



随着北京冬奥会圆满落幕，沉寂许久的国内足坛重新吸引起众多目光。尽管中超转会窗口延至3月开启，开赛时间、赛制等全部待定，但截至目前，多支中超球队完成集结，正式开启新赛季的备战工作。

另有一些球队则因俱乐部股权改革暂无实质性进展而推迟集结，其中就包括上海申花。

本版撰稿 本报记者 丁梦婕



集结日期延后至3月初

股改“卡壳”，四大问题影响进程

受各种因素影响，申花集结的日期一推再推，先从2月初变更为2月16日，后又延迟到3月1日。从目前情况来看，未来一段时间内，若俱乐部股权改革还是没有实质性进展，那么申花队收假的日期很有可能继续推迟。

尽管新赛季的相关事宜未有明确说法，中超联赛最早也要等到4月下旬才能开启，申花的备战暂时不会因推迟集结受到太大影响，但由于球队在整体架构上面临大幅度调整，留给俱乐部展开相关工作的时间已经相当紧迫。

多年来，大部分中超俱乐部股权结构基本“一家独大”，而中超造血能力差，俱乐部的投入和回报比严重失

衡，长此以往，作为投资方的母公司难免不堪重负。尤其是近两年来，在疫情的持续性影响下，联赛连续以集中赛会制形式开打，不仅大大降低了吸引力，俱乐部投资方的投入和回报比更是大幅度下降。在这其中，多家俱乐部投资方来自房地产行业，该行业受疫情牵连本就遭遇危机，从而导致俱乐部的运营情况急转直下。

推行俱乐部股权多元化改革，会给中国足球的发展带来新的模式和新的希望——这是中超俱乐部多家投资者的共识。但股权多元化改革所涉及的层面复杂，无法通过短短数月就能一气呵成，比如如何吸引新的投资人、如何解决俱乐部历史债务、如

何分配股权占比、如何合理规划俱乐部的未来发展等问题，这也是目前正在推行股权改革的俱乐部投资方所共同面临的。

投资方绿地集团和申花俱乐部正在推行股改的相关工作，但迟迟未有实质性动静的也不止一家。上赛季因俱乐部股改停滞陷入欠薪困境的河北队、重庆两江竞技，因母公司经营困难一度陷入解散传闻的广州队，还有之前运营相对稳定的广州城等都在推动股改的过程中遭遇各种各样的不顺，改革的相关事宜并未有任何敲定。包含申花在内的中超球队将以怎样的面貌出现在新赛季的舞台上暂时未知。

中超新赛季相关政策尚未公布

若新限薪令落地，申花先考虑减员

影响股权改革的另一大因素是新赛季的中超政策尚未出炉，比如赛制、赛程，俱乐部限投、限薪的标准，因而俱乐部目前推动股改的过程中，很难给出总投资资金的预估。

有消息称，2022年中超联赛的“限薪令”将有所调整，本土球员的最高年薪将从税前人民币500万元降低为税前人民币300万元，外籍球员的最高年薪不得超过税前200万欧元，中超俱乐部每年总投入上限为人民币3亿元。待各项政策正式出台，也许就能够推动各家俱乐部的股改工作进入实质性阶段。

一旦全新的“限薪令”敲定，未来开启的转会窗内，各家俱乐部新签的球员都必须在薪水方面符合这一标准，而人员冗余的申花率先需要考虑的是如何“减员”。上赛季外租的小将是否回归？与申花仍有合同在身的球员如何安置？外援是否重组？这些问题的解决方案虽与股权改革的进展息息相关，但将极大程度影响球队新赛季的生存，因此至少需要俱乐部高层给出一个合理的规划，并做好两手准备，

应对不同情况的发生。

尽管申花的集结日期一推再推，但球队内部相对稳定，全员基本都在上海，原地等待相关消息，还有一些球员则为了职业生涯开始另做打算。继莫雷诺以自由身离队暂时回归老东家麦德林国民竞技之后，约尼奇正式回归联赛，他的老东家大阪樱花在后防中坚濑古步梦转会瑞士超级联赛草蜢队后，急需在新赛季开赛前找到合适的替代者，约尼奇成为首选，这笔转会已经完成。不过因约尼奇到队时间较晚，2月19日联赛首轮大阪樱花客场2比2战平横滨水手的比赛中，他没有进入名单。

在莫雷诺、约尼奇转会后，不排除其他外援离队的可能性。和申花尚有合同在身的巴索戈、敦比亚和博拉尼奥斯仍在海外，暂时没有启程回归的迹象。如不出意外，巴索戈将在3月的国际比赛期间代表喀麦隆征战两场事关世界杯入场券的附加赛，短时间内不会回到中国，他是否处于申花新赛季的规划内也需要等待。敦比亚身在法国，博拉尼奥斯正在厄瓜多尔，两人

各自静候来自申花的相关信息。另一名上赛季租借而来的外援阿德里安已结束与申花的合同，现阶段双方暂不再牵手的可能。

球队内部之所以相对稳定，很大程度上是和中超开赛尚早有关，但可以肯定的是，经过两次推迟后，若3月1日的集结日期再度更改，届时恐怕人心将开始动荡。毫无疑问，如今摆在俱乐部高层面前的是一场与时间的赛跑。



申花梯队达成青训合作——

周军：足球不能脱离教育

自上赛季结束以来，申花队许久未有状态更新，球队的集结日期暂时推迟到3月1日。目前，所有人员仍处于假期中，不过青训相关工作正在开展中。

2月21日上午，上海枫叶国际学校与上海申花足球俱乐部战略合作签约仪式在上海枫叶国际学校举行。枫叶教育集团长三角教育大区总校长、上海枫叶国际学校党支部书记、校长明德璋，上海申花足球俱乐部总经理周军，申花小铭星青训负责人叶飞，俱乐部青训总监严翔，俱乐部2006梯队主教练于涛，申花一线队队员曹赞定、彭欣力、刘若钊以及部分梯队队员出席了仪式。

“很多人会说，中国足球，尤其是中国男足的成绩如此糟糕，还有什么可交流的？的确，中国足球近年来停步不前，甚至深陷低谷，作为申花足球俱乐部以及我们这些从业人员，我们也一直在思考和探索，希望通过我们的创新实践寻求中国足球变革和提升之路。”周军表示，在这样的背景下，申花小铭星应运而生。“在过去的很长一段时间里，我们的足球乃至体育教育都是脱离正常的教育体系的，这在很大程度上导致了我们的运动员普遍学习能力不足，也缺乏基本的思考能力，而体现在绿茵场上就是很多球员在短时间内无法做出正确的判断和选择，专业水平多年来徘徊不前也就不足为奇。”

周军指出，在学校的教育工作中，始终缺少专业体育力量的问题，“这让

学校在培养孩子全面发展的过程中，体育教育往往得不到足够的重视，或者是心有余而力不足。正是看到了这样的问题，申花俱乐部自主创新，打造申花小铭星，建立并输出自己的体育教育品牌，使之成为一座能够让专业的体育资源与学校教育有机结合的桥梁和纽带，让所有对体育感兴趣的同学们都能得到专业的体育培训，并在体育运动中享受乐趣、增强体质、健全人格、锤炼意志。”

此次申花与上海枫叶国际学校达成合作，正是希望通过一系列的创新实践，使申花小铭星成为能够让专业体育资源与学校教育有机结合的桥梁和纽带。通过把优秀的体育资源引入校园，让体育培训真正成为教育体系的一部分，共同寻求中国足球变革和提升之路。

申花球员代表曹赞定、彭欣力、刘若钊与枫叶国际学校足球队队员进行了交流，双方互赠纪念品。彭欣力直言，学校的环境让其想起小时候，“和现在对比起来简直是天壤之别。能够在现如今这样优越的物质条件和冬奥会热烈的体育氛围之下参加足球训练，我真的非常羡慕在场所有的同学。”他激励小球员，希望他们感受足球的快乐、锻炼价值与体育精神，“希望你们未来可以出现在电视荧屏上成为万众瞩目的焦点，为国争光。”

枫叶教育集团长三角教育大区总校长、上海枫叶国际学校党支部书记校长明德璋先生上台致辞。他鼓励同学们与足球结缘、与运动交友、与未来牵手。世界上一流的名校，没有不重视运动的。选择运动就是选择了健康、挑战和追求人生的意义。讲话最后明校长对同学们深情寄语：“世界上所有的伟大，都源于勇敢的开始。”

此后，上海申花足球俱乐部将与枫叶国际学校正式开展合作，通过申花小铭星青训为载体，揭开“体教融合”的新篇章，申花小铭星也将一如既往地持续贯彻培养学生们“做好人、读好书、踢好球”的理念，助力学生们学习知识与体育锻炼同步发展，全面成长。