## 乐极生悲 津门虎“-8分”起步

天津津门虎奇迹般地成功复活，津门虎大巴或许因此“嗨过头”，被网友拍到闯红灯且直行道掉头。

昨天，据天津南开交警官博发布消息称：3月29日，根据网友提供的大客车交通违法视频线索，属地体育中心大队立即开展调查，并于当晚依法传唤车辆驾驶人到队进行调查。

经核实，大客车驾驶人存在机动车未按照规定期限进行安全技术检验、驾驶机动车违反道路交通信号灯通行、机动车通过有信号灯控制的路口时不按所需方向驶入导向车道的交通违法行为，体育中心大队已对驾驶人的三项交通违法行为分别做出处罚，合计罚款600元，驾驶证记8分。

# 死去活来，准入后春风得意

**随着中国足协的一纸官宣，天津津门虎队死而复生，获得2021赛季中超联赛参赛资格。对于为此揪心一个备战期的天津球迷而言，终于得到了满意的结果。然而，由于长时间欠薪，队中大多数主力球员已经离开球队。**

特约记者 华明

目前，津门虎队已经初步拼凑了一套阵容，其中既有聂涛、周通这样的旧将，也有杨程等曾经漂泊在外的天津籍球员。在总经理兼主教练于根伟的带领下，津门虎队于30日下午在天津奥体中心进行了训练，而这也是球队自上赛季结束后的首次训练，由此吸引众多天津球迷到场助威。

### 从年年保级 到今年保命

对于年年保级的津门虎队来说，本赛季还能够重新出现在球迷面前，实属不易。因为，球队在联赛开始前，就经历了比保级更加艰难的任务——保命。由于资方困难，津门虎俱乐部从2020赛季结束后，就断绝了资金来源。泰达控股停止为津门虎俱乐部输血，也导致球队难以运营，俱乐部账上钱最少的时候，只有几万块钱。无论津门虎俱乐部还是泰达青训基地，都面临停水停电的窘境。

尽管有关主管部门在帮助寻找新的投资方，但始终没有合适的买主能够接手球队。虽然中国足协准入时间一推再推，但津门虎队却始终难见转机。3月23日，津门虎俱乐部已经确定将在中国足协公布准入名单前，也就是下午3点半官宣退出。但在距离官宣仅有一个半小时的生死时刻，这项官宣被正式叫停。随后，有关主管领导、天津市体育局、天津国资委以及泰达控股等多个部门开会至深夜，经过反复研讨，拿出了新的解决方案，并得到了中国足协的口头认可。在3月23日晚，津门虎俱乐部的命运终于迎来的巨大转机，获得新生。

### 体育局托管 主打天津牌

天津有关方面拿出的全新解决方案，就是把津门虎俱乐部从泰达控股正式剥离，交由天津市体育局托管。在津门虎俱乐部的全新组织架构中，由天津市体育局以及天津市足协有关负责人担任董事长以及党委书记等职务，俱乐部总经理由天津足坛名宿于根伟担任。而球队最为重要的主教练一职，也是由于根伟兼任。尽管早就获得了职业级教练证，但这也将是于根伟首次执教职业球队。

此外，在津门虎队的教练组配置中，还有王俊、孙建军等天津足坛名宿。出于稳定球队，便于开展工作的需要，原球队团队中的队医、队务、司机等人得以保留。这些专业人员留队，可以减少日常生活以及保障环节的磨合，让球员们全身心投入到训练中。

此外，在参加球队30日下午训练的阵容中，可以看到离队多年、泰达青训出身的聂涛、曾在球队效力的周通、多年漂泊在外的天津籍门将杨程，以及曾经淡出一线队的余学毅、杨万顺、周其明等。

从教练组到球员，津门虎队最大的特点是天津元素大幅增加。而这也是自左树声执教后，再次由天津籍教练执教天津足球队。

### 拼凑一支队 成绩难乐观

尽管参加本次训练的球员有20多人，但实事求是地说，如果津门虎队以这样的阵容去打今年的中超联赛，成绩将很不乐观。与上赛季相比，只有门将位置的腾尚坤、右后卫白岳峰、中卫宋岳（尚未归队）可以算是上个赛季的主力。朴韬宇、赵英杰、钱宇淼、苏缘杰、谢维军都是介于主力和替补之间的球员。可以说，目前的津门虎队急缺有实力的球员提升实力。

由于国际转会窗口已经关闭，因此津门虎队只能从已经在中国足协注册的外援中寻找人选。有传闻表示，津门虎队将与深圳队商谈租借外援。但据了解，这个传闻可信度不高。但津门虎的外援从何而来，目前仍是未知。因此，不排除球队将以全华班出战前5轮联赛。

而内援方面，由于多数主力已经离队，津门虎急需在4月12日国内转会窗口关闭前，引进一些有实力的球员，提升球队战斗力。无论是来自江苏苏宁、泰州远大等解散球队的自由身球员，还是其他经济适用型内援，都是津门虎俱乐部可以考虑的范围。

### 低成本运营 输在起跑线

尽管阵容存在问题，球队实力下滑，但以津门虎目前的经济状况而言，首先要考虑的就是预算问题。全新的津门虎俱乐部与原出资方泰达控股实现了剥离，管理层也完全更换为体育局托管组成员，但球队的经济来源只是暂时得到了解决，而并非一劳永逸。据传闻，津门虎俱乐部将得到天津食品集团旗下海河乳业的赞助，球队的胸前广告也将从泰达环保变为可可奶。此外，还有其他一些赞助项目可以用于支持津门虎队的运营，但整体金额并不高。

由市政府协调资源，体育局托管的津门虎队，将毫无疑问是一支低成本运营的球队。据有关业内人士估算，津门虎队2021赛季的支出预算大约为1亿-2亿元，距离6亿的中超投入帽有明显差距，在全中超也算是比较低的投入。但考虑到今年的中超联赛降级名额只有0.5+0.5个，也就是说新赛季中超最后两名并不直接降级，而是跟中甲联赛第三和第四名打附加赛，胜者拿到中超入场券。这样一来，即便投入小，阵容平平，保级经验丰富的津门虎队依然有机会保级成功，从而成功将球队交到下一任投资者的手中。

尽管整个备战期都因生存问题而困扰，但经历了这样一番无比接近死亡的体验，让津门虎俱乐部上下以及球迷都倍加珍惜中超资格的来之不易。30日下午，就在津门虎队从泰达会馆出发前往训练场之前，泰达控股董事长王志勇来到了泰达会馆，专门看望全新的津门虎队。尽管新的球队与泰达控股不再有关系，但王志勇此举也象征着原资方与球队的告别，祝福全新的球队能够取得好成绩。

距离4月20日中超开幕还有大约20天的时间，作为最晚获得准入，最晚开始备战的津门虎队，已经完全输在了起跑线上。在于根伟的带领下，天津足球在新赛季能够取得怎样的成绩，能否虎啸生风？不仅要看这20天的引援和训练备战，也考验俱乐部的管理能力。

## 跨过准入关 还有多道坎

津门虎的“起死回生”，多少让人有些意外，但至少天津球迷是开心的。毕竟，一年之前，他们才失去了另一家中超俱乐部天津天海。相较于天海，在中国足坛征战了23年的津门虎承载了更多天津球迷的青春和情感。

但活着，不是为了残喘。球迷们肯定不愿意津门虎重蹈天海的覆辙——被托管一年后最终没能逃脱解散的厄运。对于津门虎来说，获得中超准入资格并非万事大吉，而仅仅是一个开始。要想长久活下去，还须迈过多道坎。

首先是要解决资金问题。众所周知，津门虎之所以遭遇前所未有的困难，是因为资金出了问题。新的津门虎无论是采取政府托管还是引入新的投资者的方式，“钱”都是跳不开的话题。政府托管不可能无限期，而引入新的投资者还需要时间。

其次，要重新组建队伍。距离新赛季中超联赛开赛不足一个月，津门虎最为紧迫的事情是招募教练、凑齐球员。由于多名主力球员已经转投其他俱乐部，“闹人荒”的津门虎必须在短时间内补充合适的球员。引援的质量如何？备战的效果怎样？都将直接关系到球队在新赛季的表现和战绩。

对于一支“劫后余生”的球队来说，重建信心、增强凝聚力至关重要。新赛季对津门虎的考验，不仅在球队的纸面实力，更在心理和精神层面。新的队伍需要磨合，很可能在联赛初期战绩不好，如果因此意志消沉、人心涣散，则很可能跌进深渊。

另外，要极大改善俱乐部的运营和管理。津门虎之所以一度濒临解散的边缘，表面原因是缺钱，根本原因是俱乐部长期违背足球规律和市场规律行事。

在日常管理方面，有球员反映津门虎的国企思维浓厚，存在不同程度的“圈子文化”“熟人文化”；训练好、状态好的球员未必能上场比赛，甚至未必能进入18人出场名单。

反思是为了更好地进步。俱乐部要想避免成为“短命”俱乐部，关键是要修炼内功，加强职业化建设，提升管理、运营能力，尤其是要具备造血功能。