

泰达难了，留下鲜花还有鸡毛

投资中国足球23年的泰达有功劳也有苦劳——

津门虎活了，泰达也走了……

今年以来，津门虎可谓经历了“鬼门关”，投资天津足球23年的泰达控股已经彻底告别历史舞台，留给泰达最后的工作，就是尽快解决好去年的欠薪问题。津门虎虽然“捡回了一条命”，但如今，主力框架已经分崩离析，球队活得依然艰难。

专题撰稿 特约记者 力容

泰达一直“不差钱”

1998年2月16日，在经历了前一年的“双降”之后，天津泰达足球俱乐部成立了。当队长高飞在成立大会上举起俱乐部大旗的时候，他肯定记得时任天津市足球管理中心主任刘作云的那番话，“让泰达接手对于天津足球起到了很好的推动作用，在资金上是比较充足的，以后就不存在工资拖欠的问题了。”

从那一天起，几乎所有天津人都认为，天津足球从此要翻身了。因为，当时泰达开发区效益蒸蒸日上，那个时候泰达员工的收入，要高出天津市上班族几倍。泰达，当时甚至被认为和浦东开发区在改革路上并驾齐驱。天津人的“念旧”是出了名的，当时泰达尽管高楼林立，居住条件绝佳，但一到晚上的时候，所有楼的灯都熄灭了。大部分在泰达上班的人员，宁可乘坐大巴返回市区，也绝不在那里买房居住。如何解决这个问题？只能让天津人到泰达那里看看了。

2004年4月，泰达足球场揭开了神秘的面纱，到场的所有人都露出了不可思议的表情。和破旧的民园体育场相比，这里更现代更大气上档次。那是很多人第一次来到泰达，宽敞的道路



以及周边绿化设施，都给他们留下了深刻印象。对于泰达来说，再也没有比这更好的宣传方式了。

时间来到了2021年。指缝中溜走的不只是时间，还有心里那无尽的感慨。当天津市的变化有着翻天覆地的之感，泰达似乎被定格在了2004年，楼还是那些楼，就连以往感觉宽敞的道路，似乎也在车辆的拥堵下变得有些狭窄。

以泰达集团的经济体量，支撑一支中超球队似乎不在话下，但俱乐部母公司泰达控股的情况，一点都不让人感到乐观。泰达球员一度对球队的未来并不感到担心，甚至有人说：“泰达控股每天要还一个亿元的负债，我们才用几个钱？”但最终还是让他们失望了，泰达控股最终还是决定甩掉球队这个沉重的包袱。

对于天津足球来说，这险些成为毁灭性的打击。因为深层原因是，如果连泰达控股这样体量的公司都无力支撑的话，那么谁又敢接手呢？一支球队一定程度上是与当地经济发展密不可分，如果这支成立于1956年的球队就真的这样消失了，的确让人扼腕叹息。

跟不上金元足球时代

据知情人透露，经过协商，原津门虎球员艾哈迈多夫、刘洋、郭皓、郑凯木转会沧州雄狮，让人员本不富裕的球队“雪上加霜”，纵观近十年，从这支球队流失的国脚级球员数不胜数，归根结底都是一个原因——钱。

如果评价泰达23年时间里，为中国足球做出什么贡献的话，那么无疑是有难度的。巅峰时期，泰达曾经为国足贡献了七名国脚，国字号球员更是举不胜举。但客观来说，能够在国足站稳脚跟的人并不多，成为核心的更是少之又少。泰达在大部分时间里都不具备顶级球队的水准，球员的能力也是可想而知的。

在中国足球的历史长河中，泰达是相当特殊的，这支球队有着23年的悠久历史，但在足球这个领域，却像一个门外汉一样，似乎始终没有找到解决的办法。在球队管理、人员任命和考核、内外援实力的评估等诸多方面，泰达都暴露了明显的弱点。尽管

在保级方面，泰达和上级部门有着很强的纠错能力，但在其他方面却不具备这样的能力。

盘点泰达23年的历史，金元足球或许是打倒这家俱乐部的重要原因。如果没有金元足球的涌入，泰达也许过得非常滋润，投资也不会有力不尽心之感。换句话说，泰达和上级部门在中国足球这个领域已经跟不上这个时代了，当金元足球来势汹汹，他们能做的就是苦苦支撑，缺乏对于未来目标的规划和努力。

泰达最终选择退出，从理智的角度出发，对他们可以理解。不过从实际效果来看，这样的做法是不负责任的。包括泰达俱乐部花费巨资重新培养起来的青训体系将毁于一旦，就连天津市的青训工作，也承受着巨大的压力。一个直辖市，没有一个有能力接手职业队的企业，令人唏嘘。泰达退出的时候，带来的重创要远远比1998年接手天津足球的时候更为惨烈。

从树正气到三问球迷

有人的地方就有江湖，就有数不尽的故事和恩怨，更何况对于一支有着23年历史的老牌球队而言，其中发生的故事，要远比球场上更精彩。

泰达投资足球的前几年时间里，一直在起用外教。尤其乌拉圭人内尔松从2000年起执教了球队三个赛季，球队成绩不温不火，但他却坐稳了帅位。一个重要的原因是，内尔松对于球员相当宽容，很少批评队员的表现，这样老好人的性格让他备受争议。

2004年，泰达请来了戚务生，但开局七轮比赛之后，一代名帅只能黯然下课。对于这段历史，很多人有不同的解读，有人事后说了一句经典的话，“天津是直辖市，很有知名度，可深入进去后才发现与原先想的不一样，想融入到那个球队是很难的一件事。”

无奈之下，泰达随后陆续起用了刘春明和左树声两名本土教练，并且收到了不错的效果，球队成绩也开始有了起色。直到2007年7月，李广益出任了俱乐部总经理，泰达开始了轰轰烈烈的内江矛盾斗争，从“罢训事件”到“树正气”，一幕又一幕的闹剧冲击着天津球迷的视线。

李广益出任泰达俱乐部总经理一共八年四个月时间，他也是泰达历任老总争议最大的一位。客观来说，他的确面临着财力逐渐吃紧的情况，在投入资金有限的情况下，他也无力支撑。无论如何，泰达从一支亚冠参赛球队，逐渐下滑至保级水平，这都是不争的事实。2012年6月，泰达俱乐部宣布新帅吉马良斯上任。发布会上，一名激动的泰达球迷冲入发布会大厅，并举着“李广益滚蛋”的横幅进行抗议。泰达“三问球迷”的公开信，更是引爆了球迷愤怒的情绪。从那个时候起，泰达就已经失去了很多天津球迷的支持。

权健正式进入足球圈后，泰达的日子更加难过了，因为在天津这座城市，没人喜欢一个不求进取的球队。泰达投资足球23年时间，有功劳也有苦劳，但所带来的争议却不少。泰达当初接手天津足球的初衷是为天津球迷带来快乐，泰达做到了吗？

百亿投入没听见响，还背上了骂名

仅仅用了一个赛季，泰达就兑现了自己的承诺，将球队带回了顶级联赛。和后来的广州恒大相比，泰达当年的投入是循序渐进的，每个赛季队伍的投入都不算很大，但可以保证按时到位。这样的稳定，让泰达逐渐有了起色，尤其在中国足球投资环境低迷的那些年，泰达更是成了很多球员想要投奔的队伍之一。

2003年末代甲A，泰达最后一场力克中远惊险保级，当时发生的故事后来都知道了。这件事让泰达深受刺激，由此球队逐步增加了投入，队伍的战绩也有了起色。从2004年到2010年，泰达的战绩一直稳定在前六名行列，从一支保级球队逐渐上升到了争冠热门。

从2008年算起的那三年时间里，是泰达最有希望拿到联赛冠军的机会，可惜阴差阳错错过了。2010年，泰达最终拿到了联赛亚军，只不过和冠军鲁能的分差高达13分。好在2011年的时候，泰达拿到了足协杯的冠军，这也是23年中唯一捧起冠军奖杯。那一年，泰达在亚冠的出色表现，更是被外界盛赞。只不过，这样的风光日子很快就没了。

从2013年开始，泰达在金元足球的氛围中，逐渐有了力不从心的感觉，球队的战绩也一落千丈。2015年和2017年都是排名第13，2018年排名第14，2020年更是第一阶段一场未胜。这个时候，对于这支球队，泰达控股也显得有些焦头烂额，保级成了队伍的唯

一目标。

那时的天津泰达被外界戏称为“中超不死鸟”，不过这样的日子长了，天津球迷的抱怨声四起，就连泰达控股内部都开始审视球队存在的必要性。甚至有人这样说：“每年钱没少花，成绩还是保级队的水平，控股省吃俭用值得吗？”最近几年，泰达一直希望有人来接球队，撤退的想法早已经不是秘密了。

这23年时间里，泰达究竟花了多少钱？恐怕连自己都不清楚。如果笼统算账的话，就算没有一百亿元，但七八十亿元总是有了。这么大的投入，一度给天津足球带来了稳定的环境，但从结果上来看，居然没有捧回一个联赛冠军，不得不说是笔失败的投资。



津门虎球迷留下感人信件「天津孩子爱泰达」