

独家
专访

踢球那会儿,孙吉每天的生活相对简单,除了训练比赛,就是回家休息。辛苦是肯定的,伤病更是少不了,原本还以为退役之后会清闲一些,没想到的是,这青训俱乐部一干起来反而更忙碌。他承认,这其中要有证明自己价值的想法,但同时也想用自己的亲身经历为国内的青训领域“留下点东西”。“哪怕我们摸索这么多年后还是当了炮灰,我也无怨无悔。”

本版撰稿 首席记者 刘闻超

“现在的生活,很辛苦很充实”

相约吉祥俱乐部的那天下午,经孙吉介绍才知道,就在几分钟前,他才“送”走了两位客人,一位是原国足主帅朱广沪,另一位是现上海市足协青训总监刘军。两人过来走访调研,这一说就是两个小时。“刘指导说业务,能说到明天……”孙吉笑着说。这同样也是孙吉如今的生活,各种事务排得满满当当,类似的节奏在他退役之后就形成了,这些年里一直没变过。

“非常累,有时候一天五六个小时,也要到外面去跑,周末我还要带训练,很少有空闲,这种负荷一般人可能还真不行。”今年是吉祥俱乐部搬到三林体育中心的第四年,比起创业最初那个阶段,现在各方面应该说都走上了正轨,加之浦东新区体教两家的支持,让孙吉能够更专注于本职工作。

这些年里,孙吉的思路一直没变,俱乐部持续于普及推广和培训提

高这两条路线发展,既有学校布点的青训服务,也有社会点上的培训课程,俱乐部旗下90余位青训教练每周培训覆盖人数近4000人,这些青训教练源自四个入口:受过专业训练的原职业球员、长期从事青少年足球培训的基层教练、来自西班牙和塞尔维亚的外教团队,以及专业院校的应届毕业生。

在孙吉看来,这是适用于像吉祥青训这样的民办俱乐部的路线。“不仅学校,现在幼儿园中我们也会办兴趣课程,家长带着孩子来踢球,玩玩游戏练球性,每个孩子在不同阶段会有不同的发展表现,比如3-4岁的时候我们观察他的遗传素质,身体协调性和速度等,可能10个人中我们对9个人起到了普及作用,一个人作为尖子生,经过综合评定进而针对性培养,由此形成精英队。”

现实的确如他所说,昔日健力宝或有线02队的整建制培养模式,现如今很难再被复制,相反像他们这种颇为接地气的普及和培养模式,将会是未来的一种趋势。近年来俱乐部在输送人才上的一些成效,也让孙吉更加认定这条可持续发展的道路。“先后六名男足队员入选中国足协U13男子精英训练营,两名女足队员入选中国足协女子精英训练营,四名球员入选上海市足协女足精英队,同时还向职业俱乐部梯队输送了11名球员。”这些数字就是支持他继续下去的动力,“我和我的教练团队说,如果你们每周能做到(培训覆盖人数)一万人,整个规模就更大了,我们还是普及和精英模式同步走,在此期间去打打比赛,向区里、市里乃至国字号队伍送点人,这份工作的意义就在这里。从0到1是个过程,有了1之后我们再去考虑到2。”

想做一家真正盈利的足球俱乐部

“我们在努力探索,如果不去尝试,就永远不会成功,相反如果可以这样去‘玩’一把,我觉得也是有积极意义的。”

忙归忙,可孙吉越来越觉得,现在的生活充实且有意义。

“一天之内可能就要做很多事情,大部分时候我都早上6点起床,半夜12点到1点睡觉,下午从来不睡,都习惯了……”对于像他这样精力旺盛的人而言,人们习惯开玩笑说“饭可以不吃,咖啡不能不喝”,孙吉说,自己一天两杯咖啡算是家常便饭,年轻的时候在场上拼搏,退役之后在场下为足球忙碌。“我们想去做一家真正盈利的足球俱乐部。”他说。这是许多人想做却不太容易实现的事情,为此,孙吉一直在学习和摸索,直到他认为,这件事是有机会成形的。“欧洲许多中小型俱乐部都是盈利的,球队本身是一个载体,有良好的青训体系通道,还有许多业务项目,俱乐部同时也是一家体育公司,它具有多元化的模式。事实上,欧洲足坛还提倡保护小俱乐部,鼓励他们培养青少年。”说起自己为之奋斗的目标,孙吉又来了精神。“我认为这是可行的(盈利),比如场馆和赛事(收入),装备、培训课程等,到了一线队之后还能有赞助商,包括转播权受益和收费电视等,这就形成了一条非常健康的生态链。为此,

我们在努力探索,如果不去尝试,就永远不会成功,相反如果可以这样去‘玩’一把,我觉得也是有积极意义的。”

以前踢球是喜欢、是热爱,现在搞青训、做教练依然是因为离不开足球,站在个人角度,孙吉并不掩饰自己的内心想法,某种程度上而言,也正是这些想法,让人更容易与之产生共鸣。“我是想做点事情,证明自己的价值,让大家知道,这不光是一个球员会踢几脚球,退役之后他也能干出一小片天空。再者,就是像我刚才所说的,对于俱乐部的运营发展,以及青训培养方面,我觉得我们得‘留’点东西,哪怕我们摸索这么多年,到最后没有成功还当了炮灰,也完全可以无怨无悔,至少我知道欧洲是怎么搞的。虽然国内足球现在的情况不是特别景气,但我相信这是暂时的,经过重新整理、梳理之后一定会越来越好,因为归根结底,大家都喜欢足球。”

“那么对你来说,有没有什么事情是和过去的想法不太一致的?”前一秒还在认真探讨业务的孙吉笑了。“有的,现在41岁了,晚上稍微早点睡,以前12点-1点,现在11点半,晚上最放松的事情就是孩子睡觉后,自己看个半小时电视,也不知道放什么,就随便看看。”



本版摄影 本报记者 陈嘉明



或许有一朝一日征战职业联赛

“我们每个人都会有各自不同的经历,也会有不同的遭遇和看待问题的角度,每个人追求的东西不一样,不可能做到面面俱到。任何时候,一定要理解别人对我们的不理解。”

2015年,因在青少年足球教育领域贡献推动作用,孙吉荣膺第十七届“浦东新区十大杰出青年”称号。离开职业足球这个小舞台,走上社会大舞台,孙吉拓宽了眼界,结交了友谊,收获了阅历。

“走上社会,融入社会,可以学到很多东西,接触到许多以往接触不到的朋友、能人,我可以向他们多请教。对我来说,这是一种跨界学习,我也在思考,这些经验能不能引用到足球当中,因为一个人、一个球员的思维方式特别重要,所以我觉得,不同的角色都在帮助我快速成熟。”现在的孙吉,身份真不少,足球领域之外,他

还在市青联、浦东新区政协任职,过去这些年先后前往过井冈山、遵义、西藏、新疆等地接受爱国主义教育,其间还有幸前往中央社院学习。“从球员的角度来讲,可能永远不去去触碰到这些,但这些经历又确实都是宝贵的财富。”重温历史、熟读历史之余,光是《建国大业》他就翻来覆去看了20多遍,每次看完都有不同的感受。

带着有别于球员时期的感悟与认知,孙吉学会了用更宏观的眼光看待并接受生活中的点滴。有一点可以肯定,那就是他更加坚信当下所做的一切奋斗都有意义,即便在过程中并不

总是一帆风顺。“我们每个人都会有各自不同的经历,也会有不同的遭遇和看待问题的角度,每个人追求的东西不一样,不可能做到面面俱到。任何时候,一定要理解别人对我们的不理解。”

那么,回到我们最初的话题——在足球这条路上,你期望自己走多远?孙吉说:“一步一步来,还是我之前说的,先从0到1,然后考虑到2。创办俱乐部肯定想走职业化道路,说不定哪天,或许有那么一天,我也可以带着自己的球员,一起征战在职业联赛的舞台上……”他想了想继续道,“我还是喜欢足球,我会继续努力。”