

避免被欧足联制裁 救命钱从南京拨出

生死线！苏宁拆东墙补西墙

几乎就在中国足协公布联赛准入名单的同时，从意大利传来消息，国米的“救命钱”已经从南京拨出，这笔钱虽然不能彻底解决国米的问题，而且是否会易主还要看未来几个月的发展，但至少能够帮助蓝黑军团渡过眼前这道难关，向联赛冠军发起最后冲刺。

本版撰稿 特约记者 谢勤德

虽然情况没有江苏队那么糟糕，但用“生死线”来形容也不为过。过去大半年时间里国米一直在拖欠球员工资，其中今年1月和2月的工资俱乐部和球员协商好了在5月发放，并不急着给，去年11月和12月的工资则是达成协议在4月之前完成发放，同时3月31日也是欧足联要求的支付截止日期，如果过期仍未能支付，则有可能被剥夺下赛季欧战参赛资格。

从目前的情况来看，国米拿到下赛季欧冠门票几成定局，即便是小组赛就出局，转播权收入加上比赛日收入（下赛季球场很可能重新开放）保底也有4000万到5000万欧元，即便不考虑到其他影响，仅从经济角度来说，这笔钱也是万万不能断的，一断那就真是现金流彻底断裂，怎么都撑不下去了。

需要在4月1日之前完成支付的主要款项还有两笔。一笔是卢卡库转会合同中与球员表现挂钩的浮动条款，简单点说就是卢卡库表现好，要多给钱。具体钱是多少，有说170万欧元的，有说500万欧元的，反正不会太多。

麻烦的是当年买卢卡库，国米是

分期付款，而合同中有规定如果浮动条款激活后逾期不给，剩余的转会费就要一次性付清，总额在5000万欧元左右。

国米近几个赛季没少和曼联做交易，也算熟客了，没必要太苛刻，曼联同意只要4月1日前打钱就行，但过了这一天要是还没给，会发生什么就不好说了。

阿什拉夫的情况与之类似，去年夏天摩洛哥后卫以4000万欧元从皇马转会至国米，按照合同约定，国米本应该在去年12月底前支付首笔总额1000万欧元的转会费，但当时蓝黑军团账上没钱，只能和皇马协商延期到4月前支付。

阿什拉夫本赛季表现出色，如果国米无法按期付款，只要皇马往国际足联一告，所有权又将回到伯纳乌，皇马倒不用担心摩洛哥人卖不出去，甚至可能卖出更高的价格，国米则白赔了一个赛季的薪水不说，还可能要面临诸多处罚。

而在解决了这些问题后，国米至少可以安静三个月，球员安心冲冠，高层安心谈判——无论最终结果是出售俱乐部股份还是寻求其他财务解决方案，今年6月会有答案。



不是问题的问题，救国米等于救自己

救江苏队还是救国米，纯从经济角度来考虑，这压根就不是个问题——就目前中国足坛整体局面来说，俱乐部依靠自身能力盈利是奢望，只有多亏一点还是少亏一点的区别，国米则不一样，运营好的话未必能赚，但收支相抵自己养活自己还是能做到的。

事实上，如果不是这场突如其来的疫情，国米也不会陷入如此糟糕的境地，由于球场关闭，包括门票收入在内的比赛日收入下降至几乎为零，导致俱乐部现金流断裂，无法及时偿还债务，并引发了一系列后续反应。

就目前来看，国米的好消息还是有不少。首先当然是随着疫苗的接种，欧洲疫情有望在今夏得到控制，目前

英超和欧冠都在考虑有限开放球场，意甲的步伐虽有所落后，但下赛季球迷重回球场的可能性还是很大的，这也意味着比赛日收入将逐步恢复正常，最重要的是比赛日收入是按周计算（每个赛季的转播权收入大致分两到三次划拨），对重塑健康现金流大有益处。

其次则是就在今天，欧足联将召开执委会，其中一个重要议题是讨论欧冠改制方案。

新赛季下的欧冠联赛将从32支球队参加扩军为36支球队参加，不再设小组赛，而是采取“瑞士轮”赛制，即36队混抽，每支球队各与10个对手踢10场比赛（五主五客），然后总积分前八支球队晋级16强，第9到第24名再通过附加赛决出八个16强名额，之后赛制

与目前相同。

对国米来说，好处有两个，首先是原来最少踢六场，现在最少也要踢10场，场次增加意味着收入增加，其次是多出来的这四个名额中至少有两个不按联赛成绩分配，而是给予没有拿到欧冠资格的欧足联积分系数最高的球队，其实也就是给在联赛中表现不佳的传统豪门，这也意味着未来几个赛季国米几乎不可能无缘欧冠。

最后就是本赛季意甲联赛冠军了，目前国米少赛一轮领先次名AC米兰六分，大概率将拿到2010年来的首个联赛冠军，冠军不仅代表荣誉，还能带来一大笔额外收入，如果能就此进入成绩好，收入高的良性循环，那更是妙不可言。

下个目标：1.5亿欧元

这一关是过去了，下一关难度更高，根据意大利媒体的估算，今年6月前国米至少要拿出1.5亿欧元来支付所有的待支付款项，其中包括工资、转会费以及到期贷款等，而就目前的情况来看，意大利媒体认为只有两条路可走，一是出售股份，二是举新债还旧债。

至于具体情况，意大利媒体其实也是连蒙带猜，基本可以分为两派，一派以《罗马体育报》为首坚决看衰国米前景，之前还曾预告称本月国米就会接受私募基金BC Partners的报价，正式易主。另一派以《米兰体育报》为代表，对国米未来相对看好，并曝出了沙特阿拉伯公共投资基金有意加入战团，收购国米部分股份的消息。

但无论是被认为“吸血鬼”的BC Partners，还是顶着“石油爹”头衔的沙特阿拉伯公共投资基金，谈判进展几

乎都为零。原因其实也很简单，过去一段时间国米主席张康阳一直在国内，压根就没去意大利，虽说现在科技发达，但这么大的交易总不能一直靠网络会议来推动吧。

更不巧的是，2月底的时候国米高层集体感染新冠病毒，首席执行官马洛塔、监事会主席安东内洛、体育总监奥西利奥、俱乐部律师卡佩里尼等管理层核心人物全部中招，其中马洛塔还上了呼吸机，不夸张地说过去一个月俱乐部运营几乎处于停滞状态，这怎么谈？

之前意大利媒体得到的消息是国米主席将在4月中旬抵达米兰，现在则计划提前以赶上俱乐部新队徽发布仪式，相比旧队徽，新队徽更为简洁，仅由“I”和“M”两个字母组成，而赶在这个时候发布新队徽，也说明苏宁集团并没有当甩手掌柜的想法。

球队保持稳定，易主并非坏事

国米的最核心资产是什么？当然是球队。虽然俱乐部财政情况不佳，但多少令国米球迷感到宽慰的是球队稳定性并没有受到影响，一方面球员能集中精力于场内，另一方面虽然经济情况不佳，但俱乐部该做的工作还是在做。

对职业俱乐部来说，易主其实并不可怕，别说意甲了，整个欧洲足坛除了那几家会员制俱乐部，其他豪门基本都有过易主经历。真正可怕的是因为俱乐部可能要换老板而人心惶惶，各部门一盘散沙，上下沟通失灵，办公室和更衣室基本割裂——至少在目前，国米还没有出现这样的情况。

上周曾传出过卢卡库成为多家欧洲顶级豪门转会目标的传闻，很快国米就通过意大利媒体明确了态度，那就是比利时前锋是非卖品。未来几周马洛塔的日程表排得非常满，他先要和巴雷拉的经纪人贝特拉米会面，敲定新合同，劳塔罗的经纪人也将在4月初来到米兰进行续约谈判，阿根廷前锋之前已经明确表态无意在今夏离队。

接下来要续约的则是三位后防大将巴斯托尼、德弗莱和拉诺基亚。在引进方面，虽然由于经济前景不确定性太大，无法制定具体转会预算，但技术部门也已经圈定了一些候选

人：合同即将到的那那勒斯中卫马克西莫维奇、利物浦中场维尔纳杜姆以及曼城前锋阿奎罗。

还是那句话，俱乐部和球队是两个概念，俱乐部易主对球队并不一定就是坏事，只要球队能保持稳定，换个老板该争冠还是一样能争冠。新老板哪怕所谓的“吸血鬼”或“秃鹫”，也不可能一上来就拆队换钱，没人会笨到杀鸡取卵的地步，像格雷泽家族那样养只下金蛋的母鸡才是正解——而曼联是啥时候开始滑坡的？不是格雷泽家族来的时候，而是弗格森走的时候。

