

中国足协主席陈戌源接受《白·问》栏目主持人白岩松专访。

面面俱到“白·问”没白问

【吐槽大会】

白岩松:这一周,跟足球有关的新闻跨越了足球的边界,足球人士在娱乐节目中吐槽篮球,你怎么看?

陈戌源:中国足球这些年来,受到社会各界很多批评,原因是中国足球比较落后,落后就要挨打。最重要的是把自己的事情做好。如果中国足球能有更多的进步和希望,老百姓肯定会给中国足球更多好的评价。关键是要做好自己。

【中超开幕时间】

白岩松:为什么会选择在4月20日开始中超联赛?

陈戌源:联赛要做的准备工作相当多,今年联赛有三大变化。第一是职业联盟将实质性地参与到日常运营,第二是整个30轮打满全部比赛,第三是有升降级的变化,今年希望中超为明年扩军做准备,所以为了准备了很多工作。因为中国女足于4月在苏州和韩国打奥预赛,等她们打完就4月20日中超开赛。

白岩松:去年出现了赢一场就升级的情况,今年赛程会不会做到全赛季的公平?

陈戌源:去年受到疫情影响,比赛在7月才开始,没法打满,今年要打满30轮,尽管不容易但我相信去年的一些瑕疵能克服掉。

【中超中甲扩军】

白岩松:联赛和企业不太好的情况下,今年是扩军的好时机吗?

陈戌源:中国足协对整个足球发展有规划,原来是计划于2023年中超能到18支球队,中甲20支,中乙32支,整个发展要根据中国足球发展过程做决定。职业联盟希望今年就为明年扩军做准备。因为我们职业赛事比较少,整个中超16支球队,所以导致相当一部分运动员没能打上比赛。因为联赛不够没能实现,这对整个中国足球来说是一个损失,我们希望能将他们吸引到球场上。

第二个方面,从市场发展角度来说,我们想进一步推动足球市场发展,如果扩军了,市场规模和效应将得到推动。我们觉得在现在推出为明年中超扩军,条件是具备的。

【开放观众入场】

白岩松:今年在疫情控制相当不错的情况下,中超、中甲是否可以放开一定数量球迷,直至完全放开?

陈戌源:去年联赛进行到一半时才开始开放观众现场观赛的。今年我们国家基本上控制了疫情,所以今年联赛一开始,我们就准备向观众开放。苏州、广州两地政府相当支持,在做好防疫要求的情况下,我们尽可能多地开放观众入场。根据安保,包括当地的防疫形势的变化,不断地调整观众入场的人数。

【接种疫苗】

白岩松:球员、教练员接种疫苗吗?

陈戌源:我们积极推动球队人员接种疫苗,足协给中超、中甲、中乙都发去了通知,希望他们还有国家队人员在联赛前完成接种工作,我觉得这对防疫、运动员健康是一件好事。

【球队退出与递补】

白岩松:上一个赛季的中超冠军江苏队,可能就不存在了;老牌的天津队,可能也就此告别中超的赛场了,现

在这个情况确定吗?

陈戌源:从准入角度来讲,我们看到了这些俱乐部存在问题,我们也和这些俱乐部做了非常多的沟通,现在可以初步判断,原来的苏宁,今年要到达准入的要求是比较困难的,它自身已经发布了停止运行公告。天津泰达俱乐部也面临一些准入上的困难,我们也正在等待下一步的消息。

中国足协很重视,体育总局和我们一起研究了出现这种情况的原因,我们如何处理这个事情。我觉得中超冠军球队突然退赛,我觉得比较遗憾。我和苏宁投资人做过多次沟通,我觉得从投资人角度来说,更应该考虑俱乐部是社会效益产品,考虑社会责任和社会形态的事。我们希望这种事情以后不要发生,希望俱乐部更有能力保证自己的发展。

白岩松:递补的球队已经确定了吗?还是说未来会有变数?

陈戌源:一切到下周(本周)完成审核之后,就会水落石出,究竟哪些俱乐部因为不符合准入规则退出、哪些队递补就知道了。不管怎么样,我们做了多种方案准备。

白岩松:目前的局面,两支中超球队可能不玩了,三支中甲球队也会退出,你如何看待这一问题?

陈戌源:去年差不多16队退出,今年大概有六七支队伍会退出职业联赛。首先这是个市场原因,不管是俱乐部投资人的理念也好,运营也好,我们应该还是给予尊重。反过来讲,如何让中国足球各级联赛健康地、可持续地发展,我想这是中国足协的一个问题。另外对于企业对于足球投资,不像对于项目的投资,商业利益不是最终最根本的选择,我们要告诉他们社会责任、社会形态的问题。如果每个俱乐部都有这样的理念,俱乐部出现暂时的经营困难,不该成为他们退出的理由。

【江苏队解散】

白岩松:比如原先的江苏苏宁解散了,但江苏队不会离开?

陈戌源:我的消息是,老的苏宁队已经停止运营了,苏宁要参加今年的职业联赛是不可能的,但是俱乐部的组织结构还存在。据悉可能也有投资人会对苏宁俱乐部感兴趣,一切取决于这几天整个工作的状况。

白岩松:为何在对江苏队的准入问题上留有余地?

陈戌源:足协要严格把握准入关,整个联赛才会有秩序;但另一方面,足协也要更多地服务俱乐部,让更多俱乐部能够克服阶段性的困难,使俱乐部能留在职业联盟当中。

【退出原因】

白岩松:这么多俱乐部退出,有观点是疫情和中性名的原因,企业认为中性名之后无利可图了,所以选择退出,你是否认可这个观点?

陈戌源:我不赞同这个观点。俱乐部名称去企业化,从2015年国务院颁布《中国足球改革发展总体方案》以来,今年已经是第六个年头了。中国足协在2017年就提出过关于俱乐部名称非企业化的问题,但是效果不是很明显。今年再次提出,是因为这件事已经讲了五六年了,为什么推动不了?我觉得要解决这个问题。因为俱乐部名称非企业化的改革,有利于俱乐部的成长。我认为,足球是社会公共产品,企业投资足球当然欢迎和支持,但企业投资足球,不完全是企业的经营环节,把它等同是企业的一个项目。你的球队是代表了城市的符号,代表了足球

的符号,所以名称非企业化是有利于俱乐部健康发展的。去企业化也有利于俱乐部的专业化,专业化之后俱乐部的管理就会有新的态势,我觉得对俱乐部成长来说是非常重要的,并不是影响投资人投资的因素。

【国安海港中性名】

白岩松:国安的名称能保留吗?

陈戌源:中国足协知道中性名做起来有难度,所以我们推进这件事的时候成立了名称审核专家委员会,里面有媒体、俱乐部代表、工商代表等方面专家。中国足协对改名的过程不发表意见,由专家委员会根据规则统一审核。北京国安到今天来说,他们原来中信国安的股份很可能被收购,所以跟投资人的字号没关系,国安的名字大概率能继续使用。

白岩松:上港更名上海海港,不是因为您的原因才被批准?

陈戌源:坦率讲,我离开上港董事长岗位已经两年了。我当然对上港有感情,但对上港的工作我现在是一概不问。上海上港改成上海海港,要我本人来说的话,我也不赞成这个名称,我觉得可以有更好的有文化的名称。因为它是企业自己提出来,交给专家委员会审核的,我没有发表过任何意见,我听从专家委员会给我报告,这个名称符合规定。我坦率说,这是上港集团投资人所做的决定,是经过专家委员会审核、认为符合中国足协颁布的足球俱乐部非企业化名称改革要求的。

白岩松:疫情下很多企业的日子不好过,为什么不能再给它一点红利呢?中性化的改革过两年再进行不行吗?

陈戌源:中性化名称改革,到现在是第六个年头了,够长时间了吧?现在在疫情影响下,有些企业经营困难,我觉得这和中性名没有太多的联系。企业投资俱乐部,不是全靠冠名带来经营效益的。有说这是压垮一些俱乐部的最后一根稻草,我不认为是这样的,如果按照应有的要求去做,它不是一个根本问题。

【中超版权】

白岩松:中超版权五年80个亿,如何看待这个数字?

陈戌源:中超版权是一个热门话题,五年80个亿,一下子让人感觉中超这么值钱。事实上过了两年以后,版权条款已经做了调整,五年80亿是实现不了的。去年由于疫情,联赛的不完整和版权商自身的经营问题,调整以后的版权费收它都达不到。实际上只收回来不到一半。今年联赛以后,我们会重新审视这个问题。

白岩松:中超版权收回了多少?

陈戌源:目前只收回了不到一半。从今年开始,未来整个职业联赛的市场开发将由联盟为主去完成。中国足协是服务于联盟,支持联盟,去把这个事情做好。今天为止,联盟筹备组已经实质性参与到整个职业联赛的开发工作。从目前得到的信息,整个版权市场,包括整个联赛的商业市场开发,应该会比去年有一个比较大的进步。

【国足】

白岩松:国足最让你生气的是哪一场比赛?

陈戌源:去年(前年)对菲律宾的比赛打平了最让我生气。

白岩松:是否看过网友对国足、足协的吐槽?

陈戌源:看过。最主要的还是我们自己把工作做好,把我们自己的足球水平发展好,这是最重要的。

【限薪与金元泡沫】

白岩松:目前限薪工作进展如何?

陈戌源:从2017年开始,我们就不断推进职业球员的限薪工作。去年年底至今年年初的新政策,和过去相比有两个关键不同,一、整个限薪的力度增强,与以往比较下降了50%;二、执行区别,一个政策没有力度,比没有更糟糕。中国足协请了几家会计事务所,针对各种可能出现的问题,做出查处的思路和方法,做了比较完整的方案;一旦查出,严肃处理,搞阴阳合同,俱乐部降级,球员本人禁赛。

白岩松:中国足球的金元泡沫到底糟糕到什么程度?

陈戌源:关于金元足球,我说过打击金元足球要有壮士断腕的决心,金元足球之下,投资人难以继。如果不搞限薪令,中国足球两三年就有全面坍塌的风险,我们和投资人达成了一致,必须限薪。中国足球在泡沫下,很多投资人都表示难以维持。毫不夸张地说,真到了有可能“坍塌”的地步。中超俱乐部的投入普遍在每年七八个亿,甚至十几、二十个亿,全世界没有。中超俱乐部的投入是日本联赛的三倍,球员的工资是日本联赛平均工资的十倍,但是我们的能力呢?水平呢?大家都难以继。我们为什么得到了赞同?因为得到了大部分投资人的赞同,老百姓的赞同,只要对于中国足球好的,大家都会赞同。当然一部分人会不满意,但对于中国足球而言,一定要做。

白岩松:限薪后,大牌外援走了,亚冠成绩不好了,你是不是做好了准备?

陈戌源:我们在去年就做好了各方面的准备,把限薪之后可能出现的问题做了各种考虑,社会的影响、联赛的关注度,这些负面的影响可能都会存在。但是另一方面,我们限的是金元足球的泡沫,我们的水平仍然是一个比较差的水平。我相信在限薪之后,现在的薪资水平仍然可以吸引高水平外援,只不过是把一些过于背离市场要求的高价队员拒之门外。联赛会受到一些阶段性的影响,但我对联赛之后的健康发展有信心。

【欠薪问题】

白岩松:对于年轻球员、梯队球员,会不会存在欠薪问题?

陈戌源:俱乐部的梯队确实存在很多问题,很多人踢不上球,收入肯定会发生变化。中国足协要这些球员创造更多的平台,我们不仅要关注中超,还要关注这些球员,这是中国足球要做的。中国足协坚决反对欠薪,全力保护受欠薪的球员。现在出现了一些俱乐部不保障球员的合同,足协是和球员站在一起的,欠薪是中国足球发展的毒瘤,一定要去掉。

【归化球员】

白岩松:如何看待归化球员?

陈戌源:中国足球发展要靠我们自己,不能依靠归化球员。限薪之后,对于一些高价的归化球员的路就堵死了,但一些符合规定的归化球员还会进来。

白岩松:中国足协能不能管得了归化球员?

陈戌源:中国足协应该管得了所有的职业球员,包括归化球员,这是没有疑问的。

【四十强赛】

白岩松:国家男足四十强赛的最后几场定在苏州举行,能让各个队到中国来打客场,足协做了哪些工作?

陈戌源:我们和亚足联和四个国

家的足协做了工作,这件事情体育总局给了很大的支持。能够让四个球队到中国来比赛,还是得益于我们国家疫情防控做得非常好,大家看到在中国比赛很安全,再看到我们的整个组织能力也没问题。这些因素让这四支球队觉得在中国比赛是一个比较好的选择。足协当然做了很多工作,但是这个工作并不是说我们刻意要去做什么,我觉得是水到渠成。

白岩松:大家都认为到中国来,中国队剩下的比赛是不是都能赢下?

陈戌源:四十强赛对我们是个考试,我认为我们有能力打赢这个比赛。未来打四十强赛,我们完全有信心把备战工作做好,交出满意的答卷。

【中国女足】

白岩松:女足的奥预赛比赛,不是大考?

陈戌源:女足的奥预赛和四十强赛一样,都是考试。女足去年就开始备战了,现在应该来说,整个备战计划,教练组和中国足协都考虑好了,现在就等待考试了,我们完全能做好。

【裁判问题】

白岩松:上赛季出现了很多裁判问题,如何看待?

陈戌源:裁判和中国足球一样,也存在很多问题。裁判的能力还需要提高;裁判出现了圈子文化、山头文化;不能说完全没有假赌黑,中国足球一直在反思,我们会吸取去年的教训,职业联赛的裁判问题,我们会继续关注。另外会关注裁判的职业精神,加强法制教育、纪律教育,告诉我们的裁判,统一执法的尺度,我们要按照公开的要求,把裁判的判罚向社会公开,让社会公众讨论,让社会共同监督。我们会建立第三方裁判委员会,大家可以讨论。

【纪律问题】

白岩松:在纪律条例中,俱乐部球员利用媒体挑事会被重罚?

陈戌源:要防止球场暴力,包括一些严重的犯规,要有一个好的处罚。希望俱乐部之间有好的发展氛围,俱乐部不要去挑起一些不必要的暴力手段,挑起不必要的媒体炒作,是为了创造好的环境。我们不是不接受社会评价、批评,这些批评对中国足球近期有好处的。我们只是希望有好的环境,尊重事实的环境。

【青训目标】

白岩松:现在的青训到底怎么样?

陈戌源:足协历届领导对青训很重视,但结果不是很好。这也是我到足协后思考的问题,青训关系到未来,没有青训就没有未来,我们要求五年达到亚洲一流,但这个目标为什么达不到,我们就要思考了。一、青训的体制没有很好找到,我们要找到符合中国国情的青训道路,以前学巴西、西班牙、德国,但他们的成功不是简单能复制的,我希望这条路早日找到;二、青训的规模、方式存在问题,要做好青训,必须做好这些。

【足协主席责任】

白岩松:你年纪这么大了,还干这么一份难干的事(中国足协主席)。

陈戌源:为了社会责任,我必须为足协做点什么、为中国足球做点什么。坦率讲,我在企业工作46年,应该算是比较成功的,平时只有我骂别人,但来中国足协一年多,我有过徘徊、有过失落、有过犹豫,甚至想打退堂鼓,但现在我很坚强,就想把这件事干好。

(本报记者 龚哲汇 整理 略有删节)