话说，国米今夏开局非但没钱，还欠了超过8000万欧元。

更糟糕的是，国米不可能通过大股东增资来解决财政问题——苏宁集团的情况甚至比国米还要糟，就在北京时间7月6日凌晨，苏宁易购官微发布声明称网传“苏宁易购破产清算”系谣言，苏宁易购目前经营一切正常，业务企稳向好，并表示

针对网上不实传闻和虚假信息会依法追究法律责任，维护企业自身合法权益。

然而正所谓空穴来风，短短几天后便有多家苏宁易购的供应商向江苏省南京市中级人民法院递交破产清算申请书，根据2021年财报，截至2021年年底，苏宁集团的总负债达到约1397亿元，资产负债率为81.83%，其中，部分应付款项共约32893亿元逾期未付。

控股方没钱输血，俱乐部自己也是负债累累，今年6月，德勤会计师事务所公布欧洲足球俱乐部的负债情况，国米负债702亿欧元排名第四，仅次于巴萨、尤文图斯和热刺，其中巴萨是会员制俱乐部，被逼到绝路还可以通过出售俱乐部股权来解决问题，尤

文图斯与热刺都背靠大金主，唯有国米的债务绝大多数都是贷款或债券，本金暂且不说，每年利息支出都是个天文数字。

但就是在这样的情况下，国米今夏仍先后引进了姆希塔良、奥纳纳、贝拉诺瓦、阿斯拉尼和卢卡库五位球员，这还不算完，阿根廷前锋迪巴拉、都灵后卫布雷默与佛罗伦萨后卫米伦科维奇都仍处于国米的雷达范围内，按目前的势头很可能签下其中一到两人。

钱是从转会市场上来的吗？也不是。迄今为止国米在转会市场上只有750万欧元入账，其中将小将格雷戈里奥送去升班马蒙扎换回了400万欧元，另一小将格拉维永被兰斯买断换回350万欧元。



CEO马罗塔是国米最大底气

话说回来，马罗塔再神，变的也是戏法而不是魔法，租借与免签大法玩得再溜，也不可能空手套白狼，补不了财务窟窿。国米最终还是要出售一到两位主力球员，只不过由于姆希塔良和卢卡库这两位计划外球员的到来，甩卖的力度可以小一点，谈价钱的底气可以硬一点。

从目前的情况来看，最有可能被牺牲的是中卫什克里尼亚尔。首先是成本原因，什克里尼亚尔2017年夏天以2800万欧元从桑普多利亚加盟，成本已经被摊销得差不多，出售的收入几乎可以完全转换为资本收益，而像巴雷拉、邓弗里斯等这两年才加盟的球员账面成本还很高，卖了也不赚钱。

其次是市场原因。国米最初的设计是出售荷兰中卫德弗莱，但后者上赛季表现一般，加之合同明年就到期，压根卖不出高价。之后另一位主力中

卫巴斯托尼也被放上了转会市场，市场价也就在5000万欧元左右，解决了问题。最后实在没办法，只能将什克里尼亚尔推向市场，巴黎圣日耳曼立刻送上了报价。

说到这里，马罗塔的神奇又值得一书了。其实什克里尼亚尔和德弗莱一样，合同只剩一年，但马罗塔居然能做通球员工作，今夏能去成大巴黎最好，去不成就和国米续约。有了什克里尼亚尔的承诺，马罗塔理直气壮地给斯洛伐克球员标出了8000万欧元天价，现在巴黎圣日耳曼已经愿意给6500万欧元固定转会费外加近1000万欧元浮动转会费，距离成交已经不远。

问题来了，为什么国米一直都在推销中后卫？答案很简单。因为马罗塔早就敲定了接班人，去年夏天就已经和都灵中卫布雷默达成了一致，今

年2月布雷默和都灵续约，合同中加入了一条可以在明年1月触发的，仅为1500万欧元的解约金条款。马罗塔的计划是今年夏天花3000万欧元搞定，如果都灵拒绝，那就等到明年1月再激活这一条款，怎么算都不亏。



马罗塔（左）玩转转会市场

租借外加免签大法

俱乐部没钱，大股东也没钱，国米是怎么签下这么多球员的？这里就要老调重弹，赞美首席执行官马罗塔了。这位俱乐部掌舵人又一次变起了戏法，螺蛳壳里做道场都不足以形容，只能说是螺蛳壳里盖摩天楼。

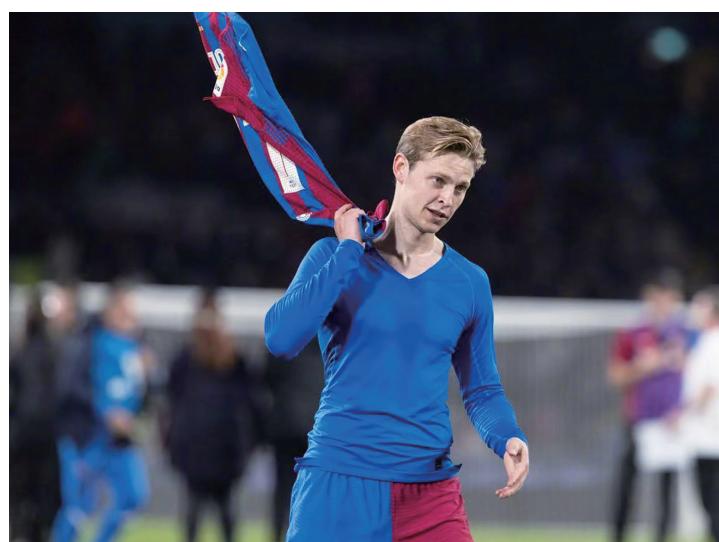
马罗塔变了三个戏法。第一个戏法叫做免签，其中前阿贾克斯门将奥纳纳是早就谈好了的，给老门神汉达诺维奇接班，不算什么。签下姆希塔良就完全不一样，这位亚美尼亚球员本赛季在罗马表现出色，为球队拿下欧会杯冠军立下汗马功劳，4月的时候所有人都还认为他会继续留在罗马，到了5月风云突变，续约谈判陷入僵局，马罗塔立即动手，迅速拿下。

第二个戏法叫做先租后买。阿斯拉尼定位是布罗佐维奇的替补，其上赛季在恩波利表现出色，马罗塔硬是谈成了先花400万欧元租借一年，明年1000万欧元买断，再加200万欧元浮动转会费。右后卫贝拉诺瓦也是一

样，先花350万欧元租借一年，明年可以选择以700万欧元买断。明年的事情明年再说，反正今年加起来只要出750万欧元。

卢卡库则是另一个故事，马罗塔原先的锋线升级计划是从尤文图斯免签迪巴拉，得知比利时前锋自荐回归后立即转向，只花了800万欧元租借费就请回了这位夺冠功臣，而根据意大利媒体披露，其实马罗塔谈的是租借两年，只是由于现在国际足联禁止签超过一个赛季的租借合同才作罢，明年夏天卢卡库大概率还会续租。

第三个戏法叫做清理空间。国米在转会市场上的收入虽然只有750万欧元，但在佩里西奇、拉诺基亚和贝西诺合同到期，森西租借加盟蒙扎，科拉罗夫退役，比达尔协议解约（支付400万欧元分手费）后，球队工资支出大幅减少，接下来桑切斯大概率也会像比达尔那样协议分手，引援虽然多，球队工资总额反而降下来了。



巴萨在与曼联谈判出售荷兰中场德容的同时，还在努力避免与德容彻底撕破脸

巴萨马竞上演同样的故事

幸福的俱乐部总是相似的，不幸的俱乐部则各有各的不幸。国米还不是最惨的，好歹还有马罗塔妙笔生花撑着，巴萨和马竞就真是打肿脸充胖子了，经济情况和国米一样糟，转会市场上还各种神操作，当真是令人哭笑不得。

巴萨最神，按德勤会计师事务所的统计，截至今年6月31日，西甲豪门负债已达到135亿欧元，为欧洲俱乐部之最，上赛季按照西甲联盟的计算方法，巴萨一线队工资空间居然是负数！如果带着负数进入本赛季，巴萨不但没办法买入，已经签约的凯西和克里斯滕森这两位自由球员也无法报名注册。

赶在上赛季最后一天（6月31

日），巴萨将未来25年西甲转播权收入的10%卖给美国投资公司Sixth Street Partners，换回了267亿欧元，总算是扭亏为盈，但想要填上俱乐部的财务无底洞远远不够，俱乐部还在拼命推销荷兰中场德容，希望能将他以8000万欧元的价格卖给曼联。

德容的转会费还没到手，巴萨就已经准备好了该怎么花，对拜仁前锋莱万多夫斯基的报价已经上升到了4000万欧元，结果被对方狠狠吐槽，德国记者拉斐尔说拜仁拒绝巴萨分期付款的建议，因为“没准巴萨两年后就没了”，尽管之后拉斐尔纠正说拜仁的意思并不是巴萨会破产，而是指巴萨两年后没准就没钱了，西甲豪门形象

之糟糕仍可见一斑。

另一头，巴萨还在和切尔西竞价，利兹联边锋拉菲尼亚，最新报价已经提升到了7500万欧元，而利兹联也不傻，虽然同意巴萨分三期付款，但要求后者去找个第三方担保人，万一巴萨还不起钱了直接找担保人要。

马竞的情况和巴萨差不多，6月底俱乐部主席塞雷佐承认需要在转会市场上实现4000万欧元盈利，现在一个人没卖，反而签下了前中超球员、比利时中场维特塞尔与巴西边锋萨穆埃尔·利诺。西班牙媒体说现在马竞球员工资超限15亿欧元，如果就这么捱到新赛季开始，一线队只有不到一半的球员能报名注册。