

鲁尼：刚成名时就想当教练

杰拉德距离自己成为教练后的首个冠军奖杯越来越近了，兰帕德虽然从切尔西下课但并不缺少邀请，凯尔特人已虚席以待。而在双德的“掩护”下，鲁尼也在稳步提升，本轮他执教的德比郡在英冠保级大战中1比1战平诺丁汉森林，转正以来10场比赛六胜一平三负，带领球队逃出了降级区。

本版撰稿 特约记者 谢勤德



鲁尼上任前，德比郡战绩13战1胜3平9负，胜率仅为7.7%
去年11月15日，鲁尼成为代理主帅，至今总战绩9胜4平5负，胜率50%
其中1月15日转正后，德比郡9战6胜3负，胜率达到了67%

弗格森⇒范加尔⇒穆里尼奥 知其伟大，也明了弱点

作为临时主帅接管德比郡期间，鲁尼带队参加了九场比赛，战绩为三胜四平两负，胜率仅为33.3%，转正后迅速提升至60%，转正带来的士气变化，对俱乐部的稳固作用显而易见，但另一变化也不可忽视——在这10场比赛中，德比郡进攻并无本质改善，只打进了11球，与之前22轮联赛进14球相比提升有限，防守端却好了太多，10场比赛下来只丢了9球，平均每场仅丢不到一球。

第32轮主场2比0击败哈德斯菲尔德堪称代表作，全场比赛德比郡控球率仅为33%，却完成了12次射门并有五次射正，客队控球时间是主队的两倍，却只完成了五次射门只有一脚射正。第29轮2比1击败志在冲超的米德尔斯堡也是如此，控球率只有41%，射门、射正、角球等数据却全面领先。

穆里尼奥？有可能，尤其是考虑到前队友范尼曾非常正式地向鲁尼建议：“在战术方面可以多学学穆里尼奥，这对他未来在英超或是去其他联赛都有好处。”

不过鲁尼并没有直接将自己的执教风格划为“穆里尼奥式”、“弗格森式”或“范加尔式”，虽然他承认这三位主帅是他合作过的最伟大教练。

“我曾与许多风格不一的教练共事过，我一直努力学习他们的优点和长处——当然了解他们的短处和弱点也是非常重要的。比如说弗格森爵士，他最不可思议的地方就是能够管理好每一名球员，让所有人都时刻保持着对出场比赛的渴望。”鲁尼说，“范加尔相比而言更加战术化，他执教曼联时打造了一支防守稳固的球队，很少会丢球，不过从整体角度来说，那支曼联在战术端的提升并不大。穆里尼奥则是一位典型的‘赢家’，为了赢得胜利，他会做一切事情。”

“总的来说，这些教练都有自己的特点，各不相同，我从他们每个人身上都学到了一些东西，然而最重要的还是做好我自己，以最适合自己球队的方式来管理球员和团队。”

球员时代就对战术感兴趣 所以才能胜任那么多位置

不少人认为鲁尼的退役和执教决定有些唐突，虽然外界都清楚他成为主教练只是迟早的事，但在赛季中期接手一家需要为保级而战，且深陷财政危机的英冠俱乐部，开局难度未免太高了些。

但鲁尼并不这么认为，他觉得自己已经准备好了，而且实际准备时间比人们认为的要长得多。“差不多19还是20岁时我就已经考虑过这件事了，所以球员时代我对战术方面的东西一直都很感兴趣，这也是为什么我能胜任那么多不同的位置，我能将战术知识转化为球场上的表现。”

这位曼联与英格兰队双料历史最佳射手说：“在还很年轻的时候，我就预料到了未来有一天会转型为中场，所以每堂训练课上我都会认真观察斯科尔斯是怎么踢的，尽可能地向他学习，这么多年来我一直都在研究分析比赛，所以我对自己的能力充满信心，我相信自己能够帮助德比郡。”

鲁尼表示自己其实还能踢，也还想继续踢，只是当执教德比郡的机会到来时，他无法拒绝。“这是我一直期盼的事情，我和德比郡签的就是一份球员兼教练合同，我是个雄心勃勃的人，只要我觉得时机合适，我就会退役然后开始执教。”

鲁尼回忆，“我加入后，球队在

2019-2020赛季后半段的表现其实不错，虽然未能打进升级附加赛（排名第10，比第六名少六分），但整体还是挺好的。所以我完全没想到自己会这么快就成为主教练，新赛季我们开局不佳，然后科库就离队了。”

“在那个时候，我感觉自己已经非常了解俱乐部以及球员，正是迈出这一步的绝佳机会，我已经准备好了，我觉得自己有很大机会扭转颓势，带领俱乐部逃离危险。俱乐部也向我发出了邀请，并让我自己决定是否退役，我于是告诉自己是时候离开球场，将全部精力都集中到执教上了。”鲁尼说，“而且我也清楚在之前的一年里未能为球队贡献最大力量，虽然也带来了些新的东西，但球队需要的是那些更具活力和能量的球员。我老了，贡献不了这些。虽然我还能继续踢，还能继续影响球队，但在场外我能做的事情更多，影响力也更大。”



竭尽全力为我而战，否则就可以走人

如果只能用一词来定义这三位名帅，那么在鲁尼看来，弗格森是“管理大师”，穆里尼奥是“天生赢家”，范加尔则是“战术家”。在曼联这样的顶级豪门，管理能力、赢家心态与技战术都很重要，缺一不可，但在德比郡这样的英冠保级俱乐部，多少还是有些区别的，管理能力或许会更重要一些——很明显，鲁尼手下可没有“鲁尼级”的球员。

“这一点我很清楚，我执教的球员不可能人人都有我以前踢球时的水平，这也是为什么我在正式开始执教前花了那么多时间去学习，去认真研究这项运动，我必须管理好我所拥有的球员，努力让他们发挥出最高水平，在个人层面与集体层面都帮助他们不

断取得进步。”

“站着说话不腰疼，动动嘴皮子说自己执教最好的球队不成问题谁都会，但我不想这么做，我之所以去美国踢球，原因之一就是想要看看英超之外的联赛，获取一些经验，从美国回来后我又去了英冠，也是想要深入了解一下英格兰其他等级联赛的水平。”鲁尼说，“现在，我觉得自己有足够多与顶级球员相处的经验，同时也知道该如何与那些还在努力提升自己，努力想要成为顶级球员的球员相处，我觉得我能帮助他们充分发挥潜力。”

这或许能解释为什么鲁尼能在极短时间内，在几乎没有引援的情况下

改变更衣室氛围，带领球队走上正轨。

“在我看来，我最突出的能力就是知道该如何管理球员，我总是以诚待人，在球员的表现如何，踢得好不好，有什么地方需要改进，训练情况如何等所有问题上，我一直都是实话实说，我努力让玩家每天都能保持饥饿感与动力。”鲁尼说，“之前我是更衣室的一员，现在我的身份是主教练，而在以主帅身份召开的第一次会议上，我就非常直接地告诉他们，如果他们想要继续在这里踢球，就必须竭尽全力为我而战，如果他们做不到，现在就可以走人。当时他们多少有些震惊，没想到我会这么说，但既然我已经变成了主帅，有些事情就必须说清楚。”

先保级再说，一口吃不成个胖子

很显然，鲁尼不会一直留在德比郡，对他来说这只是“新手村”，不过短时间内也不会考虑离开的事。“球队取得了巨大的进步，我们的表现有了显著提升，结果也很不错，在积分榜上稳步前进，最关键的是心态的变化，现在球员们更自信了，他们相信自己能有力击败任何一支英冠球队。”

鲁尼表示其实球队现在并没有一个固定的战术，或者说只要能赢的战术就是好战术。“我们现在能做到以不同方式赢下不同比赛，说实话，在这方面球队的变化挺大的，我们既能用漂亮的方式赢下一场球，也能在被动局势下拿到三分，球队能够在不同战术

间切换。”

“短期来说，我们的目标还是保级，但我相信我们能有一个光明的未来，英冠是一个奇迹诞生之地，任何事情都有可能发生。”鲁尼说，“未来只要我们把握好转会市场，还是有不小机会升入英超的。”

不过鲁尼也知道教练这一行瞬息万变，从巅峰到低谷只需要短短几个月时间，兰帕德就是最好的例子：“坦白地说，他被解雇并没有让我感到惊讶，因为切尔西多年来一直就是这么干的，而且兰帕德当初在接手球队时应该也心里有底，应该知道切尔西不会给他太多时间。但该怎么说呢？如果

你让某位教练去打造一支球队，并引进了许多外籍球员，那你至少应该给他一个赛季的时间，然后再做决定。”

回到鲁尼自己，就像他早在十几年前就开始为执教做准备一样，现在鲁尼已经为自己的教练生涯定好了最终目标。

“我希望未来退休时，能以一位‘赢家’的身份被人们牢记。”鲁尼说，“教练总会遭遇失利，你不可能每年都拿冠军，但我还是希望能成为一位赢家，我希望自己能将赢家心态灌输给球员，让他们始终保持饥饿感，信任彼此，无私付出！”