

独家揭秘

咱们怎么办？
津门虎又活了，

天津文旅集团或接盘津门虎

旧壳套新队
原汁非原味！

随着津门虎绝处逢生的消息传遍中国足坛，虽然官方依旧没有表态，但在天津，各方面实际上已经开始紧锣密鼓地为津门虎的续存而开始了工作。原本不论是从天津市政府、主管部门还是泰达控股，再到球员和球迷，都已经做好了球队解散的准备，但在几天之内重拾生存希望，也让重新建队工作存在一定难度。

专题撰稿 特约记者 九河

昨天，沉寂已久的天海俱乐部官方社交账号突然“诈尸”，并称要“静待明天”，随后立即辟谣说“操作失误”，谜一样的操作让外界浮想联翩。有一种说法很值得玩味，那就是天海原本就是由相关部门主导的新俱乐部，这次“失误”很可能预示了津门虎的未来。

其实，股权分摊共管的合作模式在中超并不罕见。重庆队在重庆市相关部门的帮助下获得了两江集团的资金投入，而两江集团的身份只是赞助商，俱乐部的运营仍由当代集团负责。河南嵩

山龙门的俱乐部股份虽有变化，运营主导权也依旧归属建业集团。但区别在于，当代集团与建业集团都是民营企业，俱乐部得到的帮助来自于国企，而津门虎的情况则恰恰相反，正是因为这样的身份互换决定了双方的合作很难成功。如果是私企收购方，考虑最多的可能是经济利益，而天津津门虎足球俱乐部作为国有资产，在出售给私企时会有方方面面的顾虑。

这次津门虎的“复活”，可以说是一种自上而下的“指令”，堪称“活久见”的奇迹。

短期内由天津市体育局托管

建队的核心还是“钱”

托管核心问题也随之而来，那就是“钱”。不少人将活下来的津门虎比作“进阶版”的天津天海，可天津天海在2019年托管之前，原老板束昱辉往俱乐部账户打了四个亿的资金，那个赛季，天海租借球员让租借方出了大部分工资，同时变卖了不少核心球员，才得以生存。第二个赛季，随着资金用完，天海在转让无果的情况下，只能解散。值得一提的是，在解散的时候，天海仍然背负着数亿元的债务。

津门虎的情况只能说与天海类似，但并不相同。泰达控股在退出的同时，不可能再往俱乐部账户注资，新的津门虎在未找到新的资方之前，只能依靠天津市政府直接输血，能输多少，

还得看有关部门的承担力度。另一方面，只要这家俱乐部不解散，继续以津门虎的名义注册，那么去年俱乐部欠下的债务，就必须偿还。如果不偿还，俱乐部就依旧存在无法注册的可能。

除了债务问题需要新俱乐部管理方和泰达控股交涉之外，泰达控股在运营俱乐部期间，球队所使用的泰达会馆作为一线队日常起居、办公的地方，并使用“水滴”外场作为训练基地，在泰达控股完全退出之后，新球队日常生活和训练的地方也将发生改变，资金也将由新的管理方来承担。据悉，天津市体育局有意使用原天津天海的基地，作为新俱乐部的训练基地。

首先，津门虎还是会叫津门虎，只是运营的主体将不再是泰达控股。其次，过去两个月，津门虎的球员已经四散开去，自由身的球员大多已经和新俱乐部签约，和津门虎还有合同的球员将何去何从，外界也是众说纷纭。无论如何，新的津门虎活下来已经几乎没有悬念，只是在这个基础上，他们的建队工作也将任重而道远。

泰达控股决定放弃津门虎，在长达半年多的生存危机以及所求无门的情况下，到了足协公布三级联赛准入名单的关键时刻，津门虎几乎已经被判了死刑。原本等待津门虎的，是一系列善后工作，还有沧州和杭州两队的递补。谁都没想到，生死关头，津门虎最终获得了生存的机会，相比同样遭遇解散危机的中超冠军江苏队，

津门虎活下来的几率几乎接近百分之百。

几天下来，在天津的各方重新启动了与足球有关的所有工作。据了解，天津市各级部门已经开始了重建新俱乐部的工作。之所以称之为“新俱乐部”，核心原因在于俱乐部的股权将会发生变化。去年泰达控股已经表示无力支撑俱乐部的运营，也多次向天津市有关部门表态，可以转让，或者到联赛结束之后解散。今年1月俱乐部完成中性名变更之后，最大股权还是在泰达控股，由此，此次有关部门主导重新组建队伍之后，泰达控股依旧将按原计划退出职业足球，不再参与俱乐部的投资和管理。

由此，一个新的津门虎诞生，同时也引出了很多重要的问题。股权变更

后，主体是谁，目前有消息称，将由天津市文旅集团接手，虽然还没得到证实，但俱乐部将由相关部门完全主导已经成为事实。那么会不会继续以“津门虎”的名字征战职业联赛呢？此前在天津体育局给球迷的回复中得知，津门虎解散后，将组织一支球队参加中超联赛。若此次相关部门主导的新俱乐部不以津门虎的名义进行注册，那么就等同于新建一支球队，最终也只能从中超联赛打起，费时又费力，没有可行性。

眼下唯一的合理的操作，就是继续沿用津门虎的外壳注册，继续征战中超联赛。虽然相关部门有意给津门虎在未来寻求新的资方，但从去年泰达和政府合力寻找津门虎下家的情况来看，短期之内依旧只有依靠天津体育局进行托管。

球员七零八落，如何组队是难题

天津津门虎“起死回生”继续出战新赛季中超大概率将会变成现实，短期内俱乐部的运营将参照两年前的“天海模式”，由天津市体育局、天津市足协组成的工作组为主导。但是，两年前的天海虽然投资方出了问题，但球队层面仍然保持基本完整，而津门虎队由于过去两个多月无人理睬的状态，将近半支球队的球员已经离队，如何组队是津门虎俱乐部新掌舵人面临的首要问题。

先来看外援，上赛季泰达的五名外援恐怕一个也留不下。德国中后卫巴斯蒂安斯合同到期后返回欧洲，加盟了一支德甲联赛球队；去年中期加盟的巴西前锋利马之前以欠薪为由将津门虎俱乐部上告到国际足联，顺利拿到自由身后加盟中超青年联合；去年二次转会加盟的另一名外援苏亚雷斯自从加盟后，本人不仅被欠薪，球员原俱乐部波尔图也被拖欠着转会费，而苏亚雷

斯的经纪人得知津门虎俱乐部有可能继续下去的消息后，正在着手追讨之前的欠薪。

津门虎去年的另外两名外援目前都在中国，但二人却先后已经与新俱乐部完成了新合同的签订。队长阿奇姆彭本月初在接受外媒采访时曾表示，还没有得到津门虎的通知，会继续等待，但在20天后，也许是确定了津门虎俱乐部即将解散，阿奇姆彭返回中国后与深足完成了四年新合同的签约。

情况最复杂的是艾哈迈多夫，这名乌兹别克斯坦中场去年为泰达提前保级立下了汗马功劳。上赛季结束后，艾哈迈多夫在津门虎俱乐部的租借到期，按照原合同中的条款，双方在去年年底也顺利完成了转会合同的签订，但之后津门虎俱乐部的情况每况愈下，2月中旬，艾哈迈多夫返回中国，结束隔离后开始跟随沧州雄狮训练，有消息称，双方也已经完成新合同的签

约，也有说法是艾哈加盟沧州雄狮的前提是球队参加中超联赛，但这一前提现在看来还是未知数。

再来看国内球员。津门虎阵中去年年底合同到期的球员将近20人，其中只有杨启鹏和白岳峰在去年年初完成了续约，蒋胜龙、刘若帆与荣昊三名球员租借到期已经离队，杜佳官宣加盟上海海港，赵宏略官宣加盟武汉卓尔。另外，有消息称，郭皓、刘洋与沧州雄狮也已经完成签约。

除以上球员外，肖智、雷腾龙、谢维军、赵英杰、高嘉润、杨万顺等人都与津门虎俱乐部已无合同。剩下与津门虎还有合同的球员只剩下郑凯木、惠家康、杨启鹏、白岳峰、滕尚坤、苏缘杰、钱宇淼、朴韬宇、车世伟等人，他们当中还有不少之前一直在跟随其他球队训练，例如郑凯木在沧州雄狮、惠家康在长春亚泰，钱宇淼在重庆两江竞技等。

本周先定总经理和教练

据悉，天津足协在得到上级通知后，已经停止为尚未与新俱乐部完成签约的津门虎球员继续办理转会手续。最新的情况是，已经在去年合同到期的球员，基本已经有了下家，回到津门虎的可能性不大；和津门虎还有合同的球员，其中有一部分是俱乐部和天津足协已经开具了自由身证明的，且这部分球员大多数已经和新俱乐部完成转会手续，召回的可能性也很低；最后一部分球员就是和津门虎还有合同，并且还未获得自由身证明的球员，他们可以被召回，但最重要的是，新俱乐部管理者要明白，若这部分球员提出按原合同执行薪资，能否在自己的承受范围之内。而且召回他们的前提，是要泰达控股将去年的欠薪补齐，否则他们仍然可以通过仲裁解决欠薪问题，申请获得自由身身份。

津门虎想要组建一支完整且有一定战斗力的球队参加新赛季中超联赛

的难度很大。不少球员对回到津门虎的态度相对含糊，他们也担心一个赛季后再遭遇一次相同的处境。眼下外援倒是有一个相对容易的解决方案，就是从其他中超俱乐部物色，而众所周知，目前外援冗员情况最严重的就是深足，包括普雷西亚多、索萨、比福马、塞尔纳斯都在深足外援清洗名单中，或许不久他们当中将会有人披上津门虎的球衣。内援运作的难度相对较大，恐怕会有大批预备队球员被补充进一线队。

必须承认，即使津门虎不日将确定绝地逢生，这也将是一支残缺不全的球队，保级将是他们在新赛季的首要任务，而上赛季中途接手带领球队提前保级的主教练王宝山与俱乐部还有合同，但据知情人透露，王宝山无法继续执教，而新的教练组人选，俱乐部将在这几天确定新的俱乐部总经理之后再行商议。