

霄里藏刀，未赴任先四不准

顺“李”成章，李霄鹏接任李铁，国足多了一个李指导，李霄鹏迎来执教生涯的新阶段。

关于李霄鹏，很多人支持他，因为他的高情商。很多人不认可他，因为他两次输掉足协杯决赛。如今，李霄鹏临危受命，成为国足主帅，低调的他会国足主教练的位置上交出怎样的答卷，只能由时间来给出答案。

专题撰稿 特约记者 鲁明

1975年出生的李霄鹏在球员时期一直效力于山东泰山队，从1994年甲A联赛到2005年中超联赛，李霄鹏效力泰山队12年，从一而终，是球队的功勋名宿。2005年，年仅30岁的李霄鹏突然选择退役，这让外界很是惊讶，当时有一种说法是，李霄鹏为郑智让位，这也彰显了他的大格局。

效力泰山队的12年时间，李霄鹏一直是球队的主力，并且逐步成为球队的队长。12年时间，一次顶级联赛冠军、三次足协杯冠军、一次中超冠军，李霄鹏的职业生涯没有太多遗憾。关于李霄鹏的球员时期，球迷可以说找不出任何瑕疵，他12年从未领到红牌，他在中前场的助攻和传球都能展



现自己的价值，在泰山队的历史上，他是当之无愧的旗帜型人物。

退役后，李霄鹏一开始并未担任教练，他还在学习摸索的过程中，直到2008年，退役三年后的李霄鹏才向老帅商瑞华学习，开启在之后自己的女足执教之路。2009年，他带领山东女足夺得全运会第四名，此后又担任中国女足主帅。作为泰山队的功勋球员，李霄鹏直到2015年才回到球队任职。退役10年后，李霄鹏才回到泰山队，这也是他在外摸索成长的过程。

从副总经理到主教练，李霄鹏经历了两年时间，2016年泰山队保级的

关键时刻，他在球门后面冒雨和球员们一起战斗的场面给人留下深刻印象。可以说，李霄鹏对泰山队的感情比任何球迷都要深，在培养本土教练的大背景下，李霄鹏2018年正式成为泰山队的主帅，并且连续两个赛季拿到中超最佳教练。或许，李霄鹏两次足协杯的失利确实让人遗憾，但是他给泰山队带来的改变也是有目共睹。泰山队曾经经历过多个赛季的沉浮，起码李霄鹏上任后，泰山队重新看到了争冠的希望，这也是值得肯定的地方。无论是球员还是教练，李霄鹏都配得上泰山队名宿的称号。

鲁味普通话 幽默更谨慎

关于李霄鹏的很多次发布会，很容易就可以整理出一个语录，关于他的普通话，也有很多故事。最早执教中国女足时，李霄鹏的“鲁味普通话”就让球员们有些不适应，他当时在接受采访时自嘲：“我需要找个翻译。”担任泰山队主帅期间，李霄鹏还是尽力去说好普通话，但几十年的乡音，不是说改就能改的。

在武汉队，李霄鹏也在努力改变，但越是注意，越不太好改变。如今，李霄鹏成为国足主帅，他在发布会上的言论将成为外界关注的焦点。说不说普通话，这是一个看点，当然，李霄鹏肯定会自己注意，但从客观情况看，他还是以自己的习惯为主，只要球员听得懂，媒体听得懂，这些都不是问题。

某种程度上，李霄鹏在发布会上说什么，这才是关键。这次李铁下课，很大程度上与自己在发布会上的言论有关，李霄鹏自然要吸取这个教训。从多年的采访经验看，李霄鹏的发布会都会比较简练，他的临场反应很快，也会审时度势，很少出现失控的情况。到了国足，李霄鹏说话自然会更谨慎，但他也很幽默，未来发布会的语录，也值得期待。

当然，无论说什么、怎么说，成绩还是第一要素。如今李霄鹏面临的第一道难关就是剩余的四场世预赛亚洲区12强赛，尤其是客场和日本、越南的两场比赛，这是左右李霄鹏执教走势的两场比赛。国足晋级世界杯希望渺茫，但球迷更希望看到国足的未来和希望，李霄鹏到底如何定位这两场比赛，他的用人和战术打法，都会被放大，但愿压力面前，他可以找到一条对的路，至少从现在开始，让球迷看到些许的希望，也让球迷重燃信心。

李霄鹏的四不准

规则一：不准搞小团体，更不准拉帮结派。

规则二：不准歧视归化球员，更不准排挤归化球员。

规则三：不准打着国家队的名义混日子，捞名气。

规则四：不准与球迷和媒体为敌，球迷和媒体提出的批评和建议要虚心接受，不准反驳，更不准对抗。

执教风格在蜕变，人际关系最拿手

作为国脚，李霄鹏直到25岁时才第一次入选国家队，当时是日韩世界杯预选赛，李霄鹏在2000年9月3日迎来自己的国家队首秀，那时候的他已经25岁，年龄并不算小。不过，李霄鹏很快成为国足的宠儿，他在世预赛亚洲区10强赛的比赛中成为国足主力，并且打进中国队10强赛的第一个进球，米卢对李霄鹏非常认可。

其实，李霄鹏能够在国足立足，不只是因为他的实力，还在于他处理球员之间关系的能力。有传闻称，李霄鹏可以把当时国足内部的两大派球员撮合在一起，这就展现出他超人一等的情商。当然，李霄鹏代表国足出场39次，打进三球的数据也并不差，他的国脚

生涯只有不到四年时间，不过他和大多数国脚都保持很好关系，李霄鹏结婚时，几乎所有国脚都参加了他的婚礼，这也从一个侧面看出李霄鹏在场外的能力。

还有个细节，那就是当年郑智加盟泰山队，李霄鹏亲自开车迎接，他当时是球队的队长，对郑智非常照顾。可以说，在处理人际关系和球员关系上，李霄鹏是高手，也很有优势。退役后成为教练，李霄鹏的高情商也成为他的优势，虽然在一些比赛里有失误，这对年轻教练员来说很正常，但整体看，李霄鹏对团队的把控以及对危机的应对，都还是有自己的方法。

如今，李霄鹏成为国足主帅，其实很大

程度上，他的综合实力是胜出的关键。客观说，李霄鹏的技战术打法一直是球迷诟病的焦点，比如战术单一，用人不够灵活。但是，李霄鹏在球队管理还有各方面关系的处理上，还是很有学问。无论是执教泰山队还是武汉队，李霄鹏的发布会都很有内容，他会很幽默地回应质疑，也会主动承担责任，为员工们减压。

可以说，李霄鹏敢于承担责任，去面对压力，这或许也是他可以成为国足主帅的最大优势。要知道，国足主帅的压力会更大，如何心平气和地应对，这非常重要。

最大的优势：随机应变+知人善任

李霄鹏的执教生涯开始于2009年，起初的三年时间，他都是执教女足，从山东女足到中国女足，李霄鹏有过高光时刻，但整体的成绩并没有得到认可。在中国女足执教期间，李霄鹏还深陷各种传闻，这对他也带来一些影响。离开女足后，李霄鹏曾执教青岛中能，整体成绩也并不好。

关于他的执教风格，还要从2018年的中超联赛开始说起。执教泰山队不到三年，在武汉队不到一年，李霄鹏在联赛里的整体成绩并不能说非常优秀。不过从执教风格看，他也在逐渐蜕变。执教泰山队期间，李霄鹏给人留下最深刻的印象就是高空球打法，这也被很多球迷认定是战术打法单一。的确，泰山队的高空球确实是优势，尤其是有佩莱这样优秀的中锋，泰

山队不可能不发挥他的头球优势。

在这三年里，李霄鹏在积极求变，他在接受采访时承认球队的人员配置达不到中路渗透配合的要求，不过在寻求新的突破。本赛季在武汉队，李霄鹏同样遇到了人员不整的情况，连续不胜也给了他很大压力，武汉队的整体打法是以边中结合为主，外援的作用非常重要。当然，国家队和俱乐部的情况肯定不同，李霄鹏如何确定国家队的打法，第一步是选择球员。

接下来，李霄鹏会观看更多联赛，确定下一期国足集训的名单，还有个关键就是助教团队的组建。法比奥·佩普是李霄鹏之前的助手，其实本赛季李霄鹏也想邀请佩普再次加入教练组，但由于各种原因，佩普没能及时到队。如今，李霄鹏成为

国足主帅，佩普还是有很大可能成为李霄鹏的国足助手，佩普有着在巴萨的工作经历，而且很熟悉中国足球，他在李霄鹏执教国足后也送上了祝贺。除了佩普，李霄鹏还会带着体能教练胡宇加盟国足，至于其他助教，他还需要和足协进行沟通。

某种程度上，李霄鹏更像是一个总经理，他会发挥团队的最大作用，听取助教的意见，然后去做决定。李霄鹏的临场指挥其实很好，他也有多次换人奏效的经典案例，在国家队，这也是他需要去发挥的优势。

