

— 现象·观察 —  
— 中超·大家·谈 —

— 本期话题 —  
— 浙江队·球衣门 —

## 俱乐部总经理焦凤波回应“球衣门”

# 去金元化，不能“一刀切”

为什么球衣要贴上布条？  
赞助商吃哑巴亏

为什么重视商业价值？  
先生存才能反弹

上一轮中超联赛，浙江队和河南嵩山龙门的比赛前，浙江队走进球场和训练时的照片引起了外界的关注。因为浙江队教练和球员的训练服上贴了白色布条，在比赛直播的时候，也能清楚地看到场边教练和工作人员衣服上的白色布条。

比赛结束后，浙江队神秘的白色布条成为了球迷热议的焦点。神秘布条到底遮挡了什么？浙江队为什么要这么做？

专题撰稿 特约记者 徐毅

### —— 投资者怎样看 —— “让更多人支持中国足球”

其实，浙江足球俱乐部新赛季联赛刚开始就被中超公司通报批评，原因是浙江队的教练和球员在训练和发布会上，教练服和训练服上印了“广告”。而所谓的“广告”，其实就是浙江职业足球俱乐部股东的LOGO。

为了遵守相关规定，浙江队在和河南嵩山龙门赛前出发途中和训练的时候，用胶布贴住了股东的LOGO，这让衣服看起来显得非常怪异。

本赛季，因为球衣问题被通报批评的，还有深圳队。巧合的是，浙江队和深圳队所在的两家俱乐部，都是在商业开发上做得比较出色的俱乐部，他们为赞助商和股东带来了最佳的商业回报。“我们首先要遵守相关规定，在接到通报批评后，马上进行了整改。”浙江职业足球俱乐部总经理焦凤波回应说：“但我们也希望在（足球）大环境改变的时候，能更多考虑股东和赞助商的合法权益，让更多人来支持中国足球。我们的联赛，需要求变求新，才能在新的环境中得到发展，联赛也才能变得更健康。”

的确，商业价值对于职业足球来说从来都是“生死攸关”的大事，如果一个联赛没有足够的商业价值，就很难持续地发展下去。

两年前，中国足协推出的俱乐部中性名改革，让中超俱乐部的赞助商丢失了一个展现自己的巨大舞台。外界一些观点认为，一定程度上影响了投资者的积极性，甚至认为这是对中国足球职业联赛的毁灭性打击。当时，部分媒体在讨论此事时便出现了一些疑问，欧洲五大联赛的俱乐部是在用中性名，但对于现阶段的中国足球来说，这个步子是不是迈得太大了？在2020年年底的中性名政策推出后，不止一家职业足球俱乐部退出中国足坛，包括刚刚拿到中超冠军的江苏苏宁和坚持了26年的重庆队。



投资者的积极性是目前中国足坛最宝贵和最稀缺的，当中国足球陷入低谷，当中国足球走在危机四伏的十字路口，如果对俱乐部有太多的限制，就可能打击到投资者和俱乐部的积极性，让本就举步维艰的中国职业足球更加难以生存下去。

### —— 管理者怎样办 —— 中超公司需要成长型思维

有人会用日本联赛的俱乐部就是中性名的例子，但随着疫情等影响，日本职业俱乐部经营遇到困境，很多日本媒体都在讨

论中性名的弊端，希望能取消俱乐部中性名的规定，帮助日本足球在后疫情时期恢复活力。同时还应该看到，日本足球职业联赛对各家俱乐部和赞助商的权益是有很健全的相关保护办法，这是日本足球健康发展非常重要的一个原因。如果管得太死，就会抹杀俱乐部和联赛的活力，把一个联赛推向火坑而走向灭亡。

焦凤波说：“我们三年前去考察过日本足球，他们第三、第四级联赛的球队，球衣上都印满了广告，给我印象深刻的是，连架架上都有广告。欧洲联赛有着很悠久的历史，他们的足球形成了巨大的产业，中国、日本和韩国足球在内的亚洲足球，很难实现自我造血，都

需要有赞助商来支持足球俱乐部的生存和发展。在这样的情况下，维护股东和赞助商的权益就非常必要。”

随着时代的发展，中超公司为相关形势所迫也在做出改变，比如今年中超球队胸前的广告已经从一个增加到两个，但中超公司的招商这么多年来变化还是太小，明显缺乏“成长型思维”，有些刻舟求剑的味道。

当中国足球处于“金元足球”的时候，中超公司对于俱乐部赞助商的限制可能没有太大问题，这是为了维护联赛整体的利益。比如整体签约，可以减少“贫富差距”，让小俱乐部拥有更大的生存空间。更重要的是，“金元足球”时期的中超联赛有着充足的资金，不需要“广开财源”，赞助商也因为联赛俱乐部的影响力，有着足够的曝光率。但在目前的中国足球大环境下，任何“财源”说不定都是俱乐部的救命钱。这些年多少家俱乐部是因为赞助商的退出而只能解散，多少球迷的眼泪伴随着赞助商的离去而在风中飞。赞助商对足球热情的减退，也是中国足坛欠薪问题严重的重要原因之一。

对于有“2025规划”的一些俱乐部来说，这些年都在为提升俱乐部品牌价值而努力，他们想吸引更多的赞助商来维持生存和发展。股东的LOGO出现在训练服上，也是在为中超所有球队“求生存”做的探索。其实从某种程度来看，浙江队球衣上的白色布条，是一个可能决定中国足球职业联赛的“存亡问题”。如何让俱乐部股东和赞助商的权益得到保证，如何让俱乐部健康发展，是眼下中国足协要考虑的，毕竟俱乐部和投资者仅靠情怀很难坚持太久。中国足球股改遇到的问题，归根结底还是能否体现商业价值，以及用什么样的方式吸引投资者愿意把钱花到足球上。

在目前的情况下，中超公司是否能迎来改变？或许只有这样，中国足球、中国足球职业联赛才有期望反弹的那一天。



## 梅州首胜底气是全民足球

特约记者 余小鹏

瓢泼大雨中，中超升班马梅州客家队2比1力克之前两连胜的深圳队，迎来了赛季的首胜。小将杨意林的惊天远射、外援科索维奇的读秒绝杀、赢下赛季首场“广东德比”、收获球队顶级联赛的第一个3分，这足以让本场比赛载入梅州足球的历史。

从与津门虎的赛季第一战开始，梅州队细腻的传控、流畅的配合以及全攻全守的顽强作风便给人留下了深刻印象。球队的外援吉森、罗德里戈和科索维奇特点鲜明，在中前场形成的压迫感甚至不输中超传统豪强。“我们想踢美丽足球，但是没能进球是个问题。我现在带队已经18个月了，我刚来的时候就针对现有人员设定了我们的打法，我告诉球员平时怎么训练，就怎样投入到比赛中去。”梅州客家队主教练米兰在赛后分享道。

在这支梅州客家队身上，可以依稀看到了甲A初期广州太阳神的影子。在广州双雄日渐没落之时，梅州队接过了南派足球传承的大旗，而这也

源于该俱乐部一贯坚持稳定投资的运营模式，并重用本土球员、年轻球员的策略。新赛季开启前的转会市场上，梅州客家签下的罗德里戈等四名新外援均是物美价廉的“淘宝货”，内援尹鸿博、杨超声、廖均健等皆是实力大于名气的“蓝领球员”，“我们现在签的内外援都是人品非常好的，不是什么超级巨星，都没有什么架子，我们非常团结，这也是我们取得胜利的原因。”

务实是梅州客家这支球队不变的追求，而这种务实源自梅州这座城市的“底气”。据不完全统计，梅州全市有全国校园足球特色学校83所，省校园足球推广学校138所，市校园足球特色学校286所，市级以上的足球传统项目学校24所；参与足球运动的学生人数达25万人，约占全市中小学生的40%。

“全民参与足球”的氛围奠定了梅州这个城市足球文化的基石，也兼具了丰富的经济价值和社会价值，是中国足球向真正职业化发展，而非过度商业化运营或靠相关政策扶持才能生存的启示。

## 2022赛季 中超联赛积分榜

| 排名 | 球队     | 积分 | 净胜球 |
|----|--------|----|-----|
| 1  | 武汉长江   | 9  | 3   |
| 2  | 武汉三镇   | 7  | 10  |
| 3  | 河南嵩山龙门 | 7  | 5   |
| 4  | 上海申花   | 7  | 3   |
| 5  | 深圳队    | 6  | 2   |
| 6  | 北京国安   | 6  | 1   |
| 7  | 山东泰山   | 6  | -1  |
| 8  | 长春亚泰   | 5  | 3   |
| 9  | 大连人    | 5  | 2   |
| 10 | 梅州客家   | 5  | 1   |
| 11 | 沧州雄狮   | 5  | 1   |
| 12 | 上海海港   | 3  | -1  |
| 13 | 天津津门虎  | 1  | -2  |
| 14 | 成都蓉城   | 1  | -3  |
| 15 | 浙江队    | 1  | -3  |
| 16 | 广州城    | 0  | -6  |
| 17 | 河北队    | 0  | -7  |
| 18 | 广州队    | 0  | -8  |

## 武汉德比为城市足球助力

特约记者 马晓

三轮中超联赛战罢，武汉长江、武汉三镇分列积分榜前两位；女足赛场，武汉车谷江大女足一骑绝尘。明天，中超赛场将首次迎来“武汉德比”，既是“同城大战”更是“榜首大战”，这是1998年武汉这座城市第一次迎来职业足球顶级联赛以来最高光的时刻。

“我能感觉到队员和整个团队对这场比赛的所有期待，队员们在前三场比赛中信心获得了很大的提升，我们希望用最积极的态度打好这场比赛。明天的比赛无论谁赢谁输，都是为这座城市争光，我也希望通过这样的焦点比赛，能为我们中超联赛争光添彩。”李金羽坦言，对于他个人的执教生涯来说，这场“德比”其实仅仅是一场中超联赛，但对于武汉这座城市来说却是意义非凡。

相比于李金羽，武汉三镇主教练佩德罗则站在欧洲足球教练角度进一步诠释“德比”的意义，“这一天是属于武汉球迷的一个节日，希望大家能好好去享受比赛。”佩德罗来自西班牙，

欧洲的足球文化令他对于“德比”有着更为深刻的理解。“一座城市有两支中超球队，对于城市的足球发展有很大帮助。我来自西班牙塞维利亚，在当地也有两支西甲球队——塞维利亚和皇家贝蒂斯。希望从今年开始，武汉也可以通过这样的方式将足球的精彩奉献给球迷。”

从两队目前情况看，武汉三镇的球员实力更强，面对第一次同城德比，他们肯定想击败对手，重新夺回积分榜第一名的位置，同时，也是在争取得更多武汉球迷的支持。但武汉长江以“弱者”姿态豪取三连胜，谁说他们不会再一次令人刮目相看呢？毕竟足球比赛从来不仅仅是“牌面”对比，临场发挥和拼搏精神同样是决定比赛走势的关键因素。

24年前，武汉雅琪冲上甲A，联赛首轮，汉口新华路体育场座无虚席，武汉雅琪队凭借高中锋蔡晟的头顶脚踢，2比0击败甲A劲旅延边敖东，开启了“汉军”的职业联赛之旅。24年后，武汉迎来第一次顶级联赛德比，见证当年盛况的老球迷，怎能不泪流满面呢？