

# 孔蒂下课，苏宁惯性操作

本版撰稿 特约记者 谢勤德

换了另一位教练，看在税后1200万欧元年薪的面子上或许可能忍了，孔蒂忍不了，当年怒怼只是不肯投入的尤文图斯：“手里只有10欧元就别想着去人均消费100欧元的餐厅吃饭。”

现在国米干得更过分，非但不投入，还要卖人，1200万欧元也留不住。一周之前，就有孔蒂准备走人的零星消息传出，但当时更多只是猜测，国米当时工作重点还是找钱续命，主席张康阳虽然已经抵达米兰，但并未与孔蒂以及管理层就下赛季计划进行正式沟通，在贷款到位之前也没办法沟通，一切都取决于国米能够从美国资本那里拿到多少钱，利息怎么算以及贷款协议中包括何种限制与强制条款。

上周末，贷款终于到位，从美国橡树资本那里拿到2.75亿欧元，终于可以开始谈下赛季的问题。本周二是预定的对话时间，孔蒂会来到俱乐部总

部与主席张康阳面谈，然而主教练并未出现。意大利媒体得到的消息是孔蒂认为没有任何面谈的必要，他无法接受俱乐部对下赛季的规划，而且这是和当年与他签约时提出的远景规划完全不符的。

一天后，双方正式达成协议，孔蒂并非被解雇，而是“自愿终止合同”，原合同将在明年夏天到期，对于还剩一年的1200万欧元税后年薪，孔蒂想要900万欧元补偿，国米给出的价格是650万欧元，最终敲定的数字是700万欧元，分手协议里同时还规定孔蒂下赛季将不能执教意甲球队，当然从目前的情况来看，孔蒂下赛季本来就不会留在意甲。

从2019年5月31日至2021年5月27日，孔蒂在两个赛季里带领国米出战102场，总战绩为64胜23平15负，进214球丢102球，带队首个赛季拿到意甲亚军和欧联杯亚军，本赛季则以28胜7平3负积91分的成绩赢下意甲冠军。就这样，一个刚刚开启的时代落幕了，国米球迷等了11年才等来这个冠军，谁也不知道下次要等多久。

冠军之后，是告别。5月2日，国米在11年后再次赢得意甲联赛冠军；5月27日，国米发布公告宣布与主帅孔蒂就自愿终止合同达成协议。什么叫“自愿终止合同”？其实就是“老子不干了”的委婉说法，夺冠后主教练得到的都是坏消息：球队薪资总额需要下降15%至20%，此外今夏转会市场需要实现8000万欧元盈利。换句话说，今夏国米非但不会按照孔蒂的想法补强球队，还要卖主力，卖核心。

《米兰体育报》：  
孔蒂 国米 离婚



## 2.75亿融资不够塞牙缝 明年三笔贷款又将到期

或许会有人会问，国米不是借到钱了吗？为什么还要减薪，为什么还要卖人？为什么今年一个夏天就有8000万欧元的窟窿要补？

确实，上周国米的确是借到钱了，美国橡树资本慷慨解囊向持有国米68.55%股份的苏宁卢森堡子公司Great Horizon注资2.75亿欧元，其中3500万欧元留在Great Horizon，很可能是用于回收小股东莱恩资本持有的约31%的国米股份——之前莱恩资本拿下这笔股权花了1.66亿欧元，其中向苏宁集团借贷1.33亿欧元，如果回收苏

宁集团只需要花费3300万欧元左右，这笔钱恰好对得上。

而注入国米的这2.4亿欧元则用来维持运营以及偿还到期款项。这个月底，国米需要支付延期支付的去年最后两个月的工资，总数在3000万欧元（税前）左右，下个月底则需要支付今年3月的工资，目前国米一线队税前年薪总额为1.95亿欧元，相对俱乐部目前财政情况已经非常高了，如果能砍掉20%，可以节省下3900万欧元。

更令俱乐部头痛的是即将在明年

到期的三笔贷款，分别是2017年发行的三亿欧元债券，2020年夏天增发的5000万欧元债券，以及欠银行的5000万欧元债务，合计4.25亿欧元，此外需要完成支付的转会分期付款项还有5000万左右。

2.4亿欧元看起来多，其实连还债都不够，哪来的钱投入转会市场？所以国米不但要减薪，还要从转会市场上赚钱。

对苏宁集团来说，接下来三个赛季俱乐部的首要目标就是盈利，而且是尽可能多地盈利，因为橡树资本可不是什么善人，借给国米这笔钱是有条件的，如果三年后无法连本带利还干净，那么橡树资本就将取而代之，成为俱乐部实际控制方，曾发生在AC米兰身上的故事便将重演，只不过埃利奥特基金换成橡树资本，李哥换成苏宁集团而已。

## 卖人回血，马丁内斯首当其冲

上周末，国米球迷还在庆祝冠军，没过两天变成了围堵抗议，孔蒂拒绝接受俱乐部下赛季规划，并准备离队的消息传出后，球迷在俱乐部总部外打出横幅抗议，随后球迷代表被请进俱乐部总部与董事进行会面，意大利媒体称国米高层向球迷保证，今年夏天最多只会出售一位核心球员。

会是谁？首先要明确国米的核心球员有哪些：德弗赖、什克里尼亚尔、巴斯托尼、布罗佐维奇、巴雷拉、阿什拉夫、卢卡库和劳塔罗·马丁内斯。

国米今夏转会市场上有8000万欧元的窟窿要补，如果能顺利卖掉本就不在计划内的那些外租球员如纳因格兰、马里奥，以及位置边缘年薪又太高的比达尔、克拉罗夫等球员，乐观估计能收回1500万欧元左右。换言之，接下来还要靠卖主力赚6500万欧元。

如果是这个数字，三名中后卫首先可以排除，疫情时代，中卫实在是卖不出高价，已经29岁的布罗佐维奇也不现实，那么剩下的就只有巴雷拉、阿什拉夫以及锋线双星这四名球

员了。其中最受市场欢迎的肯定是卢卡库，但比利时人有个问题，那就是原始身价太高，达到了7500万欧元，盈利空间有限，哪怕卖了一亿欧元，国米也只赚了2500万欧元。阿什拉夫也差不多，去年从皇马买过来是4000万欧元，而后后卫转会世界纪录也不过6500万欧元，保持者是曼城右后卫坎塞洛。

算来算去，只有劳塔罗·马丁内斯最合适，2018年转会国米时身价是2100万欧元，三年过去差不多摊销干净，现在出售基本是纯利，而且合同2023年夏天就到期了，如果续约肯定要涨薪，如果能出手基本是卖在了顶部。

对阿根廷前锋感兴趣的球队也不少：巴萨、皇马、切尔西、曼城……但现在孔蒂一走，全世界都知道国米要卖人回血，买家肯定会想方设法砍价，能不能卖出苏宁集团想要的价格就看管理层的谈判能力了。



命运把孔蒂、阿莱格里和齐达内连在了一起

## 高攀不起阿莱格里

对国米来说，孔蒂走了不是最尴尬的，最尴尬的是时机不对。如果苏宁集团融资的速度能快一点，能够早上两周，挑选继任者的余地会大得多，现在就很麻烦，尤文图斯要换帅，皇马也要换帅，教练市场现在是卖方市场，不是国米挑教练，而是教练挑俱乐部。

最合适、最完美的选择当然是阿莱格里。看叔无论执教能力还是职场智慧都没得说，当年在尤文图斯就曾接过孔蒂的班，意甲连冠不说还带队进了两次欧冠决赛，现在国米的首席执行官马罗塔又是他的老上级，在尤文图斯时配合无间。

如果国米早两周和孔蒂分手，没准阿莱格里已经上任。现在就不好说了，皇马和尤文图斯都对看叔有意，皇马如果真发来邀请，那没得说，国米完全争不过的。就算皇马另有选择，尤文图斯现在也比国米领先，主席阿涅利已经和阿莱格里私下见了好几次，国米能打的牌只有马罗塔。

阿莱格里之后的两个选择，加图

索已经和佛罗伦萨签约了，小因扎吉的经纪人本周三倒是来了国米总部，但他没说是为了小因扎吉来的还是为旗下国米球员巴斯托尼来的。意大利媒体的说法是拉齐奥给了小因扎吉一份为期三年的新合同，而且双方已经谈得差不多了，还是那句话，国米晚了一步。

如果小因扎吉也来不了呢？刚被罗马解雇的丰塞卡或博洛尼亚主帅米哈伊洛维奇，前者执教罗马两个赛季，一次第五名，一次第七名，本赛季打进欧联杯半决赛是亮点，考虑到罗马的人员配置，成绩也算凑合。

米哈伊洛维奇有球队名宿加成，能够将实力不济的博洛尼亚带到联赛中游值得尊重，但最大问题是他患有白血病，虽然现在身体状况还好，但谁也不敢保证未来会怎样，而且执教国米的工作强度和压力不是执教博洛尼亚能比的，万一把人累垮了甚至导致更严重的后果，那是要被千夫所指的。



据《马卡报》透露，劳塔罗·马丁内斯的经纪人卡马诺已经在西班牙四处推销他的球员，看看是否有任何潜在的报价。卡马诺在过去几天里会见了皇马和马德里竞技的高层。劳塔罗已经多次承认，去年夏天他已经非常接近加盟巴萨，甚至和梅西讨论过此事，但最终还是做出了“正确的选择”，本赛季他留在国际米兰并夺得联赛冠军。